# INFORME DE GERENCIA

Quito, 27 de Marzo del 2009

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me permito poner en su consideración el Informe de Labores desarrolladas durante el Ejercicio Financiero y Económico de la empresa Mandiesec SA., durante el período comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2008.

## AMBIENTE POLITICO Y EMPRESARIAL

Mandiesec al igual que el resto de las empresas dedicadas a la venta de servicios, se vio influida directamente por las políticas económicas y tributarias estatales. Los cambios tanto en procedimientos como en leyes tributarias sobre: Pago de IVA, Impuesto a la Renta, Transferencias de dinero, tasas de intereses bancarios, han incidido sobre los flujos de dinero de la empresa, disminución en ventas, aumento de precios sobre productos importados, alargamiento de plazos para la otorgación de créditos, menor rotación de capital para compra de repuestos, aumentos arancelarios para productos que necesitamos para generar trabajo.

Inclusive el clima político y jurídico del país, así como la incertidumbre para las inversiones, ha provocado efectos negativos sobre la utilidad de este período.

A pesar de lo anterior, hemos cumplido con nuestras obligaciones de seguir haciendo un trabajo de calidad, de seguir siendo una empresa con prestigio, responsable con las leyes, los clientes internos y externos.

## VINCULOS COMERCIALES

Gracias a que por tres años incursionamos en la tecnología de las bombas VP44, se logró consolidar y estrechar relaciones comerciales con todos los concesionarios General Motors de todo el país, gracias a un trabajo exigente y riguroso tanto en lo técnico, el la rapidez de recepción de trabajos como en sus envíos respectivos.

Lamentablemente la dificultad de encontrar en el mercado ecuatoriano los repuestos que se necesitan, los engorrosos trámites de importación y la lenta producción de los mismos en la Bosch Brasil, ha provocado que en alguna medida algunos clientes hayan decidido no contar con nuestros servicios, aún cuando se ha tratado de dar pronta respuesta a los requerimientos.

### ANALISIS DE RESULTADOS

- En comparación con el año 2007, en el año 2008 nos vintos en la necesidad de adquirir el Calibrador de Inyectores Bosch EPS200, por un valor de \$32.000, por lo que la Cuenta Activos se ha visto incrementada.
- la Cuenta Activos se ha visto incrementada.

  La compra de repuestos ha aumentado en un porcentaje aproximado del 5% en relación al año pasado, y en similar porcentaje han decaído los ingresos por vellos; lo que nos estaría indicando que ha disminuido la cantidad de trabajos y que el costo de mano de obra también jutrio un aumento.
- . Es importante que resaltemos que mientras en el 2007 la empresa adquirió un leasing por \$80.000 y éste figuró como gasto, recién en el 2008 se terminó de pagar y

posteriormente se optó por adquirir un préstamo en el Banco del Pichincha por \$25.000, utilizado exclusivamente para abonar las cuentas de pagos a proveedores.

- . El valor de las utilidades ha crecido en un 55% respecto al año anterior, éste está determinado por:
  - reducción de gastos de: publicidad, reducción de personal, seguros, préstamos a empleados, reposición de equipos y capacitación.
- . Las adecuaciones al local, por un valor de \$48.000 no se consideran como gasto y pasaron a formar parte de la Cuenta Activos Diferidos.
- . Resulta también importante anotar que las Cuentas por Pagar a proveedores, por diversas razones ya mencionadas, se ha visto postergada en su cumplimiento por: falta de flujo para cancelarlas, decisión de los proveedores quienes han decidido extender los plazos de los créditos a nosotros otorgados. Igual medida tuvo que se adoptada por nuestra parte, con la finalidad de no perder a los clientes.

### PROPUESTA SOBRE RESULTADOS

Las utilidades correspondientes al Ejercicio Económico del 2008 asciende a la suma de \$72.936,59 y de acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías y sus Reglamentos, la distribución deberá hacerse de la siguiente manera:

15% (\$11.300,60) para los trabajadores

25% (\$7.045,56) para pagar el Impuesto a la Renta

10% (\$4.562,68) para la Reserva Legal

Saldo de \$41.064,14 para ser repartidos a los socios según sus aportaciones

Es todo cuanto puede informar, poniendo a consideración de los señores accionistas este documento.

Atentamente Atentamente de la couador

Luis A. Cevallos

**GERENTE**