

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016

Señores accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los estatutos de la Empresa y en las normas de la Superintendencia de Compañías, presentamos el informe relacionado con el entorno empresarial en la cual se realizaron nuestras actividades, las gestiones desarrolladas y sobre el resultado financiero de GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A. correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

I. ENTORNO EMPRESARIAL

En el año 2016, de acuerdo al Banco Central el Ecuador tuvo un decrecimiento del 1.5%. Es decir, el producto interno bruto (PIB) se redujo de \$ 100.176,8 millones en el 2015 a \$ 97.802,2 millones lo que indica una reducción en la actividad económica, Las actividades económicas que contribuyeron al PIB fueron la refinación de combustibles (0,35%) y suministro de electricidad (0,2%); y las que más acentuaron la caída fueron construcción (-0,87%) y administración pública (-0,45%). En un escenario complejo en el que se viene manejando el país la inflación tuvo un comportamiento con tendencia a la baja dado a la reducción en el consumo y circulación de dinero dando como resultado 1.1% cuya proyección en el 2017 la ubica en valores negativos; Pese a las dificultades económicas que está pasando el Ecuador, durante el año 2016 registro un promedio anual de desempleo del 5.4%, 0.04 puntos más frente al año 2015 siendo la cifra más baja de la región, en el mes de marzo. La Asamblea Nacional en el afán de dinamizar la economía aprobó la Ley de reformas Laborales que permite modificar la Jornada Laboral, brinda incentivos a las empresas para la contratación de jóvenes y creó el seguro de desempleo.

La situación económica en el Ecuador se complica en el 2016 con el terremoto producido el 16 de Abril en el cual se ven afectadas las provincias de Manabí y Esmeraldas donde el régimen toma como medida para contrarrestar los efectos de este desastre natural la aprobación de la Ley Orgánica de Solidaridad y de

Corresponsabilidad Ciudadana para la Reconstrucción y Reactivación de las Zonas Afectadas por el terremoto de 16 de abril de 2016 que tiene por objeto planificación, construcción reconstrucción de la infraestructura pública y privada así como

Reactivación productiva de las zonas afectadas donde se crea por una sola vez las siguientes contribuciones solidarias:

- Sobre las Remuneraciones.
- Sobre el Patrimonio.
- Sobre bienes inmuebles y derechos representativos de capital existentes en el Ecuador de propiedad de sociedades residentes en paraísos fiscales u otras jurisdicciones del exterior.

Como disposición transitoria se incrementa la tarifa del IVA en dos puntos porcentuales del 12 % al 14% durante un año desde el primero de junio del 2016.

II. DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION

- **Cumplimiento de Objetivos y Disposiciones de la Junta General**

La administración durante el año 2016, dio cumplimiento a las resoluciones emanadas en la Junta General de Accionistas del 31 de marzo del 2016.

En cada una de las reuniones realizadas, los accionistas conocieron sobre los resultados financieros de la empresa y las correspondientes proyecciones, dando sus recomendaciones y sugerencias a los administradores para lograr cada vez un mejor desempeño laboral, administrativo-financiero y de gestión en general.

A continuación se detallan las labores más importantes realizadas por los administradores durante el presente ejercicio económico:

Mantuvo el control y seguimiento a las actividades propias del negocio, relacionadas con la comercialización, producción y administración, con especial interés en el desarrollo e implementación de nuevos productos y desarrollo del personal.

Se mantiene los programas de seguridad informática en software y procedimientos, involucrando contractualmente al personal de la empresa.

Continuamos cumpliendo con la Ley reformativa del Código de Trabajo en lo que se refiere a la contratación de personal con capacidades especiales.

- **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

No se ha generado ningún evento extraordinario en materia laboral, legal y administrativa que deba ser informado por la gerencia.

- **Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La Administración manifiesta que durante el año 2016 ha observado el cumplimiento de las norma sobre propiedad intelectual, derechos de autor, ley de comunicación y ley de regulación control del poder de mercado.

- **Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Para el siguiente ejercicio económico, la Administración recomienda que se mantengan las políticas de manejo de capital de trabajo y de personal.

III. DEL ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

La Compañía está obligada a presentar sus estados financieros de acuerdo con NIIF a partir del 1 de enero del 2011.

Los estados financieros presentados en este informe son comparables con relación a los del año 2015.

Ingresos

Las ventas del año 2016 ascienden a US 4,242 mil 7,9% inferior a las del año 2015.

Costo de mercancía vendida

El costo de ventas representó el 39.1%, de los ingresos de la compañía.

Gastos operacionales

Este rubro representa el 68.8% de los ingresos y asciende a US\$ 2,920 mil.

Pérdida Operacional

Resultado de lo anterior, la pérdida operacional alcanzó a US\$ 337 mil.

Pérdida del Ejercicio

La pérdida del ejercicio 2016 después de impuestos, asciende a US\$ 454 mil.

IV. BALANCE GENERAL

El total del activo corriente asciende a la suma de US\$1,204 mil y representa el 97,0% de la estructura total de Activos, genera un capital de trabajo de US\$893 mil. Siendo las partidas más representativas:

1. La cartera con clientes por US\$285 mil, que representa el 23 % de los activos totales.
2. Los inventarios alcanzan la suma de USD\$1,4 millones, corresponden al 51.80% de los activos.

Activos fijos

Los activos fijos netos al cierre del ejercicio 2016, alcanzan la suma de US\$30 mil, que representa el 2.4% de los activos totales.

Total de Activos

Al 31 de diciembre de 2016, el total de los activos de la compañía ascienden a la suma de US\$1,204 mil, inferior al año 2015.

Pasivos

Al cierre del ejercicio económico 2016, el total de pasivos de la empresa es de US\$424 mil, que representa el 34.20% de la inversión total.

El índice de endeudamiento patrimonial es de 0,38 veces en el 2016, soportado principalmente en las obligaciones con proveedores nacionales, cuentas por pagar, reservas de leyes patronales e impuesto a la renta anual.

Patrimonio

El total del patrimonio de los accionistas, aplicadas las NIIF al 31 de diciembre de 2016 alcanza la suma de USD\$816 mil; y representa el 65,8% del financiamiento requerido para la operación total de la compañía.

Los resultados alcanzados por la administración de la compañía quedan expuestos a consideración de los señores accionistas, agradeciendo la confianza depositada a la administración y a cada uno de sus funcionarios, con la seguridad de que se realizaron los mejores esfuerzos de gestión aprovechando las oportunidades que el entorno nos brindó.

Atentamente



Eugenio Isaza Restrepo

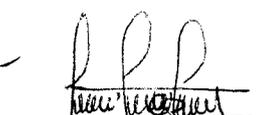
Gerente General

Quito, 25 de marzo de 2017

GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
 (En Dólares de E.U.A.)

	2,016	%	2,015	%	INC. \$	INC. %
VENTAS NETAS	4,242,136	100.0%	4,605,499	100.0%	-363,362	-7.9%
COSTO DE MERCANCIA VENDIDA	1,659,087	39.1%	2,615,737	56.8%	-956,650	-36.6%
UTILIDAD BRUTA	2,583,049	60.9%	1,989,762	43.2%	593,287	29.8%
GASTOS OPERACIONALES						
DE VENTAS	2,519,773	59.4%	2,472,927	53.7%	46,846	1.9%
DE ADMINISTRACION	400,572	9.4%	372,120	8.1%	28,452	7.6%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	2,920,345	68.8%	2,845,046	61.8%	75,298	2.6%
PÉRDIDA OPERACIONAL	- 337,296	-8.0%	- 855,285	-18.6%	517,989	-60.6%
GASTOS FINANCIEROS NETOS	17,256	0.4%	69,831	1.5%	-52,575	-75.3%
OTROS INGRESOS	48,360	1.1%	150,739	3.3%	-102,379	-67.9%
OTROS EGRESOS	2,734	0.1%	115	0.0%	2,619	2276.2%
Utilidad antes de Impuesto a la Renta	- 308,927	-7.3%	- 774,492	-16.8%	465,566	-60.1%
MENOS:						
IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE	148,961	3.5%	56,220	1.2%	92,742	165.0%
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	-3,612	-0.1%	42,728	0.9%	-46,340	-108.5%
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	- 454,276	-10.71%	- 873,440	-18.97%	419,165	-48.0%


 EUGENIO ISAZA RESTREPO
 GERENTE GENERAL


 GABRIELA NIANHUÁLPA JIBAJA
 CONTADOR
 Reg. Nal. 17-4655

GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
(En Dólares de E.U.A.)

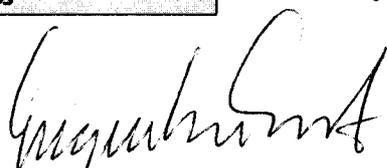
ACTIVOS	2016	%	2015	%	FLUJO FONDOS
ACTIVO CIRCULANTE					
CAJA - BANCOS	223,849	18.0%	112,303	3.9%	
INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0.0%	0	0.0%	0
CUENTAS POR COBRAR - CLIENTES	285,821	23.0%	1,300,432	45.4%	1,014,612
CUENTAS POR COBRAR - OTROS	10,525	0.8%	7,265	0.3%	-3,260
PRESTAMOS A FILIALES	0	0.0%	0	0.0%	0
CUENTAS POR COBRAR - FILIALES	0	0.0%	45,055	1.6%	45,055
SUB-TOTAL	520,194	41.9%	1,465,055	51.1%	1,056,406
PROVISION INCOBRABLES	-60,000	-5%	-118,629	-4%	-58,629
TOTAL	460,194	37.1%	1,346,426	47.0%	997,778
INVENTARIOS					
PRODUCTOS TERMINADOS	819,503	66.0%	1,786,061	62.3%	966,558
PRODUCTOS EN PROCESO	131,293	10.6%	12,870	0.4%	-118,422
MATERIA PRIMA	0	0.0%	0	0.0%	0
MATERIALES Y SUMINISTROS	0	0.0%	0	0.0%	0
IMPORTACIONES EN TRANSITO	8,230	0.7%	8,199	0.3%	-30
SUB-TOTAL	959,025	77.3%	1,807,131	63.1%	848,106
PROVISION INVENTARIO OBSOLETO	-316,011	-25.5%	-397,405	-13.9%	-81,395
TOTAL	643,015	51.8%	1,409,726	49.2%	766,711
IMPUESTOS CORRIENTES	99,380	8.0%	60,106	2.1%	-39,274
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1,437	0.1%	3,243	0.1%	1,805
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,204,026	97.0%	2,819,500	98.4%	1,727,021
ACTIVOS FIJOS					
EDIFICIOS	0	0.0%	0	0.0%	0
INSTALACIONES	0	0.0%	0	0.0%	0
MAQUINARIA Y EQUIPO	0	0.0%	0	0.0%	0
MUEBLES Y EQUIPO DE COMPUTACIÓN	286,291	23.1%	331,446	11.6%	45,155
VEHICULOS	0	0.0%	0	0.0%	0
MAQUINARIA Y EQ. EN TRANSITO	0	0.0%	0	0.0%	0
SUB-TOTAL	286,291	23.1%	331,446	11.6%	45,155
DEPRECIACION ACUMULADA	-256,002	-20.6%	-291,592	-10.2%	-35,590
TOTAL ACTIVO FIJO	30,289	2.4%	39,854	1.4%	9,565
INVERSIONES	0	0.0%	0	0.0%	0
ACTIVOS INTANGIBLES	3,292	0.3%	5,943	0.2%	2,651
IMPUESTOS DIFERIDOS	3,612	0.3%	0	0.0%	-3,612
OTROS ACTIVOS	0	0.0%	0	0.0%	0
TOTAL ACTIVOS	1,241,218	100.0%	2,865,297	100.0%	1,735,625

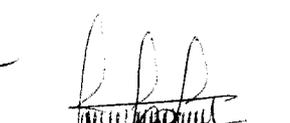
GRUPO EDITORIAL NORMA ECUADOR S.A.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
 (En Dólares de E.U.A.)

PASIVOS	2016	%	2015	%	FLUJO FONDOS
PASIVO CORRIENTE					
OBLIGACIONES BANCARIAS	0	0.0%	0	0.0%	0
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	16,040	1.3%	0	0.0%	16,040
CUENTAS POR PAGAR	104,312	8.4%	439,720	15.3%	-335,408
PARTICIPACION TRABAJADORES	137	0.0%	137	0.0%	0
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR	98,225	7.9%	0	0.0%	98,225
IMPUESTOS CORRIENTES POR PAGAR	23,675	1.9%	4,367	0.2%	19,308
CUENTAS POR PAGAR FILIALES	5,976	0.5%	2,522	0.1%	3,454
PRESTAMOS FILIALES	0	0.0%	0	0.0%	0
DIVIDENDOS POR PAGAR	7,856	0.6%	623,677	21.8%	-615,821
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	48,268	3.9%	46,127	1.6%	2,141
OBLIGACIONES PATRONALES	6,075	0.5%	13,828	0.5%	-7,753
PASIVO DIFERIDO	0	0.0%	0	0.0%	0
TOTAL PASIVO CORRIENTE	310,564	25.0%	1,130,377	39.5%	-819,813
OTROS PASIVOS	0	0.0%	0	0.0%	0
RESERVA LEYES LABORALES	114,202	9.2%	231,774	8.1%	-117,572
TOTAL PASIVO	424,766	34.2%	1,362,151	47.5%	-937,385
PATRIMONIO					
CAPITAL PAGADO	547,918	44.1%	547,918	19.1%	0
RESERVA LEGAL	273,959	22.1%	273,959	9.6%	0
RESERVA DE CAPITAL	191,832	15.5%	191,832	6.7%	0
GANANCIAS NO DISTRIBUIDAS	338,341	27.3%	1,444,199	50.4%	(1,105,858.37)
AJUSTES POR PRIMERA ADOPCION NIFF	-81,322	-6.6%	-81,322	-2.8%	0
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-454,276	-36.6%	-873,440	-30.5%	419,165
TOTAL PATRIMONIO	816,452	65.8%	1,503,146	52.5%	-686,694
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1,241,218	100.0%	2,865,297	100.0%	-1,624,079

FLUJO DE FONDOS

111,546


 EUGENIO ISAZA RESTREPO
 GERENTE GENERAL


 GABRIELA NIANHUALPA JIBAJA
 CONTADOR

Reg. Na. 17-4655