

EQUINORTE S.A.
JUNTA GENERAL UNIVERSAL EXTRAORDINARIA DE
ACCIONISTAS
INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2008

Señores accionistas:

De acuerdo los estatutos de la empresa y en lo previsto en la Ley de Compañías, presento el informe de Gerente General de EQUINORTE S.A. relacionado al ejercicio económico del año 2008.

1.- ENTORNO POLITICO – ECONOMICO

El año 2008 el país aprobó vía referéndum la nueva constitución elaborada por la Asamblea reunida en Montecristi, cuyo contenido abunda en literatura poco práctica, llena de conceptos ambiguos y crea incertidumbre en preceptos fundamentales como son la tenencia de la tierra, el concepto de propiedad privada y conceptos como el de impuesto a la herencia y al patrimonio, lo que genera un ambiente desfavorable para la inversión. Como consecuencia de la nueva Constitución, estamos involucrados en una nueva aventura electoral con todas las consecuencias que involucra este tipo de eventos que son el alto costo a la finanzas públicas y una total incertidumbre para los sectores productivos.

Lastimosamente el Ecuador hoy esta identificado como un gobierno confrontativo con quienes paradójicamente han sido los principales socios comerciales y sus mercados naturales, lo cual genera mucha incertidumbre dentro de un escenario de crisis económica y financiera mundial, donde para que el impacto sea menor y de tiempo corto se necesita de buenas relaciones.

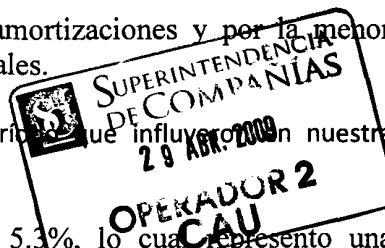
A pesar del no crecimiento de la producción petrolera, el crecimiento económico del país mantuvo una recuperación en el 2008 resultado del incremento en el precio del barril de petróleo que llegó a niveles de US\$ 145, para luego caer a niveles de US\$ 35 por barril, sin tomar en cuenta el castigo que tiene el Crudo Oriente ecuatoriano. Lamentablemente el gobierno ha incrementado de manera desmedida del gasto fiscal que bordeó los US\$ 21.000 millones de dólares.

La inflación, que ha mantenido una tendencia creciente estos últimos años tuvo su pico mas alto este 2008 con un 8.8% en relación al 3,33% del 2007 siendo de las más altas del continente.

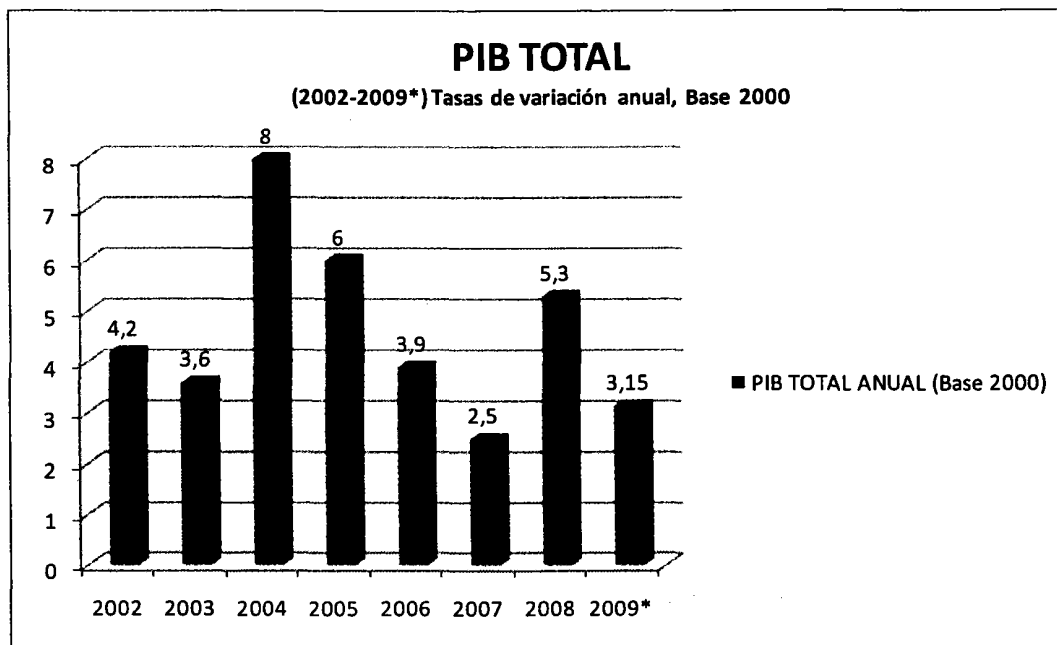
La deuda pública externa se redujo por el pago de amortizaciones y por la menor concesión de créditos externos de organismos multilaterales.

A continuación algunos índices macroeconómicos del período que influyeron en nuestra actividad:

El PIB del año 2008 cerró con un crecimiento del 5.3%, lo cual represento una significativa recuperación frente al crecimiento del PIB del 2007 que fue uno de los más bajos en los últimos años e inclusive uno de los más bajos de la región. Este crecimiento



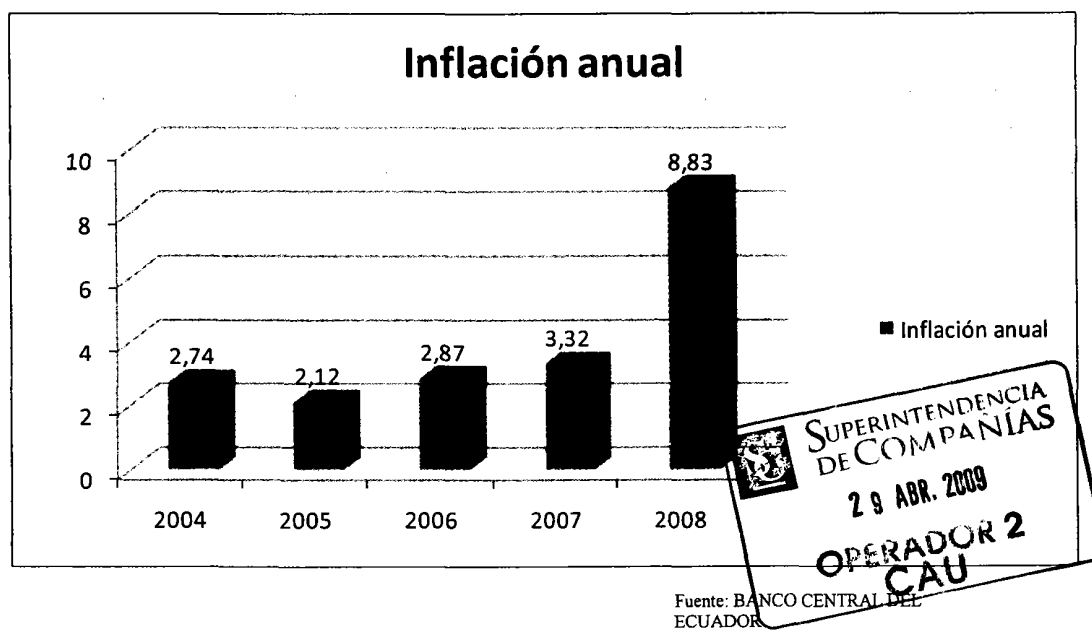
se dio por un elevado gasto estatal, el cual creció en un 63.3% en el 2008 y por ende aumento de sobremanera la liquidez en la economía sustentado en un alto precio del petróleo que hasta junio del 2008 tuvo un precio promedio de USD\$117. Sin embargo el precio del petróleo en el mes de noviembre cayó a \$44 por barril y a \$26.1 por barril en diciembre lo cual hace que la previsión de BCE de crecimiento para el 2009 sea del 3.15% y el Ministro de Finanzas inclusive habla de un crecimiento del 1.4%.



*Cifras de previsión

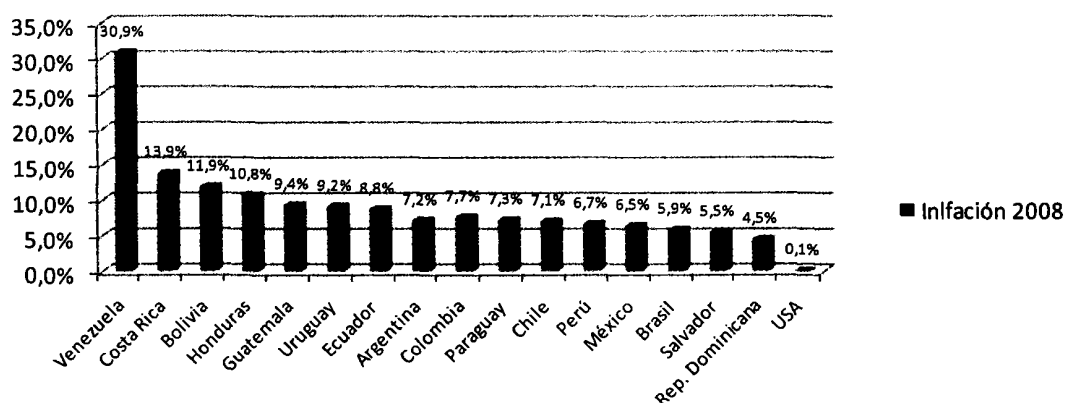
Fuente: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR

La inflación marca una tendencia creciente con un pico en el 2008, resultado de los altos niveles de liquidez en la economía el año 2008.



El Ecuador cerró el 2008 con la 7ma inflación más alta de los países de América, a pesar de estar dolarizados.

Inflación países de la región 2008



El crecimiento de los depósitos de la Banca Privada en un 23.4% con respecto al 2007 y una colocación con un crecimiento del 27%, evidencio el incremento de la liquidez en el mercado; sin embargo la tendencia creciente de los depósitos empezó a disminuir a partir del mes de noviembre del 2008.

Captaciones y crédito de la Banca Privada

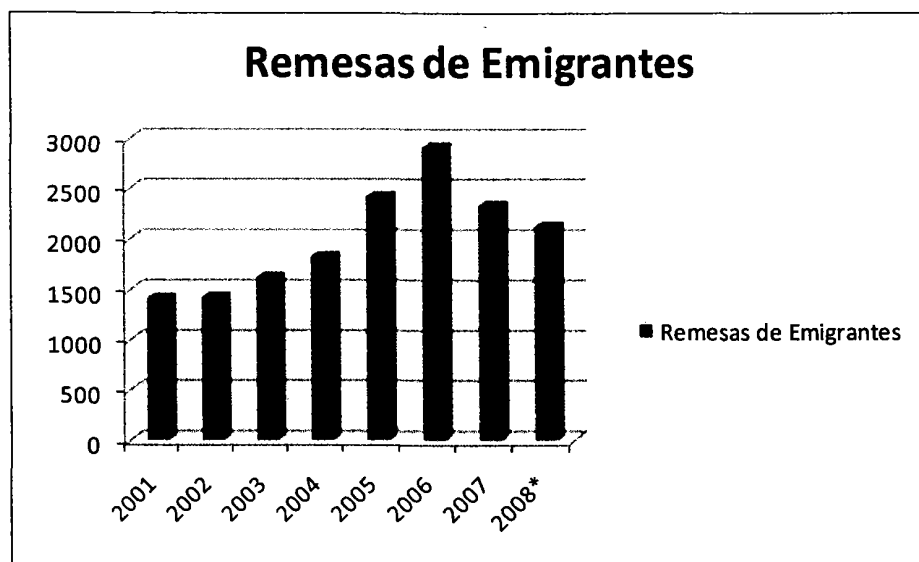
Millones de dolares

	dic-06	dic-07	dic-08	Variación
Captaciones	7.562	8.840	10.907	23,4%
Cartera Total	6.806	7.599	9.654	27,0%
Indice morosidad	3,30%	2,80%	2,40%	

Otras Sociedades de Depositos (OSD)

	dic-06	dic-07	dic-08	
Captaciones	1.261	1.601	1.854	15,8%
Cartera Total	1.694	2.058	2.439	18,5%
Indice morosidad	6%	5,40%	5,20%	

Se registra una caída del 8.6% en las remesas de emigrantes, lo cual es resultado de la crisis económica y mayores restricciones para los migrantes en los países desarrollados.



(*) Corresponde al III trimestre del 2007

Fuente: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR
Elaboración: AEADE

La moratoria de la deuda externa ha restringido el financiamiento para el sector privado y público de la economía y ha ubicado el Riesgo país (EMBI Enero 12/09) en 3958 puntos.

La caída en el precio del petróleo y la crisis internacional afecto a la balanza comercial con una reducción en el 2008 de \$533 millones, y con una tendencia a incrementarse esta brecha, por lo cual el Gobierno definió un plan en el 2009 de restricción y salvaguardias a las importaciones afectando directamente al sector comercial y automotriz.

El año 2009 continuara siendo un año electoral ya que deberá elegirse todas las dignidades por elección popular, donde puede ser que exista una mayor distribución en la Asamblea Nacional frente a la concentración en un solo partido que se dio en el 2008. Con todo lo antes expuesto el año 2009 existirá un panorama adverso para el sector productivo en general, y en especial para el sector automotriz.

2.- SECTOR AUTOMOTOR

VENTAS.- Las ventas del sector llegaron a niveles récord de 109.681 unidades en el año 2008 que representa un crecimiento del 19.5% frente a las 91,778 unidades vendidas en el 2007.

El ranking de las 10 principales marcas del país y su evolución es el siguiente:

VENTAS POR MARCAS								
POSICION 2007	MARCA	TOTAL 2004	TOTAL 2005	TOTAL 2006	TOTAL 2007	% PART. 2007	TOTAL 2008	% PART. 2008
1	CHEVROLET	25.745	37.594	39.855	36.174	39,41%	47.519	43,32%
2	HYUNDAI	5.636	9.436	9.514	9.951	10,84%	13.167	12,00%
3	MAZDA	4.384	5.343	7.503	8.918	9,72%	10.437	9,52%
4	TOYOTA	4.929	5.713	6.328	7.848	8,55%	10.360	9,45%
5	HINO	0	1.217	528	3.573	3,89%	4.693	4,28%
6	NISSAN	2.145	3.004	3.008	3.276	3,57%	4.543	4,14%
7	KIA	3.137	3.449	3.029	2.867	3,12%	4.149	3,78%
8	RENAULT	1.452	1.504	2.029	2.155	2,35%	2.722	2,48%
9	FORD	2.078	2.650	3.494	3.554	3,87%	2.452	2,24%
10	MITSUBISHI	1.229	1.234	1.374	2.925	3,19%	1.865	1,70%
11	OTRAS MARCAS	8416	9266	12896	10.537	11,48%	7.774	7,09%
	TOTAL	59.151	80.410	89.558	91.778	100%	109.681	100%

VENTAS POR TIPO DE VEHICULOS						
TIPO	2004	2005	2006	2007	2008	Participación 2008
AUTOMOVILES	28.474	41.695	42.710	38.565	46.599	42,49%
CAMIONETAS	14.198	17.734	18.940	20.660	27.433	25,01%
TODOTERRENO	10.009	12.647	15.384	19.769	22.283	20,32%
VANS	2.372	2.054	1.555	1.917	2.033	1,85%
CAMIONES Y BUSES	4.098	6.280	5.916	10.867	11.333	10,33%
NO REPORTADOS			5.053			0,00%
TOTAL	59.151	80.410	89.558	91.778	109.681	100,00%

IMPORTACIONES.- En el año 2008 se importaron 70.322 vehículos, con un incremento del 29.97% respecto al año 2007. Los principales países proveedores de estas importaciones fueron Corea con el 32,71%, Japón con el 23,94% y Colombia con el 17,83 %. El desglose de las importaciones por tipo de vehículo es la siguiente:

IMPORTACIÓN DE VEHÍCULOS POR TIPO				
TIPO	2005	2006	2007	2008
AUTOMÓVILES	31.870	30.525	22.485	32.585
CAMIONETAS	3.138	4.379	6.212	9.038
TODOTERRENO	10.301	11.555	13.401	13.569
FURGONETAS	2.276	1.678	1.879	1.915
CAMIONES Y BUSES	7.725	9.339	10.127	13.215
TOTAL	55.310	57.476	54.104	70.322

PRODUCCION NACIONAL.- El año 2008 registró un incremento de producción nacional del 16,7% respecto del 2007.

PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS 2008				
	OMNIBUS BB	AYMESA	MARESA	TOTAL
AUTOMÓVILES	17.108	3.629	192	20.929
CAMIONETAS	24.534		8.598	33.132
TODO TERRENO	14.032			14.032
VANS		2803		2.803
BUSES Y CAMIONES	314			314
TOTAL	55.988	6.432	8.790	71.210

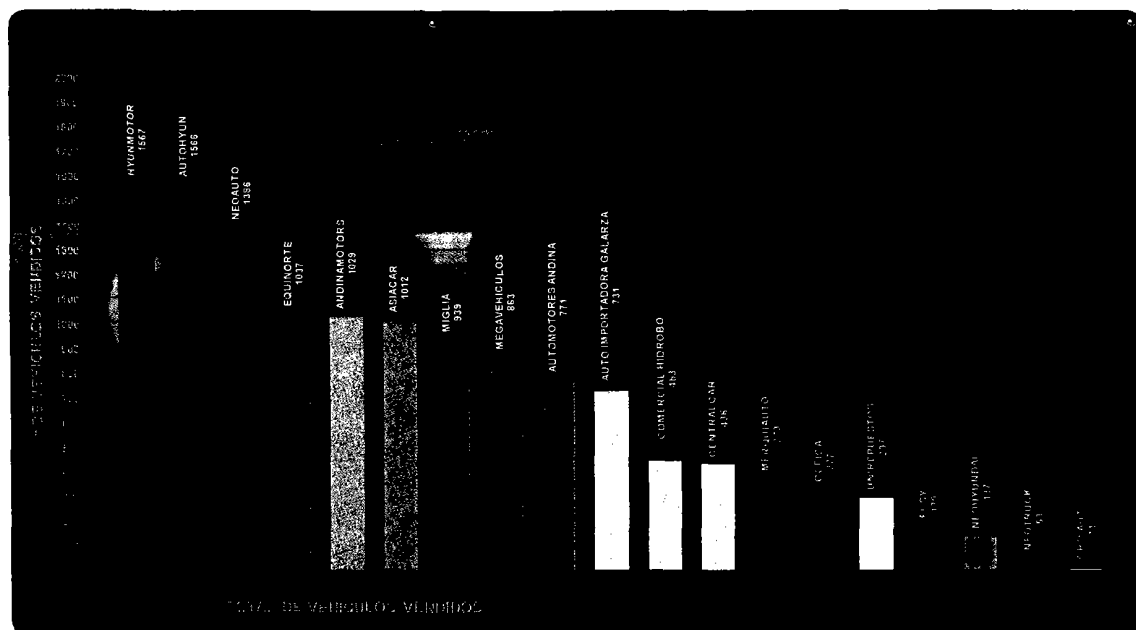
EXPORTACIONES.- Con 22.774 unidades exportadas se registró una reducción del 12,12% con relación a las 25.916 unidades exportadas en el año 2007.

EXPORTACIÓN DE VEHÍCULOS 2008			
	ÓMNIBUS BB	AYMESA	TOTAL
AUTOMÓVILES	449	3.020	3.469
CAMIONETAS	11.903		11.903
TODO TERRENO	5.190		5.190
OTROS (BUSES Y FURGONETAS)	150	2062	2.212
TOTAL	17.692	5.082	22.774

3.- HYUNDAI EN EL ECUADOR

La marca Hyundai cerró el año 2008 posicionada como la segunda marca después de GM a nivel del país con unas ventas totales de 13,167 unidades representando el 11,70% de la participación nacional, con un crecimiento en participación respecto al año 2007 del 7.88%.

En Quito se vendieron un total 4,864 unidades que represento el 36,9% de las ventas de la marca; en Guayaquil se vendieron 3,591 unidades que represento el 27,3% de las ventas totales y en la ciudad de Cuenca un total de 1,229 unidades que represento el 9,3% de las ventas de la marca; es decir las tres ciudades representan el 73,5%.



	Año 2007	%	Año 2008	%
Hyundamotor	1208	12.14%	1567	11.90%
Autohyun	1430	14.37%	1566	11.89%
Neoauto	686	6.89%	1286	10.52%
Equinorte	840	8.44%	1037	7.89%
Andinamotors	682	6.85%	1029	7.81%
Asiacar	499	5.01%	1012	7.69%
Miglia	1054	10.59%	920	7.12%
Megamotors	607	6.10%	943	7.15%
Automotors Andina	652	6.55%	771	5.86%
AIG	806	8.10%	721	5.55%
Comercial Hidrobo	329	3.31%	453	3.44%
Centralear	131	1.32%	436	3.31%
Merquinto	35	0.35%	273	2.03%
Osica	300	3.01%	327	2.48%
Urinamotors	298	2.99%	297	2.26%
ECSY	124	1.25%	179	1.36%
Neohyundai	130	1.31%	137	1.04%
Neotruck	100	1.00%	53	0.40%
Oreauto	40	0.40%	11	0.08%
	9951	100.00%	13167	100.00%

Hyundamotor Quito	398	32.9%	601	38.35%
Hyundamotor Guayaquil	376	31.1%	416	26.55%
Hyundamotor Cuenca	434	35.9%	550	35.10%
	1208	100.0%	1567	100.00%

4.- ANALISIS COMERCIAL Y FINANCIERO DE EQUINORTE S.A.

VENTAS.- Las ventas totales por línea alcanzaron la suma de 18.75 millones de dólares (18.11 millones de dólares en 2007) con un incremento de 4% respecto al año 2007.

VENTAS NETAS POR LINEA						
	2008	Participación	2007	Participación	2008	2007
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta automóviles	16,454,575.64	87.74%	16,121,277.55	88.99%	333,298.09	2%
Quito	16,454,575.64	100.00%	16,121,277.55	100.00%	333,298.09	2%
Venta repuestos	1,610,298.63	8.59%	1,400,218.19	7.73%	210,080.44	15%
Quito	1,610,298.63	100.00%	1,400,218.19	100.00%	210,080.44	15%
Venta talleres	689,587.98	3.68%	593,831.87	3.28%	95,756.11	16%
Quito	689,587.98	100.00%	593,831.87	100.00%	95,756.11	16%
TOTAL VENTAS NETAS	18,754,462.25	100%	16,115,327.61	100%	639,134.64	4%

A continuación detallo ventas por línea de negocio:

Vehículos.- En el año 2008 se vendieron un total de 1.037 unidades que frente a las 840 unidades represento un incremento del 23.45%, lo cual nos colocó como la empresa concesionaria líder en ventas en el mencionado año.

UNIDADES VENDIDAS			
	2007	2008	%
	UNIDADES VENDIDAS	UNIDADES VENDIDAS	VARIACIÓN
Quito	840	1037	23%
TOTAL GENERAL	840	1037	23%

Las ventas de vehículos en dólares crecieron en forma general en un 2,07% respecto al año 2007.

El crecimiento en dólares no tuvo la misma aceleración que el crecimiento en unidades por la mezcla de producto que se comercializo en el 2008.

	2008	Participación	2007	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta automóviles	16,454,575.64	100%	16,121,277.55	100%	333,298.09	2%
Quito	16,454,575.64	100%	16,121,277.55	100%	333,298.09	2%

Repuestos.- Las ventas de repuestos (mostrador y taller) en el año 2008 fueron de US\$1.610.298 reflejando un crecimiento de US\$210.080 equivalente al 15% respecto al año 2007, como resultado del crecimiento importante del tráfico en talleres y una mejora importante en ventas por mostrador.

El stock de repuestos en el ejercicio 2007 es de USD\$168.052 y a diciembre del 2008 es de USD\$208.659.

	2008	Participación	2007	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta repuestos	1,610,298.63	100%	1,400,218.19	100%	210,080.44	15%
Quito	1,610,298.63	100%	1,400,218.19	100%	210,080.44	15%

Talleres.- las ventas del área de taller (mano de obra y trabajos de terceros) se incrementaron con respecto al año 2007 en un 16% con un total de facturación de US\$689.587.

	2008	Participación	2007	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta talleres	689,587.98	100%	593,831.87	100%	95,756.11	16%
Quito	689,587.98	100%	593,831.87	100%	95,756.11	16%

COSTO DE VENTAS.- El costo de ventas del año 2008 fue de 16.55 millones de dólares (16.04 millones de dólares en 2007) con un decremento respecto al año anterior de 1% que va de la mano con la relación de incremento de las ventas en dólares. Sin embargo la relación costos de ventas/ventas en el año 2008 fue del 87.85% frente al 89.98% del año 2007, lo cual significó una mejora en el margen bruto.

Costo de ventas Vs Ventas Netas				
	2008	% a Ventas	2007	% a Ventas
Automóviles	15,078,041.79	91.63%	14,697,383.84	91.17%
Quito	15,078,041.79	91.63%	14,697,383.84	91.17%
Repuestos	1,123,216.40	69.75%	1,017,759.02	72.69%
Quito	1,123,216.40	69.75%	1,017,759.02	72.69%
Talleres	356,728.63	51.73%	329,228.71	55.44%
Quito	356,728.63	51.73%	329,228.71	55.44%
TOTAL COSTO DE VENTAS	16,557,986.82	88%	16,044,371.57	89%

UTILIDAD BRUTA.- La utilidad bruta alcanzó el valor de 2.19 millones de dólares (2.07 millones de dólares en 2007) con un incremento con respecto al año anterior de 11.43%. Como se puede observar en el año 2008 se dio una leve caída de los márgenes brutos en vehículos como consecuencia del mix de ventas, y en el caso de repuestos y talleres hubo un incremento de los márgenes por la mejora en el flujo de clientes en talleres y la mejora de ventas en mostrador.

Utilidad Bruta				
	2008	% a Ventas	2007	% a Ventas
Automóviles	1,376,533.85	8.37%	1,423,893.71	8.83%
Quito	1,376,533.85	8.37%	1,423,893.71	8.83%
Repuestos	487,082.23	30.25%	382,459.17	27.31%
Quito	487,082.23	30.25%	382,459.17	27.31%
Talleres	332,859.35	48.27%	264,603.16	44.56%
Quito	332,859.35	48.27%	264,603.16	44.56%
TOTAL UTILIDAD BRUTA	2,196,475.43	11.71%	2,070,956.04	11.43%

GASTOS DE OPERACIÓN (incluye depreciaciones y amortizaciones) .- Esta cuenta alcanzo la suma de 2.03 millones de dólares (1.68 millones de dólares en 2007) con un incremento con respecto al año anterior de 21%, que se debió principalmente a la remodelación del concesionario, el costo financiero de la inversión en Hyunmotor, honorarios para eliminar glosas fiscales e incremento de la provisión de CxC.

DETALLE DE GASTOS			PORCENTAJE SOBRE VENTAS	
	2007	2008	VARIACION USD	2007 2008
GASTOS DE VENTA	(580,519)	(650,470)	(69,951)	3.20% 3.47%
GASTOS DE ADMINISTRACION	(892,417)	(939,487)	(47,069)	4.93% 5.01%
GASTOS FINANCIEROS	(210,460)	(446,254)	(235,794)	1.16% 2.38%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	(1,683,396)	(2,036,210)	(352,814)	9.29% 10.86%

Si bien en términos globales los gastos de operación son similares a los del año 2007, en términos de relación de gastos de operación/ventas se observa un incremento en relación al 2007 producto de dos temas puntuales indicados en el párrafo anterior.

Cabe indicar que dentro de los gastos administrativos del año 2008 se encuentra un valor de US\$76,582 (anuales) por concepto de depreciaciones y amortizaciones de activos de la compañía.

El costo financiero anual del año 2008 fue de US\$446,254 y su incremento respecto del 2007 es por los intereses de la inversión den Hyunmotor.

UTILIDAD NETA.- Se obtuvo una utilidad de US\$251.844 antes de participación trabajadores e impuesto a la renta, generando un crecimiento respecto al año anterior, lo cual ha incrementado el valor del patrimonio de la empresa.

Después de realizar se la conciliación tributaria el valor de utilidad neta a disposición de los accionistas es de USD\$137,462.

EQUINORTE S.A. ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS ANALISIS COMPARATIVO 2006 – 2007 EN DOLARES AMERICANOS				
	2007	2008	VARIACION USD	VARIACION %
VENTAS	18,115,328	18,754,462	639,135	3.53%
COSTO DE VENTAS	(16,044,372)	(16,557,987)	(513,615)	3.20%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	2,070,956	2,196,475	125,519	6.06%
GASTOS DE VENTA	(580,519)	(650,470)	(69,951)	12.05%
GASTOS DE ADMINISTRACION	(892,417)	(939,487)	(47,069)	5.27%
GASTOS FINANCIEROS	(210,460)	(446,254)	(235,794)	112.04%
GASTOS NO OPERACIONALES	(243,514)	-	243,514	100.00%
OTROS INGRESOS		91,579	91,579	0.00%
UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	144,047	251,824	107,777	74.84%
15% reparto de utilidades	21,607	37,777	16,170	
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	165,654	314,607	148,953	89.93%
IMPUESTO A LA RENTA	142,331	76,605		
UTILIDAD PERDIDA NETA	23,323	137,983	114,660	491.40%

5.- ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

ACTIVOS .- El valor total de los activos disminuyó en un porcentaje del 15.70%, respecto al año 2007, básicamente por que se recuperó cartera y se logró descuentos importantes en la inversión de Hyunmotor.

El capital de trabajo de la empresa (activos corrientes- pasivos corrientes) es de USD\$- 737,600 y un índice de liquidez de 0.87 veces, lo cual nos ha obligado a tener que apalancarnos con préstamos bancarios, pues la relación debería ser de 1 veces.

El índice de solvencia es de 1.31 veces lo cual denota una alta cobertura sobre los pasivos de la empresa.

MOVIMIENTO DE ACTIVOS (en miles de dólares)				
	2007	2007	2008	2008
		% vs activos		% vs activos
CAJA	-	0%	-	0%
BANCOS	680	6%	392	4%
INVERSIONES	-	0%	-	0%
TOTAL DISPONIBLE	680	6%	392	4%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	3,077	29%	1,816	20%
(-)-PROVISION INCOBRABLES	(41)	0%	(75)	-1%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	928	9%	728	8%
TOTAL EXIGIBLE	3,964	37%	2,469	27%
INVENTARIOS	1,874	17%	2,226	25%
GASTOS ANTICIPADOS	-	0%	-	0%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	-	0%	-	0%
TOTAL REALIZABLE	1,874	17%	2,226	25%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	6,518	61%	5,087	56%
ACTIVOS FIJOS	1,372	13%	1,443	16%
ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAMAS)	-	0%	12	0%
OTROS ACTIVOS	2,840	26%	2,498	28%
TOTAL ACTIVO LARGO PLAZO	4,212	39%	3,953	44%
ACTIVOS	10,730	100%	9,040	100%

PASIVOS.- La estructura de los pasivos disminuye en un 20.68% con respecto al año 2007. Este cambio se debe básicamente a la reducción de la cuenta proveedores y a pagos de obligaciones Necopa.

MOVIMIENTO DE PASIVOS (en miles de dólares)				
	2007	2007 % vs pasivos	2008	2008 % vs pasivos
PRESTAMOS BANCARIOS	445	5%	550	8%
DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)	585	7%	585	8%
PROVEEDORES	5,708	64%	4,493	64%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	383	4%	196	3%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	7,121	80%	5,824	82%
PROVISION JUBILACION PATRONAL	33	0%	72	1%
DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)	1,755	20%	1,170	17%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	1,788	20%	1,242	18%
TOTAL PASIVOS	8,909	100%	7,066	100%
MOVIMIENTOS IMPORTANTES DE PASIVOS (en miles de dólares)				
	2007	2008	VARIACION	
DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)	1,755	1,170	-33.33%	

Un detalle de las obligaciones de Equinorte con bancos y terceros con sus respectivos vencimientos y tasas de interés se muestran a continuación:

Entidad	Fechas		Datos				
	Inicio	Vencimiento	Amortización	Capital inicial	Abono en 2008	Deuda al 31-dic-08	Tasa interes anual
Banco Bolivariano	29 de Abril de 2008	29 de Abril de 2009	MENSUAL	300,000.00	200,000.00	100,000.00	9.00%
Banco Bolivariano	19 de Agosto de 2008	19 de Agosto de 2009	MENSUAL	300,000.00	100,000.00	200,000.00	9.00%
Banco Bolivariano	26 de Octubre de 2008	26 de Octubre de 2009	MENSUAL	300,000.00	50,000.00	250,000.00	9.00%
Necopa	5 de Septiembre de 2007	5 de Septiem. de 2011	SEMESTRAL	2,340,000.00	585,000.00	1,755,000.00	LIBOR+3%
TOTAL						2,305,000.00	

PATRIMONIO.- La estructura patrimonial de la compañía aumentó en el 2008 a USD\$1,973MM respecto a los USD\$1,811MM del ejercicio 2007 debido a que en el año 2008 se incremento el capital social en US\$ 50.000, y a que se obtuvo una utilidad (antes de impuestos y participación trabajadores) equivalente a US\$251.844, y una utilidad neta de USD\$137,462.

PATRIMONIO			
EN MILES DE DOLARES			
DETALLE	2007	2008	VARIACION \$
CAPITAL SOCIAL	950	1,000	50
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	739	739	-
RESERVAS	44	59	15
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	65	38	(27)
RESULTADOS DEL EJERCICIO	23	137	114
TOTAL PATRIMONIO	1,821	1,973	152

EQUINORTE S.A.				
BALANCE GENERAL				
ANALISIS COMPARATIVO 2007 - 2008				
EN MILES DE DOLARES AMERICANOS				
	2007	2008	VARIACION \$	VARIACION %
ACTIVOS				
CAJA	-	-	-	0.00%
BANCOS	680	392	(288)	-42.35%
INVERSIONES	-	-	-	0.00%
TOTAL DISPONIBLE	680	392	(288)	-42.35%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	3,077	1,816	(1,261)	-40.98%
(-)PROVISION INCOBRABLES	(41)	(75)	(34)	82.93%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	928	728	(200)	-21.55%
TOTAL EXIGIBLE	3,964	2,469	(1,495)	-37.71%
INVENTARIOS	1,874	2,226	352	18.78%
TOTAL REALIZABLE	1,874	2,226	352	18.78%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	6,518	5,087	(1,431)	-21.95%
ACTIVOS FIJOS	1,372	1,443	71	5.17%
OTROS ACTIVOS	2,840	2,498	(342)	-12.04%
ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAMAS)		12		
TOTAL ACTIVO LARGO PLAZO	4,212	3,953	(259)	-6.15%
TOTAL ACTIVOS	10,730	9,040	(1,690)	-15.75%
PASIVOS				
PRESTAMOS BANCARIOS	445	550	105	23.60%
DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)	585	585	-	0.00%
PROVEEDORES	5,708	4,493	(1,215)	-21.29%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	383	196	(187)	-48.83%
15% PARTICIPACION LABORAL	-	-	-	
25% IMPUESTO A LA RENTA	-	-	-	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	7,121	5,824	(1,297)	-18.21%
PROVISION JUBILACION PATRONAL	33	72	39	118.18%
DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)	1,755	1,170	(585)	-33.33%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	1,788	1,242	(546)	-30.54%
TOTAL PASIVOS	8,909	7,066	(1,843)	-20.69%
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	950	1,000	50	5.26%
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	739	739		
RESERVAS	44	59	15	34.09%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	65	39	(26)	-40%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	23	137	114	496%
TOTAL PATRIMONIO	1,821	1,974	153	8.40%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	10,730	9,040	(1,690)	-15.75%

EQUINORTE S.A. ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS ANALISIS COMPARATIVO 2006 – 2007 EN DOLARES AMERICANOS				
	2007	2008	VARIACION USD	VARIACION %
VENTAS	18,115,328	18,754,462	639,135	3.53%
COSTO DE VENTAS	(16,044,372)	(16,557,987)	(513,615)	3.20%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	2,070,956	2,196,475	125,519	6.06%
GASTOS DE VENTA	(580,519)	(650,470)	(69,951)	12.05%
GASTOS DE ADMINISTRACION	(892,417)	(939,487)	(47,069)	5.27%
GASTOS FINANCIEROS	(210,460)	(446,254)	(235,794)	112.04%
GASTOS NO OPERACIONALES	(243,514)	-	243,514	100.00%
OTROS INGRESOS		91,579	91,579	0.00%
UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	144,047	251,844	107,797	74.84%
15% reparto de utilidades	21,607	37,777	16,170	
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	165,654	214,067	48,414	29.22%
IMPUESTO A LA RENTA Y RESERVA LEGAL	142,331	76,605		
UTILIDAD PERDIDA NETA	23,323	137,463	114,140	489.40%

6.- INDICES FINANCIEROS

INDICES FINANCIEROS				
Indicadores	Cálculo	Datos		Resultado
Capital de trabajo	Activos Corrientes - Pasivos Corrientes	5,087.00	5,824.00	(737.00)
Indice de liquidez	Activos Corrientes / Pasivos Corrientes	5,087.00	5,824.00	0.87
Indice de solvencia	Activos Totales / Pasivos totales	9,040.00	7,066.00	1.28
Indice de rentabilidad	Utilidad Neta / Ingresos	137,462.55	18,846,040.78	0.729%

7.- PERSONAL

En el año 2007 laboraban en Equinorte 49 empleados, al 31 de diciembre del 2008 el número de empleados fue de 61 empleados, todos ellos en relación de dependencia.

En el año 2007, la relación de personal de ventas / personal administrativo fue 2 personas, y para el 2008 la relación fue de 1.8 personas con lo cual se ha mantenido la estructura administrativa sólida pero con un alto enfoque comercial.

8.- RELACIONES CON PROVEEDORES

La calificación de Equinorte S.A. ante la central de riesgo de "A"; manejamos relaciones comerciales excelentes con el importador y de igual manera con las instituciones financieras.

Actualmente mantenemos garantías Bancarias por un total de US\$3.100.000,00. a favor de Neohyundai y US\$ 50.000,00 a General Motors del Ecuador.

9.- COMENTARIOS FINALES

Termino expresando mi agradecimiento muy especial al Presidente de la compañía, Don Alfonso Hidrobo Fernández, y a los señores accionistas por su confianza, mi reconocimiento al personal de la Empresa EQUINORTE S.A. que en definitiva son quienes día a día arriman su hombro para mantenerla en el sitio y prestigio bien ganado.

Atentamente,

Fernando Hidrobo C

Fernando Hidrobo Estrada

Gerente General

EQUINORTE S.A.

