



INFORME DE GERENTE GENERAL DE TÉCNICA Y SERVICIOS AGRO-INDUSTRIALES TYSAI S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Estimados Señores Accionistas:

El año 2012 Tysai S.A. la producción de nueces procesadas llegó a 54,752 toneladas de nueces. Esto significó un 88% de uso de su capacidad instalada, sin embargo en relación al año 2011, la producción tuvo un decrecimiento de un 8%.

Producto	Capacidad instalada anual	Volumen procesado 2012	Uso de capacidad Instalada 2012
Toneladas nueces	62.400	54,752	88%

Producto	Año 2011	Año 2012	Decrecimiento %
Nueces procesadas (Tons)	59.464	54,752	-8%

Esta disminución en las nueces procesadas y por ende en el uso de la capacidad instalada se debió a que este año existieron plantas de extracción de palmiste que se habilitaron, lo que originó un incremento de la oferta de capacidad instalada en el mercado; por lo que existió mayor competencia por el servicio de maquila de nueces. Sin embargo en valores monetarios no existió disminución de ingresos por servicio de maquila, sino más bien existió un crecimiento del 1% originado por el incremento de la tarifa.

En este año, la empresa tuvo un importante ingreso por venta de PKS (cascarilla de nueces) que representó 38.575 toneladas de cascarilla; lo cual significó un crecimiento del 93% con respecto al año 2011:

Producto	Año 2011	Año 2012	Crecimiento %
PKS vendido (Tons)	19.907	38.575	93%

También existió un crecimiento de los ingresos producto del servicio de taller, llegando a facturarse por este servicio \$ 42.274 lo cual significó un crecimiento del 9% con respecto al año anterior.

Al final, la suma de todos los ingresos de la empresa, representaron el valor de \$ 2.747.364, lo cual significa un crecimiento del 12% con respecto al año anterior.

Producto	Año 2011	Año 2012	Crecimiento %
Ventas de servicio maquila	\$ 2.244.591	\$ 2.277.906	1%
Ventas de PKS	\$ 163.448	\$ 413.828	153%
Ventas servicio taller	\$ 38.846	\$ 42.274	9%
Otros Ingresos	14.310	\$ 13.356	-7%

Tysai S.A.



Técnica y Servicios Agroindustriales Tysai S.A.

Total Ventas	\$ 2.461.195	\$ 2.747.364	12%
--------------	--------------	--------------	-----

Los costos de ventas del procesamiento de la nuez por tonelada procesada, en términos absolutos, tuvieron un incremento con respecto al 2011 del 25%. En términos por unidad de tonelada procesada el incremento fue del 36%.

Costo	Año 2011	Año 2012	Crecimiento/- Reducción %
Costo de venta servicio de procesamiento	\$ 1.122.097	\$ 1.412.333	25%
Toneladas de nueces procesadas	\$ 59.464	\$ 54.752	-8%
Costo de venta por tonelada procesada	\$ 18,87	\$ 25,79	36%

Al igual que en el 2011, los ingresos para el 2012 se mantuvieron constantes, de igual forma los costos se mantuvieron en niveles estables, lo que ha permitido a la empresa generar los flujos necesarios, y de esta manera ha permitido cumplir y reducir de manera significativa su endeudamiento con las diferentes entidades bancarias. En general, el endeudamiento con instituciones financieras se redujo de \$ 1.091.687 al final de 2011, a un endeudamiento de \$ 625.994; es decir que se redujo en \$ 465.693. En el cuadro de a continuación se presenta cómo ha sido la composición de deudas con las diferentes entidades financieras.

Institución Financiera	Saldo Final Año 2011	Saldo Final Año 2012	Disminución
Banco Internacional	\$ 9.137	\$ 0.00	\$ 9.137
Produbanco	\$ 238.422	\$ 31.390	\$ 207.032
CFN	\$ 844.129	\$ 594.604	\$ 249.524
Total	\$ 1.091.687	\$ 625.994	\$ 465.693

La utilidad generada por la empresa antes de la depreciación y efectos NIFF fue de \$ 402.969.90. A continuación se presenta el Estado de Resultados del año 2012 mostrando además la Utilidad Operativa, Utilidad antes de Pago de Intereses y Pérdida Neta:

Ingresos por Ventas	
Venta servicio de procesamiento	2.277.905,74
Venta de cascarilla	413.828,23
Servicio de taller	55.629,90
Ingresos Totales	2.747.363,87
Costos de Ventas de Procesamiento	
Costo de ventas de servicio procesamiento	1.412.332,68
Costo de venta de cascarilla	237.994,70
Costos de servicio de taller	38.764,41

Oficinas y Planta Industrial: Km 30 vía Santa Domingo - Quininde

Teléfono: +593 2 2725012 / 2725015 / 2751615 / 2760759 / 2757368 / 2753597, tysai@tysai.com, Casillo N°

1724560

La Independencia - Ecuador

Tysai S.A.



Técnica y Servicios Agroindustriales Tysai S.A.

Costos de Ventas Totales	1.689.091,79
Utilidad Operativa	1.058.272,08
Gastos Operacionales y administrativos	
Gastos de personal	202.481,82
Mantenimiento y reparaciones	29.087,28
Suministros	13.460,42
Servicios	174.995,34
Impuestos	50.703,84
Seguros	16.472,67
Gastos diversos	80.476,54
Contribución y afiliaciones	4.503,12
Total Gastos Operacionales y Administrativos	572.181,03
Utilidad antes de Intereses	486.091,05
Gastos Financieros	
Gastos financieros	83.121,15
Total Gastos Financieros	83.121,15
Utilidad antes de depreciación y efectos NIIF	402.969,90
Depreciación	374.172,14
Efectos por aplicación efectos NIIF (Costos & Gastos)	115.053,09
Pérdida Neta	-86.255,33


Jaime Ramón González Polanco
Gerente General

TECNICA Y SERVICIOS AGROINDUSTRIALES TYSAI S.A.