

Quito, 26 de marzo de 1999

Señor  
**GERMÁN A. ESTEFAN U.**  
Presente.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente me es grato comunicar a Ud., que la Junta General de Accionistas de GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A., en sesión celebrada el 25 de Marzo de 1999, tuvo el acierto de nombrar a Ud., Presidente de la compañía, para un período estatutario de dos años.

Al Presidente le corresponde reemplazar al Gerente General en caso de falta o ausencia.

GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A., se constituyó el 23 de Febrero de 1989, mediante escritura pública otorgada ante el notario vigésimo octavo del cantón Quito, y se inscribió en el Registro Mercantil el 25 de Abril de 1989.

Atentamente,

Sr. Samuel del Castillo  
Secretario de la Junta de Accionistas

Acepto el nombramiento de Presidente de GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A., en esta misma fecha.

Sr. Germán Alfredo Estefan Upegui  
C.I. 17-1393361-6

Con esta fecha queda inscrito el presente documento bajo el N° 1497 del Registro de Nombramientos Tomo 130

Quito, a 30 NOV 1999



**REGISTRO MERCANTIL**

**Dr. RAÚL GAYBÓR SECAIRA**  
REGISTRADOR MERCANTIL  
DEL CANTON QUITO