



Tysai S.A.

Técnica y Servicios Agroindustriales TYSAI S.A.



**INFORME DEL ING. JOSÉ ENRÍQUEZ JURADO
GERENTE GENERAL DE
TÉCNICA Y SERVICIOS AGRO-INDUSTRIALES TYSAI S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

SEÑORES ACCIONISTAS:

1. CONSIDERACIONES GENERALES

Los objetivos previstos para la maquila de nuez con el grupo "La Fabril S.A." para el año 2010, se han cumplido positivamente. Por segundo año consecutivo logramos procesar algo más de 50.000TM. El análisis de costo-beneficio para las dos partes fue alentador en el 2010. Debemos anotar también lo objetivo de haber emprendido en este sistema de trabajo, puesto que nos ha dado la holgura necesaria para analizar y emprender en otro proyecto de utilización cáscaras de nuez de palma o PKS, en este caso como sustituto de combustible térmico en las plantas cementeras del país.

Debo congratular a la confianza de todos ustedes en la administración, los pasos que hemos tomado son de suma importancia dentro del sector.

2. METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS

Tysai S.A. se mantiene operativa en todas y cada una de sus líneas. El grupo de trabajo se ha unificado y consolidado. La administración productiva actual es muy sencilla, pero también es muy analítica. Este conjunto de herramientas nos mantienen vigentes dentro de un panorama muy competitivo por venir.

Es de notar que a corto plazo se vienen medidas gubernamentales de carácter ambiental que deben resolverse con premura. Debemos prepararnos para enfrentar este reto. Sin embargo debo mencionar que el Contrato de Suministro de PKS con la empresa LAFARGE CEMENTOS S.A. resuelve positivamente el problema generado con el mayor pasivo ambiental que TYSAI S.A. tiene que es el almacenamiento de PKS con su respectiva degradación y contaminación ambiental. En tanto que el tratamiento de los efluentes líquidos y gaseosos ya tienen varias alternativas de tratamiento que deben implementarse en breve.

3. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DEL DIRECTORIO

A constituido una política de esta administración el cumplimiento a cabalidad de todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y los administradores de la empresa.

4. ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros de Tysai S.A. resumidamente son los siguientes:

BALANCE GENERAL	2007	2008	2009	2010
Activo	\$5,257,347	\$5,376,460	\$ 5,022,921	\$ 4,908,916
Activo corriente				
Banco	\$3,197	\$ 959	\$ 30,208	\$ 1,239
Cuentas por cobrar	\$159,976	\$ 142,938	\$ 234,677	\$ 101,474
Inventarios	\$529,511	\$ 1,037,398	\$ 959,913	\$ 922,526
				\$ 2,637,124
Activo fijos				
Terrenos	\$53,293	\$ 53,293	\$ 53,293	\$ 53,293
Construcciones en curso	\$13,874	\$ 13,874	\$ 3,176,647	\$ 20,919
Maquinaria Palmistería	\$2,487,424	\$ 2,529,252	\$ 808,775	\$ 3,376,633
Maquinaria Briquetas	\$3,987,331	\$ 4,060,028	\$ 1,769,320	\$ 0
Depreciación	-\$2,085,166	-\$ 2,585,891	-\$ 2,050,419	-\$ 2,243,986
Otros Activos				
Intangibles	\$10,883	\$ 11,683	\$ 39,695	\$ 39,695
Inversiones L.P	\$97,025	\$ 112,925	\$ 812	
				-
Pasivo	\$3,435,225	\$3,225,717	\$ 2,616,322	\$ 2,158,605

Oficina: Av. Quito 520, Edificio. Banco Bolivariano, 1er Piso, Oficina No 2 PBX: 02 2753008, FAX: 02 2753597, Casilla N° 1724560
Planta: Km. 50 vía Santo Domingo - Quinindé, PBX: 02 2751615, correo-e: informacion@agroifabril.com
Santo Domingo - Ecuador



Tysai S.A.

Técnica y Servicios Agroindustriales TYSAI S.A.



Pasivo corriente				
Obligaciones corto plazo	\$1,247,917	\$1,082,705	\$ 818,534	\$ 710,536
Proveedores	\$535,398	\$1,350,622	\$ 148,357	\$ 117,241
Pasivo largo plazo				
Obligaciones bancarias	\$1,196,054	\$362,379	\$ 1,193,420	\$ 1,110,354
Obligaciones socios	\$300,473	\$305,473	\$ 236,500	\$ 48,570
Otras obligaciones largo plazo	\$155,383	\$124,538	\$ 219,512	\$ 171,905
Patrimonio	\$1,822,124	\$2,150,743	\$ 2,408,599	\$ 2,750,311
Capital	\$639,500	\$1,150,000	\$ 1,150,000	\$ 1,150,000
Reservas	\$1,103,609	\$1,103,609	\$ 1,103,609	\$ 1,119,410
Aportes futuras capitalizaciones	\$514,923	\$384,367	\$ 803,792	\$ 989,500
Pérdidas Acumuladas	88	-\$ 435,909	-\$ 487,233	-\$ 650,802
Utilidades del ejercicio	-435,997	-\$ 51,324	-\$ 163,569	\$ 142,204

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2007	2008	2009	2010
Ingresos Totales	\$ 2,012,238.00	\$ 2,516,463.00	\$ 1,991,535.86	\$ 2,098,153.60
Ventas de servicio de procesamiento	\$ 1,700,572	\$ 1,824,910	\$ 1,888,411	\$ 1,995,671
Ventas de carbón	\$ 272,744	\$ 94,014	\$ 0	\$ 0
Otras ventas	\$ 38,922	\$ 22,088	\$ 45,389	\$ 99,946
Ingresos no operativos	\$ 0	\$ 575,451	\$ 57,736	\$ 2,537
Costo de ventas	\$ 1,599,100	\$ 1,438,621	\$ 1,440,142	\$ 967,916
Costo de ventas de procesamiento	\$ 811,935	\$ 984,997	\$ 1,004,600	\$ 967,280
Costo de ventas de carbón	\$ 787,165	\$ 453,624	\$ 424,758	\$ 635
Gastos Administrativos	\$ 457,870	\$ 477,676	\$ 513,473	\$ 685,503
Gastos financieros	\$ 342,006	\$ 271,373	\$ 182,595	\$ 133,773
Otros gastos no operativos	\$ 49,259	\$ 380,117	\$ 18,895	\$ 152,958
Utilidad Neta antes IR y Partic. Trabajadores	-\$ 435,997	-\$ 51,324	-\$ 163,569	\$ 158,004 [1]
Participación a trabajadores	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 34,965
Impuesto a la renta	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 40,128.55
Reserva legal	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15,800
Utilidad neta	-\$ 435,997	-\$ 51,324	-\$ 163,569	\$ 142,203.88

INDICES IMPORTANTES	2007	2008	2009	2010
Toneladas procesadas de nueces	46,133.36 TM	48,449.86 TM	51,332.81 TM	51,227.45 TM
Costo de proceso por tonelada	17.60	20.33	19.57	18.88
Costo administrativo	9.92	9.86	10.00	13.38



Tysai S.A.

Técnica y Servicios Agroindustriales TYSAI S.A.



Costo total por tonelada	27.52	30.19	29.57	32.26
Gastos administrativo/Ventas (G/I)	22.75%	18.98%	25.78%	32.67%
Nivel de endeudamiento (P/A)	65.3%	60.0%	52.1%	44.0%
Margen de ventas totales (U/I)	-21.67%	-2.04%	-8.21%	7.53%
Apalancamiento (A/P)	2.89	2.50	2.09	1.78
Rotación de activos (I/A)	38.27%	46.81%	39.65%	42.74%
Rendimiento sobre patrimonio (U/P)	-23.93%	-2.39%	-6.80%	5.74%

Comentario:

- [1] Al término del ejercicio 2010, el monto final correspondiente a resultados por \$158.004 incluye deducciones por cargos Participación Trabajadores (15%) \$34,965 e Impuesto a la Renta (25%) \$40,129
- [2] El saldo final de Utilidades del ejercicio no distribuidas es de \$142,204 e incluye deducción de reserva legal (10%).

5. DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL PRESENTE EJERCICIO

La propuesta de la gerencia general de Tysai S.A. es que la totalidad de las utilidades del presente ejercicio deben ser reinvertidas para garantizar el normal flujo de capital de trabajo de la empresa.

Señores Accionistas, con agrado y seguridad de lo bien actuado, pongo a su consideración este informe de Gerencia General.

Muchas gracias.

Atentamente,

Ing. José Ernesto Enriquez Jurado
Gerente General Tysai S.A.

