



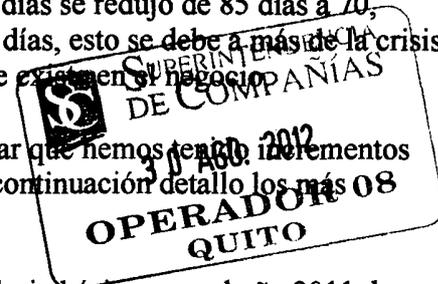
INFORME DE GERENTE

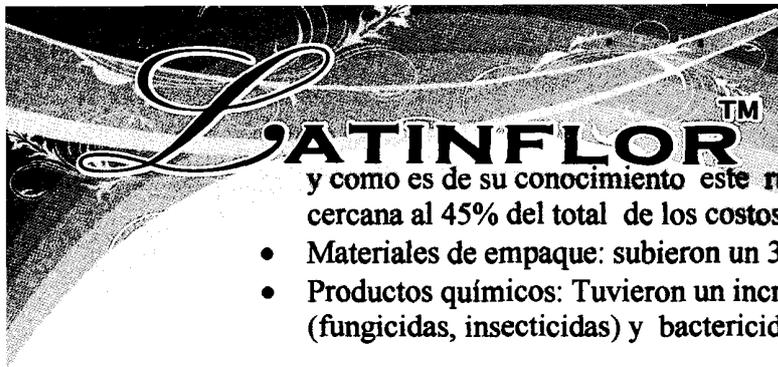
Quito, 27 de marzo 2011

Señores accionistas:

Acorde con el mandato legal y los estatutos de LATINFLORES S.A, es mi deber presentar a consideración de Uds. el informe de actividades de la Compañía, el Balance general, estado de resultados del ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre 2011.

1. El año 2011 para los productores de gypsophyllia, ha sido un año difícil, debido a los siguientes puntos:
 - El factor más adverso este año ha sido el clima, ya que ha sido un año con fuertes precipitaciones, con temperaturas bajas y con muy baja luminosidad. Este factor ha ocasionado que la productividad de las plantas se vea mermada en un 7%, lo que significa que 1200 cajas presupuestadas, adicional a esto el % de mortalidad en algunas variedades sensibles al exceso de humedad alcanzó un 9% lo que representa unas 1500 cajas, esto significa un no ingreso de 189.000 dólares.
 - El mercado de EEUU ha mantenido su recesión y una limitada demanda. Ha presentado una caída consistente de hasta el 7%. Los precios se han mantenido variables, el promedio no superó el 1,70 dólares por bunch de 250 gramos. incluso a pesar de que la oferta de flor ha sido menor en un valor cercano al 20%. En los mercados de Europa y Rusia la demanda de flores se ha mantenido más estable, al igual que los precios. En el año 2011 hemos descartado por falta de mercado 1182 cajas fules de gypsophyllia, Y 103 Cajas fules de delphinium, cuyo valor en dólares asciende a 93.000 lo que representa el 5,4% del total de ingresos presupuestados. Estos valores son superiores al año 2010, el mes de más bajas ventas fue el mes de noviembre.
 - Por otro lado la recuperación de cartera mejoró, por la selección de clientes y por los clientes europeos el tiempo promedio en días se redujo de 85 días a 70, aunque los acuerdos se han fijado en 45 y 60 días, esto se debe a más de la crisis financiera mundial a la gran informalidad que existe en el negocio.
 - Para complementar el análisis debo mencionar que hemos tenido incrementos significativos en los costos de producción a continuación detallo los más importantes:
 - Mano de Obra: El gobierno incrementó el salario básico para el año 2011 de 240 dólares a 268 dólares para el sector floricultor lo que representa 11,6% , esto tiene adicional un impacto proporcional en horas extras, seguro social, décimos,





y como es de su conocimiento este rubro es el más importante con una carga cercana al 45% del total de los costos de producción..

- Materiales de empaque: subieron un 3%
- Productos químicos: Tuvieron un incremento de 18% en algunos agroquímicos (fungicidas, insecticidas) y bactericidas para poscosecha.

Para contra restar todos estos aspectos negativos hemos realizado lo siguiente:

- Para reducir el impacto del clima y factores adversos de plagas y enfermedades, Latinflor ha realizado un trabajo de investigación y validación de por lo menos 16 nuevas variedades de gypsophila y hemos realizado una renovación del material vegetal en un 80% con las 4 variedades que mejores resultados arrojaron, en productividad, ciclo, resistencia a plagas y enfermedades, requerimientos menores luz nocturna, menor demanda de fertilizantes. De no realizar estas investigaciones, con los costos actuales el negocio sería inviable.
- El otro factor importante es el ajuste de las ventas, LATINFLOR amplió sus canales de comercialización a través de sus vendedores directos, así como también a través de la cooperativa de productores.
-
- Para mejorar nuestra recuperación de cartera, hemos realizado una selección de clientes considerando dos puntos fundamentales : * Días de pago (no vendemos a clientes que estén por fuera de los 70 días en su pago) * Volumen de compra (debe superar los 5.000 dólares mes).
- De igual forma se realizó una reducción del 26% en los inventarios, tanto de campo como de post cosecha a través de la maximización en el uso de todos y cada uno de los recursos. Se establecieron nuevos mecanismos de control biológico, y mecánico para reducir el uso de pesticidas.

Con lo expuesto en los datos anteriores y según les consta a los señores accionistas se ha dado cabal cumplimiento a todas las disposiciones de la junta general y los demás órganos administrativos de la compañía.

La Gerencia General deja expresa constancia de agradecimiento a los señores accionistas por la confianza demostrada en la gestión de esta gerencia.

Igualmente es imperativo y de justicia presentar una especial mención a todo el personal de la empresa, tanto administrativo como de campo, personal que brinda un mejor contingente para alcanzar los objetivos propuestos.

Atentamente,

Fernando Durán
GERENTE GENERAL
LATINFLORES S.A

