

Tysai S.A.



Técnica y Servicios Agroindustriales Tysai S.A.

INFORME DE GERENTE GENERAL DE TÉCNICA Y SERVICIOS AGRO-INDUSTRIALES TYSAI S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2.011

Estimados Señores Accionistas:

El año 2011 Tysai S.A. alcanzó una producción record en el procesamiento de nueces, llegando a procesar 59.532 toneladas de nueces. Esto significó un 95% de uso de su capacidad instalada, y un crecimiento en producción en relación al año 2010 del 16%.

Producto	Capacidad instalada anual	Volumen procesado 2011	Uso de capacidad Instalada 2011
Toneladas nueces	62.400	59.464	95%

Producto	Año 2010	Año 2011	Crecimiento %
Nueces procesadas (Tons)	51.227	59.464	16%

Este crecimiento en las nueces procesadas y por ende en el uso de la capacidad instalada se debió por una parte a las mejoras realizadas en el proceso de extracción en la planta, y por otra parte a planes más programados para el mantenimiento preventivo de la planta.

Adicionalmente, la empresa tuvo ingresos por venta de PKS (cascarilla de nueces). En el año 2011 se lograron vender 19.907 toneladas de cascarillas; esto representó un crecimiento del 282% con respecto al año 2010:

Producto	Año 2010	Año 2011	Crecimiento %
PKS vendido (Tons)	5.217	19.907	282%

En este año se logró firmar un convenio de suministro de PKS entre Tysai S.A. y la empresa Lafarge Cementos S.A.. Mediante este contrato se acordó que Tysai S.A. proveerá a Lafarge de 170.000 toneladas de PKS durante los siguientes 5 años. En el año 2011 a esta empresa se facturaron las primeras 16.248 toneladas de la cascarilla de las 170.000 que deberán consumirse en los próximos 5 años.

La empresa también logró un importante crecimiento del 17% en ventas con respecto al año 2010. A continuación se detalla cómo fue la composición de este crecimiento.

Producto	Año 2010	Año 2011	Crecimiento %
Ventas de servicio maquila	\$ 1.962.232.12	\$ 2.244.591	14%
Ventas de PKS	\$ 58.673	\$ 163.448	178%
Ventas servicio taller	\$11.936	\$ 38.846	225%
Otros Ingresos	62.775.83	14.310	-97%
Total Ventas	\$ 2.095.616.95	\$ 2.461.195	17%

Oficinas y Planta Industrial: Km 50 vía Santo Domingo - Quinindé

Telefax: +593 2 2725012 / 2725015 / 2751615 / 2760759 / 2757366 / 2753597, tysai@tysai.com, Casilla N° 1724560

La Independencia - Ecuador

Tysai S.A.



Técnica y Servicios Agroindustriales Tysai S.A.

Los costos de ventas del procesamiento de la nuez por tonelada procesada, tuvieron un incremento con respecto al 2010 del 10%.

A pesar que los costos de venta del servicio de procesamiento del año 2011, en términos absolutos, fueron un 28% mayor respecto a los costos de venta del año 2010, en términos de costos por tonelada procesada solo se incrementaron un 10%; esto es de \$ 17,06 en el año 2010 a \$ 18,87 en el 2011.

Costo	Año 2010	Año 2011	Crecimiento/- Reducción %
Costo de venta servicio de procesamiento	\$ 874.195	\$ 1.122.097	28%
Toneladas de nueces procesadas	\$ 51.227	\$ 59.464	16%
Costo de venta por tonelada procesada	\$ 17.06	\$ 18,87	10%

Debido a la mejora en ingresos, y reducción de costos, la empresa generó un importante flujo que le permitió reducir de manera significativa su endeudamiento con las diferentes entidades bancarias. En general, el endeudamiento con instituciones financieras se redujo de \$ 1.561.667 al final de 2010, a un endeudamiento de \$ 1.090.259; es decir que se redujo en \$ 471.407. En el cuadro de a continuación se presenta cómo ha sido la composición de deudas con las diferentes entidades financieras.

Institución Financiera	Saldo Final 2010	Saldo Final Año 2011	Disminución
Banco Internacional	\$ 39.357	\$ 9.137	\$ 30.220
Produbanco	\$ 431.283	\$ 283.277	\$ 193.005
CFN	\$ 1.091.027	\$ 842.845	\$ 248.182
Total	\$ 1.561.667	\$ 1.090.259	\$ 471.407

La utilidad generada por la empresa antes de la depreciación fue de \$ 232.621. A continuación se presenta el Estado de Resultados del año 2011 mostrando además la Utilidad Operativa, Utilidad antes de Pago de Intereses y Pérdida Neta:

Ingresos por Ventas	
Venta servicio de procesamiento	2.244.591,54
Venta de cascarilla	163.448,48
Servicio de taller	53.155,86
Ingresos Totales	2.461.195,88
Costos de Ventas de Procesamiento	
Costo de ventas de servicio procesamiento	1.122.097,36
Costo de venta de cascarilla	163.744,58
Costos de servicio de taller	35.479,38
Efectos NIFF al costo de venta	178.182,03
Costos de Ventas Totales	1.499.503,35

Oficinas y Planta Industrial: Km 50 vía Santo Domingo - Quinindé

Telefax: +593 2 2725012 / 2725015 / 2751615 / 2760759 / 2757366 / 2753597, tysai@tysai.com, Casilla N° 1724560

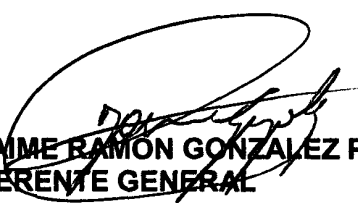
La Independencia - Ecuador

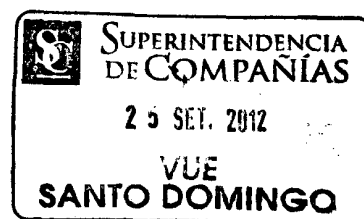
Tysai S.A.



Técnica y Servicios Agroindustriales Tysai S.A.

Utilidad Operativa	961.692,53
Gastos Operacionales y administrativos	
Gastos de personal	172.171,46
Mantenimiento y reparaciones	84.168,45
Suministros	4.368,07
Servicios	126.110,36
Impuestos	-7.091,95
Seguros	36.373,36
Gastos diversos	77.383,67
Contribución y afiliaciones	4.825,31
Efectos NIFF gastos administrativos	94.614,63
Total Gastos Operacionales y Administrativos	592.923,36
Utilidad antes de Intereses	368.769,17
Gastos Financieros	
Gastos financieros	134.733,42
Efectos NIFF gastos financieros	1.413,80
Total Gastos Financieros	136.147,22
Utilidad antes de depreciación	232.621,95
Depreciación	385.523,51
Pérdida Neta	-152.901,56


JAIME RAMÓN GONZÁLEZ POLANCO
GERENTE GENERAL



Oficinas y Planta Industrial: Km 50 vía Santo Domingo - Quinindé

Telefax: +593 2 2725012 / 2725015 / 2751615 / 2760759 / 2757366 / 2753597, tysai@tysai.com, Casilla N° 1724560

La Independencia - Ecuador