

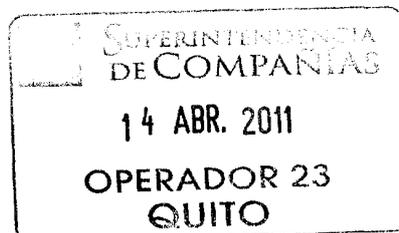
INFORME DE GERENTE

Quito, Febrero 22, 2011

Señores accionistas:

Acorde con el mandato legal y los estatutos de LATINFLOR S.A, es mi deber presentar a consideración de Uds. el informe de actividades de la Compañía, el Balance general, estado de resultados del ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre 2010.

1. El año 2010 para el sector productor de flores de verano, ha sido uno de los más críticos que hemos vivido. A continuación detallo los puntos más relevantes:
 - El factor más adverso este año ha sido el clima, ya que ha sido un año con fuertes precipitaciones, con temperaturas bajas y con muy baja luminosidad. Este factor ha ocasionado que la productividad de las plantas se vea mermada en un 12%, lo que significa que 2400 cajas presupuestadas no se produjeron, esto significa un no ingreso de 168.000 dólares.
 - El mercado de EEUU ha mantenido su recesión y una muy baja demanda. Ha presentado una caída consistente de hasta el 30% . Los precios se han mantenido bajos incluso a pesar de que la oferta de flor ha sido menor en un valor cercano al 25%. En los mercados de Europa y Rusia la demanda de flores se ha mantenido más estable, al igual que los precios. En el año 2010 hemos descartado por falta de mercado 267 cajas fules de gypsophila, 42 cajas fules de delphinium, cuyo valor en dólares asciende a 22.890 lo que representa el 1,4% del total. Estos valores son muy inferiores a los otros años donde el proceso de comercialización fue menos eficiente cuyo valor de descarte alcanzaba el 15%.
 - Por otro lado la recuperación de cartera también se ha vuelto mucho más compleja, tiempo promedio en días está en 95 días, aunque los acuerdos se han fijado en 45 y 60 días, esto se debe a más de la crisis financiera mundial a la gran informalidad que existe en el negocio.. Todo esto sumado es lo que nos crea una situación de iliquidez muy fuerte.
 - Para complementar el análisis debo mencionar que hemos tenido incrementos significativos en los costos de producción a continuación detallo los más relevantes:
 - Mano de Obra: El gobierno incrementó el salario básico para el año 2010 de 218 dólares a 240 dólares lo que representa 10% , esto tiene adicional un impacto proporcional en horas extras, seguro social, décimos, y como es de su conocimiento este rubro es el más importante con una carga cercana al 50% del total de los costos de producción..



- Materiales de empaque: subieron un 5%
- Productos químicos: Tuvieron un incremento de 15% en algunos agroquímicos (fungicidas, insecticidas) y bactericidas para poscosecha.

Para contra restar todos estos aspectos negativos hemos realizado lo siguiente:

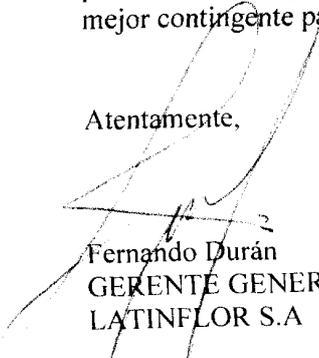
- Para reducir el impacto del clima y factores adversos de plagas y enfermedades, Latinflor ha realizado un trabajo de investigación y validación de por lo menos 16 nuevas variedades de gypsophila y hemos realizado una renovación del material vegetal en un 60% con las 4 variedades que mejores resultados arrojaron, en productividad, ciclo, resistencia a plagas y enfermedades, requerimientos menores luz nocturna, menor demanda de fertilizantes. De no realizar estas investigaciones, con los costos actuales el negocio sería inviable.
- El otro factor importante es el ajuste de las ventas, LATINFLORES en el último trimestre del 2010 ha empezado a conformar junto con otras fincas productoras una cooperativa, a través de la cual esperamos llegar de forma directa a los clientes en el exterior y con ello mejorar por un lado los precios y por otro la recuperación de la cartera.
- Para mejorar nuestra recuperación de cartera, hemos realizado una selección de clientes considerando dos puntos fundamentales : * Días de pago (no vendemos a clientes que estén por fuera de los 75 días en su pago) * Volumen de compra (debe superar los 5.000 dólares mes).
- De igual forma se realizó una reducción del 35% en los inventarios, tanto de campo como de post cosecha a través de la maximización en el uso de todos y cada uno de los recursos. Se establecieron nuevos mecanismos de control biológico, y mecánico para reducir el uso de pesticidas.

Con lo expuesto en los datos anteriores y según les consta a los señores accionistas se ha dado cabal cumplimiento a todas las disposiciones de la junta general y los demás órganos administrativos de la compañía.

La Gerencia General deja expresa constancia de agradecimiento a los señores accionistas por la confianza demostrada en la gestión de esta gerencia.

Igualmente es imperativo y de justicia presentar una especial mención a todo el personal de la empresa, tanto administrativo como de campo, personal que brinda un mejor contingente para alcanzar los objetivos propuestos.

Atentamente,


Fernando Durán
GERENTE GENERAL
LATINFLORES S.A

