

Quito, 27 de marzo del 2017

INFORME DE GERENCIA

Señores accionistas de la Cía MANTENIMIENTOS DIESEL DEL ECUADOR "Mandiesec S A "

Como es de conocimiento de Ustedes y dando cumplimiento a la Ley de Compañías y su reglamento pongo a su disposición el Informe Financiero y de Gestión de la Gerencia de la compañía.

El 2016 ha sido un año tremendamente difícil para el país entero, y por ende para la Compañía Mandiesec S A. La crítica situación económica del país, su situación moral, jurídica y tributaria ha sumido a la mayoría de empresas, entre ellas a Mandiesec en un desconcierto, en pérdidas de liquidez, en aumento de los índices de desempleo. Por otro lado, la presión de superar la pérdida del año 2015, solventar los excesivos tributos con el gobierno, afrontar las más estrictas exigencias de la Superintendencia de Compañías, nos obligó a someternos a rigurosos planes de pagos a proveedores, a restricciones de personal, de sueldos; junto con la imposibilidad de acceder a préstamos o mínimamente a sobregiros.

Las condiciones mencionadas si bien resultaron financieramente extenuantes por el nivel de compromiso de las deudas adquiridas, permitieron encontrar una gran riqueza en el personal y en la renovación de un compromiso conjunto para solventar esta crisis. Todos sin excepción comprendieron que poniendo el hombro individual, ganamos todos y se fortalece la institución.

Y al acabar el 2016, no es que las condiciones del país hayan cambiado, lo que ha sucedido es que en algo ha cambiado la mentalidad del personal interno y externo hacia el afrontamiento de esta cadena de hechos críticos.

SOBRE LA GESTIÓN

Los parámetros sobre los que ha girado la gestión de gerencia fueron: cumplimiento de acuerdos y planes de pago, ordenamiento de inventarios, cumplimiento con obligaciones tributarias y salarios, y rigurosidad en los procesos de pedidos de repuestos. Bajo estos parámetros se cumplió a cabalidad lo propuesto, aunque por supuesto, todavía persisten fallas a nivel tecnológico, técnico, contable e informático.

El pago de salarios, se cumplió a cabalidad, así como el uso a su máxima potencia de los equipos y herramientas disponibles.

No se realizó ninguna inversión en repuestos para tenerlos en stock, lo que de alguna manera hizo eficiente su uso inmediato, pero en algún momento implicó retraso en la entrega de trabajos. Otro aspecto que cabe mencionarse es la radicalización de plazos de pago de las facturas de compra de repuestos. Algunas empresas proveedoras al ajustar sus créditos debido a la crisis, se convirtieron en alguna medida en razones para entorpecer el cumplimiento de nuestros compromisos con los clientes.

Aunque uno de los factores en los que incidió la crisis fue la imposibilidad de cobrar a ciertos clientes por su relación contractual con el Estado, algo se pudo recobrar de ese rubro, pero todavía es un lastre para la consecución de mejores objetivos

La Intervención de la Superintendencia de Compañías y la presencia del Interventor significó para la empresa Mandiesec, un egreso de alrededor de \$25 000, otra razón adicional que mermó la liquidez de la misma

Las condiciones mencionadas y la baja en los índices de ventas no fueron obstáculos que no se pudieron vencer, no fueron necesarios nuevos créditos de parte de los accionistas, tampoco del sector financiero público o privado; la compañía logró subsistir con sus propios medios; se pudo cancelar a tiempo todas las obligaciones legales con el SRI, IESS, y con los proveedores prioritarios hasta por lo menos disminuir el plazo del crédito a márgenes más reales; se ha cumplido con los pagos de arriendo, conforme los propietarios han presentado las respectivas facturas

Las provisiones de cuentas incobrables se han ajustado; el valor neto de realización y obsolescencia se ha ajustado a la realidad económica y financiera de la empresa, y aun por lo mencionado, el saldo contable al 31 de diciembre muestra fiabilidad tanto en su medición como en su valor neto

Quedó todavía mucho por hacer, no se pudo realizar abonos a la cuenta préstamos de accionistas ni a la cuenta utilidades no repartidas de socios, hechos que deberán ser conocidos y replanteados por la junta de accionistas

SOBRE LAS FINANZAS

La empresa evidenció un decrecimiento en sus activos totales correspondiente al 6,98% respecto del ejercicio anterior, esto en virtud de que se ha saneado la cartera y se procuró ponerse más al día con los proveedores. El inventario se ha reducido en la medida que ha sido posible, tratando de no comprar nada para tenerlo en stock, rotando correctamente los inventarios que se vienen arrastrando de años anteriores; así como efectuando las provisiones necesarias y ajustándonos a la norma contable en la medida justa

Por obvias razones también hubo un decrecimiento de los ingresos, en un 29,21%, hecho que nos obligó a ajustar los gastos con la finalidad de obtener resultados positivos. Fruto de la correcta gestión de los recursos, es el valor de una utilidad bruta de \$13 849,83 en un año en que hemos vendido menos respecto al año inmediato pasado, que cerramos con pérdida

A grandes rasgos, este fue el camino recorrido por la compañía de la que ustedes son propietarios, de sus empleados, clientes y proveedores

Atentamente,



Rosa Guadalupe Cevallos

GERENTE