

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL EXTRA
ORDINARIA DE ACCIONISTAS SABADO 26 DE ABRIL DEL AÑO
2014**

Buenos días señores/as accionistas, señores miembros del directorio, señor presidente, señor vicepresidente, señores comisarios, señora contadora de la empresa, bienvenidos a esta reunión, que en cumplimiento a la Ley y los Estatutos, es de vital importancia para la institución.

SINTESIS DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS DESARROLLADAS DURANTE EL EJERCICIO FISCAL AÑO 2013

Cumpliendo con el objetivo social de la Compañía de Transportes Turismo Escolar UNIPRO C.A., "SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR E INSTITUCIONAL;" como objeto único de acuerdo a lo que estipula La Ley de Compañías en su Artículo pertinente.

Para el presente año nuestro objetivo de crecimiento, sigue firme, nuestra misión es mantener a UNIPRO en el primer lugar, y con la misma imagen de Eficiencia y eficacia, que se ha logrado, a través de la cooperación responsable de todos ustedes compañeros accionistas y personal de otras operadoras.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

En la parte organizativa, hemos logrado un trabajo en equipo, para lo cual se integra al valioso personal administrativo, en todas las actividades de la empresa, las funciones principales están distribuidas de la siguiente manera.

Logística y operaciones, el señor presidente; valga la oportunidad para felicitarle, por su pericia, habilidad, y experiencia, así como también, resaltar por su paciencia, y esmero, que son cualidades inéditas de cada ser humano, muchas veces criticada y no valorada, pero esta es la misión encomendada y solo me queda decirle. ADELANTE SEÑOR PRESIDENTE.

La administración y finanzas, señor Gerente, específicamente suscripción de contratos, con Instituciones Públicas y Privadas, convenio de seguros, pólizas de fiel cumplimiento y seguros para terceros, distribución del personal, administración de los recursos financieros en cada una de sus particularidades, que tengo que

afirmar no es una tarea fácil, pero se ha logrado cumplir. Como representante legal o apoderado de la Compañía, he representado en actos judiciales y extra judiciales. He actuado como secretario de Juntas Generales y Directorio.

El señor Vicepresidente, por encargo de esta administración, efectúa el control de las actividades de recaudación de los alumnos/as, e itinerarios, de los vehículos que prestan el servicio de transporte en las Instituciones educativas a nuestro cargo, mis congratulaciones compañero, por la eficacia desarrollada en tan delicada responsabilidad.

Como miembros de la Administración, nuestro objetivo fundamental, **ES GENERAR TRABAJO**, que sus unidades, estén, con puestos de trabajo, que generen ingresos suficientes para cubrir sus necesidades, que cada día tengamos más oportunidades, las cuales sepamos aprovechar, y tengamos una vida digna, que nos permita subsistir en este mundo lleno de competitividad.

Es necesario indicar que seguimos direccionados, en la participación en las Compras Públicas, con el firme propósito de mantener y renovar contratos con el Sector Público, así como también, hemos incursionado en el Sector Privado, dando pasos firmes y concretos, precisamente en la prestación del Servicio de Transporte Escolar.

El año pasado se administraba cuatro colegios a saber: Colegio Británico Internacional, Charles Darwin, Alvernia y Colegio Aeronáutico.

En el presente año, se incorporaron a la administración de la Compañía, los siguientes Colegios: Sek Internacional, 24 de Mayo, María Angélica Idrobo, Bicentenario, Venceremos, Planeta Azul y Sarmiento, además de algunas Instituciones Públicas.

En las Instituciones educativas descritas, se hallan trabajando, compañeros/as accionistas, y que son garantía para la empresa, por la calidad, cualidad y don de gente que demuestran al frente de nuestros clientes o padres de familia, mis consideraciones de siempre compañeros.

Trabajando enmarcado en la Legalidad, y de acuerdo a lo que estipula la Ley del IESS en su Artículo 2, como también cabe mencionar lo reivindicatorio del mandato ocho, se ha dado cumplimiento, para administrar estas Instituciones, específicamente en los Colegios

Británico y Sek Internacional. A que nos referimos con esto, puntualmente a las afiliaciones tanto de los Señores Choferes, como de sus auxiliares de transporte y al control total de todos los números patronales, lo que nos ha permitido ser una empresa digna de felicitaciones por parte de las autoridades competentes.

En fin, lo más importante es mencionar, que UNIPRO, se encuentra bien situada en el mercado, su imagen nos permite recibir recomendaciones, para la prestación del servicio de transporte en otras instituciones, somos considerados como una empresa líder, seria y legalmente constituida.

DESCRIPCION DE CONTRATOS

De esta manera se han renovado y suscrito contratos con distintas entidades públicas y privadas que describo a continuación:

ORD	INSTITUCION CONTRATANTE	V/ DEL CONTRATO	Observ.
1	AGENCIA METROP. CONTROL	69.600,00	Renovado
2	BANCO DE FOMENTO	59.594,40	Renovado
3	CONTRALORIA G. ESTADO (2 años)	377.400,00	Renovado
4	CORTE CONSTITUCIONAL	113.400,00	Nuevo
5	EMPESA PUBLIC DE TRANSP. DE PASAJER	276.904,17	Renovado
6	MIN. RELAC. LABORALES	292.163,50	Renovado
7	AGROCALIDAD	113.528,00	Renovado
8	MINISTERIO DE CULTURA	129.390,00	Renovado
9	MIN. COORD. POLIT. ECON.	71.725,00	Renovado
10	SENESCYT	192.510,00	Renovado
11	SERVICIO RENTAS INTERNAS (2 años)	317.728,00	Renovado
12	PRESIDENCIA REPUBLICA	69.800,00	Renovado
13	SENPLADES	129.342,50	Renovado
14	UAF (UNIDAD DE ANALICIS FINANCIERO)	42.770,00	Renovado
15	EPM DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO	12.620,00	Nuevo
16	E P M SERVICIOS AEROPUERTUARIOS	413.028,00	Renovado
17	MINISTERIO DE DESARROLLO Y VIVIENDA	71.526,00	Renovado
18	COLEGIO CHARLES DARWIN	122.224,00	Renovado
19	COLEGIO LA ALVERNIA	149.988,00	Renovado
20	HOSPITAL VOZ ANDES	30.600,00	Renovado
21	MINISTERIO DEL INTERIOR	513.000,00	Nuevo
22	PRODUCTOS AVON	48.000,00	Renovado
23	ADUANA DEL ECUADOR(2 años)	351.974,00	Nuevo
24	MUNICIPIO DE QUITO (2 años)	86.326,59	Renovado
25	REGISTRO CIVIL	110.000,00	Renovado

26	ESPE	142.668,00	Nuevo
27	SUPERINTEND, ECON, POPULAR Y SOLIDA	77.700,00	Nuevo
28	SECRETARIA NACIONAL DE INTELIGENCIA	66.500,00	Renovado
29	SECRETARIA NACIONAL EDUCACION SUPERIOR	59.690,00	
30	MINISTERIO DE EDUCACION	193.368,00	Nuevo
		151.060,00	
31	COLEGIO COTAC		Renovado
32	COLEGIO BRITANICO	304.270,00	Renovado
33	COLEGIO SEK INTERNACIONAL	377.280,00	Nuevo
34	COLEGIO 24 DE MAYO	756.800,00	Nuevo
35	COLEGIO MARIA ANGELICA IDROBO	551.100,00	Nuevo
36	COLEGIO PLANETA AZUL	49.040,00	Nuevo
37	COLEGIO SARMIENTO	117.550,00	Nuevo
38	COLEGIO BICENTENARIO	102.605,00	Nuevo
39	COLEGIO VENCEREMOS	35.500,00	Nuevo
	TOTAL CONTRATOS	7 150.242,76	

EN RESUMEN:

El monto de contratos Renovados asciende a la cantidad de - 3.755.737,76 que representa un **58,60%** del total del ingreso anual, lo que permite de esta manera asegurar el trabajo para el siguiente periodo.

Los **Contratos Nuevos** engloban una cifra de 3 394.605,00 dólares en lo que va del año, sin contar con las nuevas propuestas de prestación de servicio que tenemos ya por finiquitar.

Es satisfactorio indicar este particular, puesto que Señores Accionistas, administrar personal y recursos, no es tarea fácil, es la actividad en la cual de los errores se aprende, y se continúa, lo importante es, coordinar los recursos; materiales, recursos económicos, por sobre todo el recurso más importante, **el Recurso Humano**, es saber comprender, dialogar, y valorar este último.

Otro de los ingresos que refuerza a la Administración de la Compañía, en cuanto a flujo de efectivo, es el cobro por contribución de salidas y entradas de los accionistas, los mismos que se encuentran registrados en el balance correspondiente.

- Contribución Ingreso a la Compañía USD 8.300,00
- Contribución Salida de la Compañía USD 4.200.00

En el presente año, se registraron a través de la regularización del transporte Escolar, cuarenta nuevos accionistas, a los mismos que de conformidad a la resolución de Junta General extraordinaria del 19 de Enero del 2013, se vendió cada acción de propiedad de la Compañía, en base a, dos mil quinientos 00/100 dólares (USD 2.500,00) la misma que se recaudó en un noventa por ciento, a través del descuento en el rol de pagos de las Instituciones, valor que se encuentra descrito en el balance de resultados.

También Informo que la recaudación por concepto de tickets, para el año fiscal 2013 es considerable, su recuperación asciende al 98,84 % del total.

Gastos Navidad.- Como parte del agasajo navideño del presente año, como ustedes conocen compañeros accionistas, se realizó el paseo al Balneario de Mompiche, Provincia de Esmeraldas, salida el 6 y retorno el 8 de Diciembre 2013, la misma que fue resuelta, en la Junta General extraordinaria de accionistas, del 6 de Julio del 2013. Adicional se entregaron un quintal de arroz, azúcar, una funda de caramelos y un bono de trescientos dólares, verificando que tengan abonado por tickets las 10 cuotas mínimas al 30 de Noviembre 2013.

Debo indicar, que los accionistas que ingresaron a la Compañía, por el proceso de regularización del transporte Escolar, se les entregó el bono de navidad en forma proporcional, es decir, de acuerdo a la fecha de ingreso y el arroz, azúcar y la funda de caramelos, de acuerdo al aporte de tickets, el mismo que, debían tener abonado diez cuotas mínimas, hasta el 30 de noviembre del 2013.

Debo informar también, el agasajo de navidad realizada, al personal que presta sus servicios en los Colegios, celebración efectuada con una cena bailable, en el local de la Policía Nacional en el rancho San Vicente. Este evento fue financiado por los mismos señores transportistas que laboran en los distintos colegios, en un 80%.

En cuanto a lo financiero, del paseo y otros descritos anteriormente, la empresa asumió todo lo relacionado a este rubro, como también ha financiado en un 48,92% el presupuesto de la compañía, con los ingresos generados por concepto de comisiones, diferencias de los

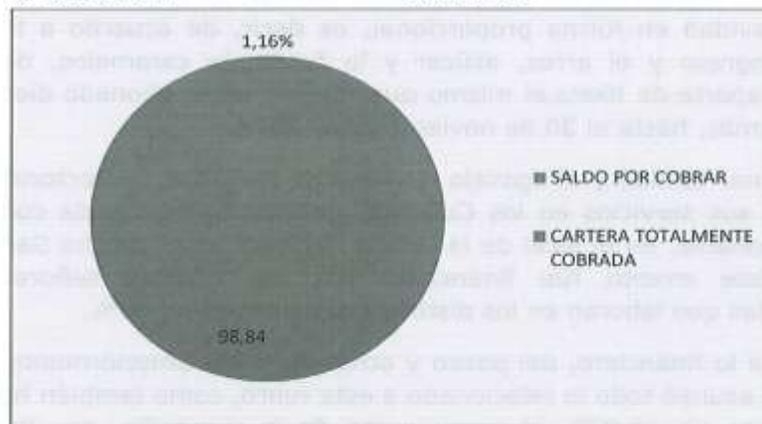
contratos, contribución por entradas y salidas y otros pequeños ingresos como son multas e ingresos varios.

La compañía a través de la venta de servicios de transporte, genera recursos (ingresos) extras, los mismos que son considerados como extra presupuesto, o extrapresupuestario, de estos recursos se han realizado gastos a favor de ustedes señores accionistas, desarrollando de esta manera una inversión en el capital humano y en el patrimonio de la compañía.

CUENTAS POR COBRAR ACCIONISTAS (Aporte socios)

Debo señalar con total certeza y satisfacción, que las cuentas por Cobrar al cierre del año 2013, se disminuyó considerablemente. Cerramos el año fiscal con una cartera de 990,00 dólares; la política que fue aplicada para la recuperación de la misma, en su mayor parte se debe, al descuento que se realiza a través de roles de pago, de aquellos compañeros accionistas que trabajan para los contratos que tiene la Compañía.

TOTAL DE LA CARTERA	100%
SALDO POR COBRAR	1.16%
CARTERA TOTALMENTE COBRADA	98.84%



Unipro C.A es una compañía integrada por 273 socios, el personal económicamente activo 231, que representa el 84,62%, viene cancelando con normalidad el valor del aporte administrativo, el mismo que financia, el presupuesto anual, en un 51,08% de su totalidad.

La diferencia que representa un 15,38% son socios de la compañía, que no poseen el registro municipal en la EMMOPQ y por lo tanto no tienen unidad de trabajo, lo que quiere decir que no aportan con el valor del ticket, pero para su control, la compañía ha registrado en su informe económico, el histórico de la cuenta por cobrar, con su respectiva provisión.

SISTEMA CONTABLE SAFI EN PROCESO

Con el propósito, de sistematizar las operaciones contables de la empresa, y en razón de que la tecnología cada vez requiere mayor exigencia en conocer las bondades que brinda algún equipo, dispositivo, componente o mecanismo, en el presente caso, el programa contable que se contrato, gracias a la comprensión de la Junta General del mes de Julio del 2013, al 31 de diciembre del presente año, se encuentra en el proceso de implementación del sistema ERP SAFI Visual, fase inicial, como son: reconocimiento del lugar donde funcionará la planta principal con las facilidades que el caso requiere (Luz eléctrica, voltaje requerido, teléfono e Internet, de buena cobertura, igual procedimiento, los lugares donde funcionan los puntos de venta, denominados así, a los colegios que se administra a la fecha (11 Colegios). Además la adquisición de dispositivos adicionales requeridos para el buen funcionamiento de implementación del programa.

Este proceso ha tenido un leve retraso, debido a que, primero, teníamos que seguir a la par, tanto en el actual programa que no brindaba los resultados previstos, como conociendo las cualidades del programa a implementarse.

En Enero próximo, empezaremos con la Fase 1, que consiste en ingreso y asesoría para la creación del plan de cuentas, creación de las unidades de negocios (centro de costos) eje central del registro de las operaciones contables, los mismos que determinan el resultado (utilidad o pérdida), entre otros. Seguro estoy compañeros, que al término del primer trimestre del próximo año, se estará ya en su fase final y esperando los frutos que de ello se aspira.

CUENTAS POR PAGAR BANCO PICHINCHA

De conformidad con la autorización de la Junta General de accionistas, en el mes de Julio 2013, se realizó un préstamo al Banco Pichincha, de Ochenta mil dólares (USD 80.000,00), valor inicial que estaba dirigida a la construcción de las nuevas oficinas de la Compañía, pero para esta fecha, se tenía que atender los pagos retrasados de los contratos, como son: Presidencia, registro Civil, trolebús, Senain, que sumaba la cantidad de sesenta y un mil dólares, por lo que el Directorio sugirió se dé prioridad en el pago de sus haberes a todo el personal impago. Y así se procedió, para cumplir, con los trabajos realizados por los señores transportistas.

Es necesario dar a conocer a ustedes compañeros, respecto a los retrasos en el pago de las Instituciones Públicas en general, primero, el sistema burocrático en el trámite administrativo, que dicho sea de paso es muy conocido por ustedes señores accionistas; Segundo, el Gobierno nacional cierra sus operaciones de orden presupuestario desde el 16 de diciembre de cada año, hasta el tercer mes del año siguiente, este lapso de un cuarto de año, no somos atendidos con los pagos respectivos, salvo algunas excepciones, motivo por el cual se producen los retrasos en los pagos, en la compañía.

No todo lo descrito ha sido tarea fácil compañeros, Como cualquier empresa, nos vemos abocados a enfrentar diferencias de opinión, de interés, de actitud y sobre todo situaciones emergentes por resolver.

Diferencia Económica Colegio Alvernia.-Es mi deber Informar la situación de la diferencia económica que mantiene el señor Raúl Navarrete Hernández, ex empleado de la Compañía. Sus actividades eran dirigidas a la coordinación, recaudación y control del Servicio de Transporte, en el Colegio Alvernia, Institución educativa, en la cual La compañía, se encuentra prestando los servicios de transporte Escolar.

Es necesario recordar, que la diferencia establecida al 31 de diciembre del año 2011, fue de USD 8.446,75 de la cual se ha venido realizando abonos por USD 3.076,60 quedando como saldo al 31 de diciembre del presente año un valor de USD 5.370,15 por cobrar.

En el mes de Enero se reanuda la debida indagación e investigación, de la denuncia en contra del señor RAUL NAVARRETE HERNANDEZ,

ante la Fiscalía de la Nación por ABUSO DE CONFINANZA y en el mismo solicito se proceda la formulación de cargos en contra del denunciado. A esta solicitud, me responde la Fiscalía General del Estado con fecha **8 de febrero del 2013**, la siguiente disposición, **Primero.-** Practíquese una experticia contable, a fin de que se determine el faltante objeto de la denuncia, para lo cual se nombra un perito contable. Esta disposición de la Fiscalía de la Nación se ha cumplido, con el informe del perito contable, a la espera de que la Fiscalía ordene, se realicen las audiencias respectivas. Cabe anotar que el costo de los trámites y honorarios a profesionales se ha pagado el valor de setecientos dólares, y para continuar con el proceso, los honorarios costaran, mil quinientos dólares adicionales. Particular que informo a ustedes señores accionistas para lo fines pertinentes.

Respecto a la Reforma de Estatutos, debo indicar que debido a la importancia que tiene este documento, que es la vida misma de esta empresa, este año, se ha venido trabajando en conversaciones y cotizando con distintos profesionales en la rama societaria, de este modo, tenemos ya lista el cronograma a desarrollar, el próximo año, acerca del aumento de capital y la reforma integral del estatuto.

En honor y respeto a su tiempo, solo me queda decir que todo mi contingente, he invertido en el crecimiento de esta nuestra empresa, inclusive el tiempo que estuve internado en una casa de salud y luego en mi domicilio, tuve la agrado de seguir atendiendo diversos trámites de la Compañía.

Mi compromiso, seguir al cuidado de sus intereses y de la compañía, hasta el último día para el cual fui electo, cumplir y hacer cumplir las recomendaciones de los señores comisarios y de ustedes señores accionistas, como Junta General, para el bienestar común de quienes hacemos esta prestigiosa empresa. Gracias compañeros.



José Miguel Juiña Espinosa
GERENTE UNIPRO C.A.