

INFORME DEL GERENTE DE EQUINORTE S.A. A LA JUNTA GENERAL
UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO
DEL AÑO 2007

Señores accionistas:

De acuerdo los estatutos de la empresa y en lo previsto en la ley de compañías, presento el informe de Presidente de EQUINORTE S.A. relacionado al ejercicio económico del año 2007.

1.- ENTORNO POLITICO - ECONOMICO

El año 2007 ha sido un año de alto debate político y electoral, siendo uno de los principales factores políticos lo relacionado con el referéndum de convocatoria y la elección de la Asamblea Nacional Constituyente; y a su vez con las decisiones que en términos de reformas legales como la tributaria y financiera han llevado a incrementar la incertidumbre de los mercados.

Este primer año del nuevo Gobierno, cuyo objetivo principal ha sido la actividad electoral, ha traído como resultado, una disminución importante en la confianza de los empresarios y un deterioro de los índices macroeconómicos. El crecimiento económico fue el más bajo de los países de América Latina llegando sólo a un 2,6%. La inflación fue del 3,32% cifra superior a la del año anterior que fue de 2,87%. La disminución de la confianza tuvo como resultado un incremento en las tasas de interés.

Pese a la disminución de la exportación de crudo del país, los ingresos del Estado se vieron incrementados por la incorporación de la producción del bloque 15 y las leyes de repartición de utilidades con las petroleras privadas y por supuesto, el incremento del precio del petróleo que superó los 90 dólares en noviembre 2007.

La deuda pública externa se redujo por el pago de amortizaciones y por la menor concesión de créditos externos de organismos multilaterales. La deuda interna también bajó porque no hubo emisiones de deuda pública nueva en las bolsas de valores.

La Asamblea Constituyente, a fines de año, promulgó la nueva reforma tributaria en la que, además de otros cambios, incrementó excesivamente el Impuesto a los Consumos Especiales a los

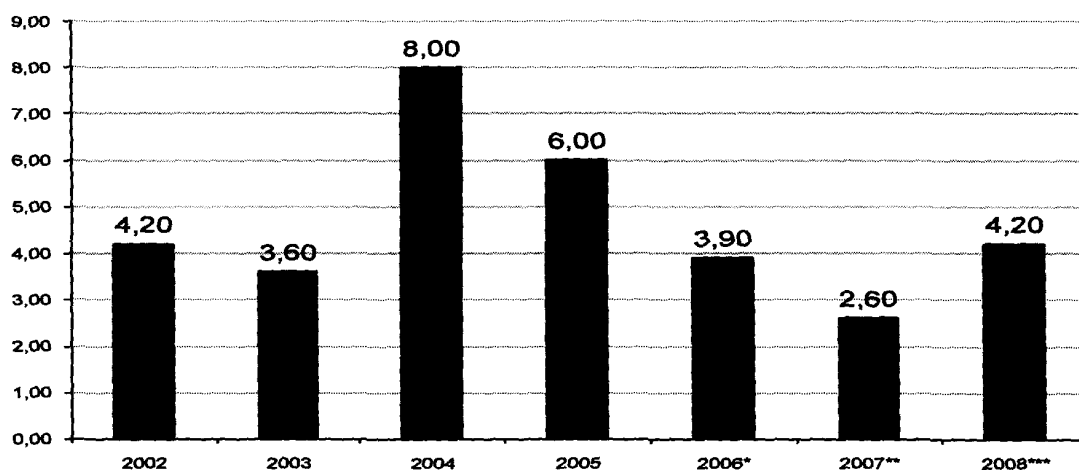
vehículos, con lo que provocó un incremento especulativo en la demanda del mes de diciembre y cuyo efecto negativo en las ventas y utilidades del sector será visible a partir de enero del 2008.

A continuación algunos índices macroeconómicos del período que influyeron en nuestra actividad:

El PIB del año 2007 cerro en USD\$44,489 millones de dólares que frente a los USD\$40,892 millones de dólares del año 2006 tuvimos un crecimiento del PIB del 2.6% uno de los más bajos en los últimos años e inclusive uno de los más bajos de la región. La tasa de crecimiento promedio del PIB desde el año 2002 hasta el 2006 inclusive fue del 5,14% con lo que podemos observar que en el 2007 se dio una caída drástica del crecimiento del PIB. El PIB del sector petrolero se redujo en el 2007 en un -9.8% , a pesar de un elevado e histórico precio del petróleo la falta de producción y reducción de la misma no llevo a decrecer en este sector. En cuanto al PIB del sector no petrolero este creció al 4.4% que comparado con el año 2006 que fue del 6.2% existió una reducción del 29% a pesar de existir un crecimiento de la demanda agregada por efectos del estado y organismos relacionados (créditos quirografarios IESS).

Es notoria una desaceleración en el crecimiento del PIB hasta el 2007, con una optimista proyección de recuperación para el 2008.

PIB TOTAL
(2001 - 2008) (Tasas de variación anual) Base 2000



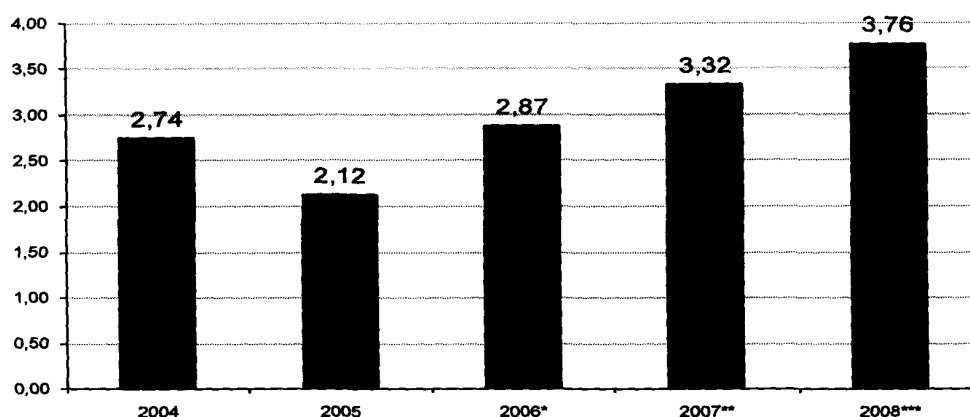
*Cifras semidefinitivas
**Cifras provisionales
***Cifras de previsión

Fuente: BANCO CENTRAL DEL
ECUADOR
Elaboración: AEADE

La inflación viene creciendo, lo que sin duda hará que se i

rés.

EVOLUCION DE LA INFLACION (2004 - 2008)

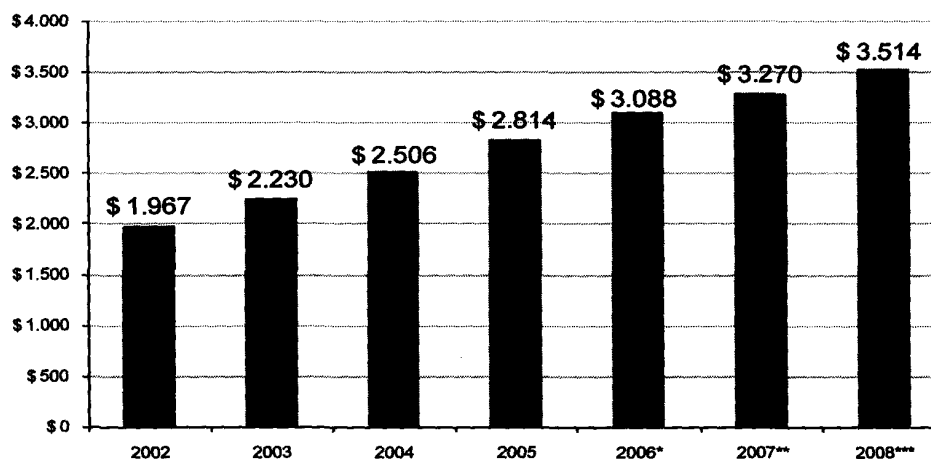


*Cifras semidefinitivas
 **Cifras provisionales
 ***Cifras de previsión

Fuente: BANCO CENTRAL DEL
 ECUADOR
 Elaboración: AEADE

El consistente crecimiento del PIB per cápita justifica el aumento del poder adquisitivo y demanda de bienes.

PIB PERCAPITA (2001 - 2008) US DOLARES

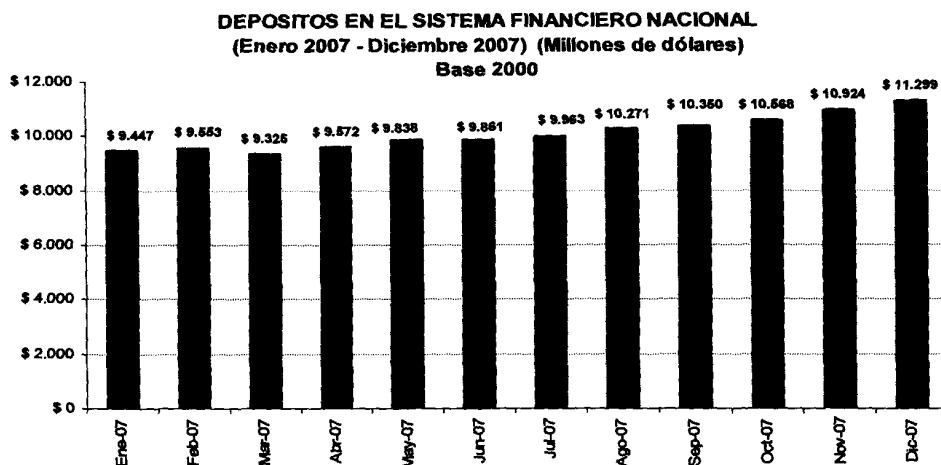


*Cifras semidefinitivas
 **Cifras provisionales
 ***Cifras de previsión

Fuente: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR
 Elaboración: AEADE

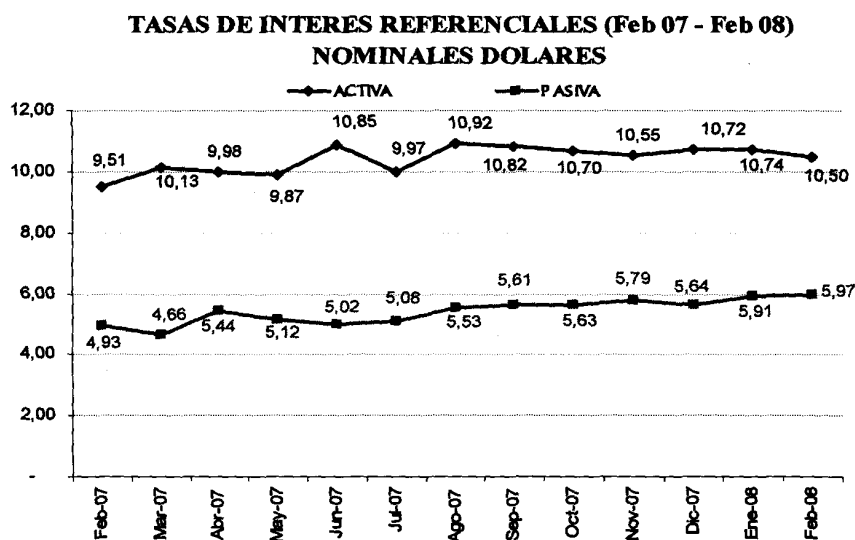
El crecimiento de los depósitos, paralelo al crecimiento de la liquidez en el mercado.

incremento de



Fuente: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR
Elaboración: AEADE

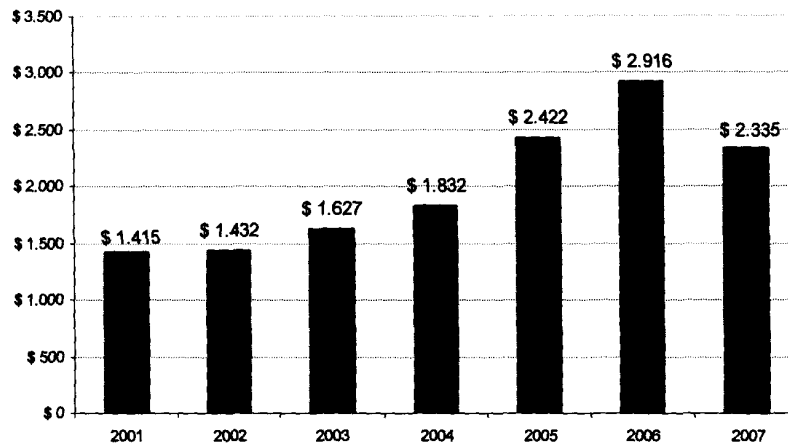
Un ligero crecimiento en las tasas pasivas y al mismo tiempo también una ligera disminución de las activas, podría denotar algún resultado en la búsqueda de mayor eficiencia por parte de la banca.



Fuente: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR
Elaboración: AEADE

Se registra una desaceleración en el crecimiento de las remesas de emigrantes, lo cual podría deberse al aumento del desempleo en los países desarrollados.

**REMESAS DE EMIGRANTES
(2000 - 2007) (Millones de dólares)**



(*) Corresponde al III trimestre del 2007

Fuente: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR
Elaboración: AFAND

El año 2008 continuara siendo un año electoral ya que deberá aprobarse la Constitución e inclusive una casi segura reelección anticipada de Presidente, Congreso Nacional y organismos seccionales con lo que existirá mucha oposición política desde algunos organismos seccionales y gremios del sector privado y productivo. Con todo lo antes expuesto el año 2008 existirá un panorama adverso para el sector productivo.

La reforma tributaria y financiera afectaran el normal desenvolvimiento de la economía reduciendo el consumo por un lado y generando inestabilidad por el otro.

Los impactos de la naturaleza así como el desmedido gasto estatal conllevaran a un incremento de la inflación en el año 2008.

2.- SECTOR AUTOMOTOR

VENTAS.- Las ventas del sector llegaron a niveles históricos con un crecimiento de 2,48% respecto del 2006.

El ranking de las 10 principales marcas del país y su evolución es el siguiente:

1	CHEVROLET	25.745	37.594	39.855	36.174	39,41%
2	HYUNDAI	5.636	9.436	9.514	9.951	10,84%
3	MAZDA	4.384	5.343	7.503	8.918	9,72%
4	TOYOTA	4.929	5.713	6.328	7.848	8,55%
5	HINO	0	1.217	528	3.573	3,89%
6	FORD	2.078	2.650	3.494	3.554	3,87%
7	NISSAN	2.145	3.004	3.008	3.276	3,57%
8	MITSUBISHI	1.229	1.234	1.374	2.925	3,19%
9	KIA	3.137	3.449	3.029	2.867	3,12%
10	RENAULT	1.452	1.504	2.029	2.155	2,35%
11	OTRAS MARCAS	8416	9266	12896	10.537	11,48%

VENTAS POR TIPO DE VEHICULOS				
TIPO	2004	2005	2006*	2007
AUTOMOVILES	28.474	41.695	42.710	38.565
CAMIONETAS	14.198	17.734	18.940	20.660
TODO TERRENO	10.009	12.647	15.384	19.769
VANS	2.372	2.054	1.555	1.917
CAMIONES Y BUSES	4.098	6.280	5.916	10.867
NO REPORTADOS			5.053	
TOTAL	59.151	80.410	89.558	91.778

Las participaciones de ventas por segmentos en el año 2007 de detallan a continuación:

TOTAL AUTOMOVILES	43,94%
TOTAL PICK UPS	23,28%
TOTAL SPORT UTILITIES	22,07%
TOTAL VANS	5,14%
TOTAL CAMIONES Y BUSES	6,57%

IMPORTACIONES.- En el año 2007 se importaron 54.104 vehículos. Los principales países proveedores de estas importaciones fueron Corea con el 31,17%, Japón con el 26,65% y Colombia con el 15,26 %. El desglose de las importaciones por tipo de vehículo es la siguiente:

IMPORTACIÓN DE VEHÍCULOS POR TIPO			
TIPO	2005	2006	2007
AUTOMÓVILES	31.870	30.525	22.485
CAMIONETAS	3.138	4.379	6.212
TODO TERRENO	10.301	11.555	13.401
FURGONETAS	2.276	1.678	1.879
CAMIONES Y BUSES	7.725	9.339	10.127
TOTAL	55.310	57.476	54.104

PRODUCCION NACIONAL.- El año 2007 registró un incremento de 14,54% respecto del 2006.

PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS 2007				
	OMNIBUS			
	BB	AYMESA	MARESA	TOTAL
AUTOMÓVILES	14.209	5.812	1.073	21.094
CAMIONETAS	20.992		6.243	27.235
TODO TERRENO	9.102			9.102
VANS		1785		1.785
BUSES Y CAMIONES	74			74
TOTAL	44.377	7.597	7.316	59.290

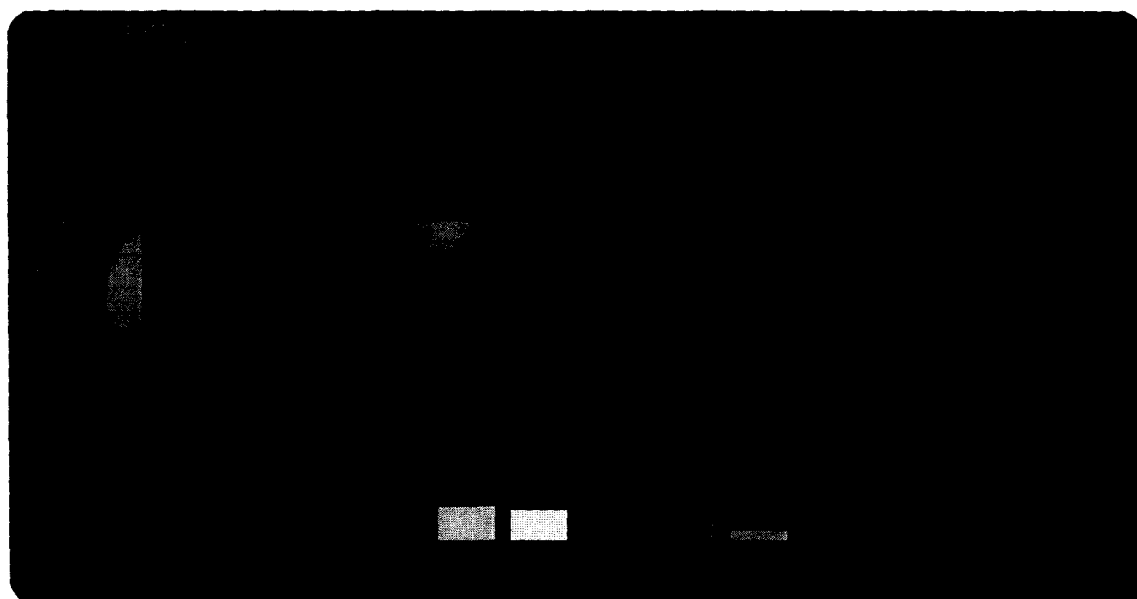
EXPORTACIONES.- Con 25.916 unidades exportadas se registró un incremento del 27,77% con relación al año 2006. En el año 2007 a más de Ómnibus BB también exportó Aymesa. Los destinos de estas exportaciones fueron Colombia con el 52,75% y Venezuela con el restante 47,25%.

EXPORTACIÓN DE VEHÍCULOS 2007			
	ÓMNIBUS BB	AYMESA	TOTAL
AUTOMÓVILES	657	5.705	6.362
CAMIONETAS	13.871		13.871
TODO TERRENO	4.164		4.164
VANS		1519	1.519
TOTAL	18.692	7.224	25.916

3.- HYUNDAI EN EL ECUADOR

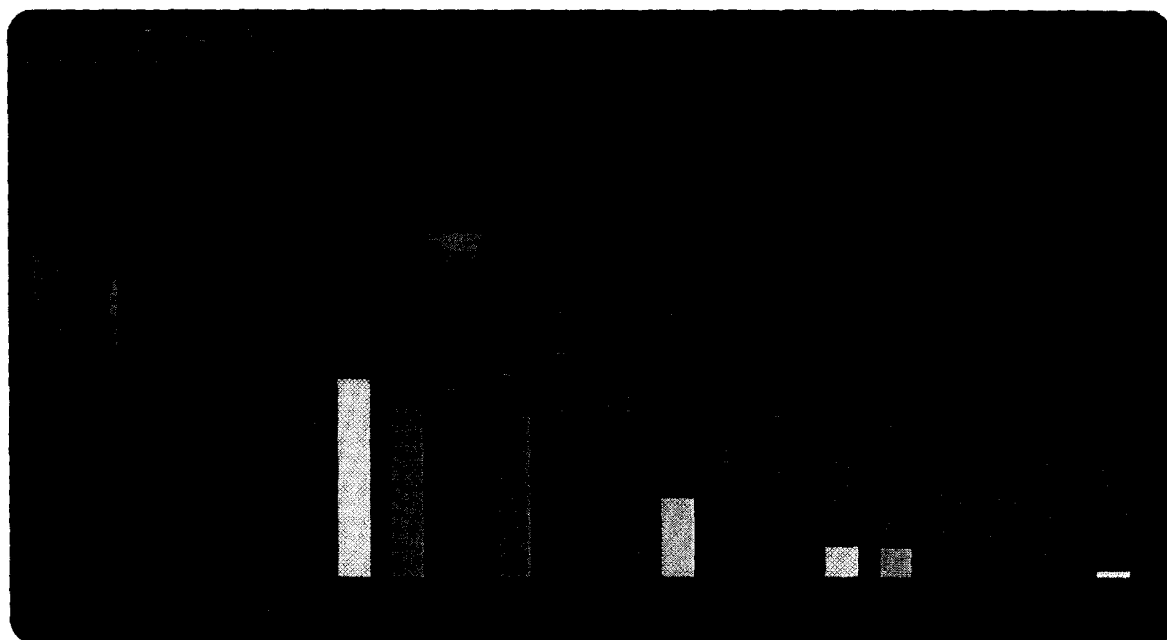
La marca Hyundai cerró el año 2007 posicionada como la segunda marca después de GM a nivel del país con unas ventas totales de 9,951 unidades representando el 10,99% de la participación nacional.

En Quito se vendieron un total 3,557 unidades que represento el 35,74% de las ventas de la marca; en Guayaquil se vendieron 3,404 unidades que represento el 34,20% de las ventas totales y en la ciudad de Cuenca un total de 988 unidades que represento el 9,92% de las ventas de la marca; es decir las tres ciudades representan el 79,86%.



	2007	%	2006	%
Quito	3557	35.7%	3263	34.6%
Guayaquil	2462	24.9%	2559	27.2%
Cuenca	988	9.9%	943	10.0%
Ambato	662	6.7%	470	5.0%
Ibarrá	499	5.0%	265	2.8%
Lata	300	3.0%	273	2.9%
Shibamba	182	1.8%	90	1.0%
Machala	171	1.7%	162	1.7%
Manta	129	1.3%	115	1.2%
Rosario	100	1.0%	122	1.3%
Santo Domingo	89	0.9%	96	1.0%
Quivado	40	0.4%	65	0.7%
	9951	100.0%	9428	100.0%

Existe al momento una red de 31 puntos de venta a nivel nacional.



	Año 2007	%	Año 2006	%
Andrés	1430	14.4%	1698	18.01%
México	1054	10.7%	980	10.39%
Embudo	810	8.4%	809	8.58%
AG	804	8.3%	910	9.74%
Andrés	789	7.9%	570	5.92%
Nuevo	784	7.9%		0.00%
Andrés	752	7.7%	717	7.61%
México	707	7.1%	718	7.72%
Andrés	689	7.0%		0.00%
Comercial	689	7.0%	225	2.38%
Ordo	603	6.0%	273	2.89%
Andrés	588	5.9%	294	3.14%
Comercial	531	5.3%		0.00%
Nuevo	530	5.3%	132	1.40%
ESV	521	5.2%	124	1.32%
Nuevo	509	5.1%	217	2.29%
México	35	0.4%		0.00%
Ordo	40	0.4%	25	0.26%
Andrés	0	0.0%	117	1.24%
	9951	100.0%	9228	100.0%
Andrés	398	3.9%	413	4.46%
Andrés	372	3.7%	253	2.72%
Andrés	232	2.3%	231	2.50%
	1203	100.0%	1297	100.0%

Ventas promedio 88 u ene-jun 07
ventas promedio 114 u jul-dic 07

4.- ANALISIS COMERCIAL Y FINANCIERO DE EQUINORTE S.A.

VENTAS

Las ventas netas del ejercicio 2.007 fueron de US\$ 17'572.492,76 con 840 unidades vendidas que significa un incremento del 18,567 en relación al año 2.006 (US\$ 14'820.793,52) y en unidades 623.

Detalle	2007 US\$	% Part.	2006 US\$	% Part.	% Increm.
Ventas Netas					
Vehículos Quito	15.718.980	89,45%	13.482.469	90,97%	16,59%
Repuestos Quito	35.582	0,20%	28.024	0,19%	26,97%
Taller Quito	1.817.931	10,35%	1.310.301	8,84%	38,74%
Total Ventas Netas	17.572.493	100%	14.820.794	100%	18,57%

COSTO DE VENTAS

En el ejercicio 2.007 el costo de ventas fue de US\$ 16'044.371,57 lo que equivale al 91,30% con relación a las ventas, que comparado con el (87,43%) del año 2.006 equivale a un 3,87% de incremento como consecuencia de la baja de márgenes por parte del Distribuidor.

Detalle	2007 US\$	% A Vtas.	2006 US\$	% A Vtas
Costo de Netas				
Vehículos Quito	14.697.384	93,50%	12.346.761	91,58%
Repuestos Quito	23.128	64,99%	18.216	65%
Taller Quito	1.323.859	72,82%	921.236	70,31%
Total Costo de Ventas	16.044.371	91,30%	13.286.213	89,64%

UTILIDAD BRUTA

El resultado bruto fue de US\$ 1'683.395,61 equivalente al 9,42% de las ventas, el mismo que comparado con el año 2.006 (12,63%) hay una disminución de 3,21%, disminución que es básicamente por la baja de los márgenes del Distribuidor. Esta baja influye directamente en los resultados de la compañía de manera importante, pues con márgenes tan bajos hay que optimizar al máximo los recursos y aún así no alcanza.

GASTOS OPERACIONALES

Este valor alcanzó US\$ 1'683.395,61 que representan el 9,42% de las ventas (9,88% año 2.006) lo que significa que los gastos disminuyeron en relación al 2.006 en un 0,46% demostrando eficiencia en el manejo administrativo financiero pues a parte de bajar los gastos las ventas fueron incrementadas en un 19%.

UTILIDAD NETA

La utilidad neta es de US\$ 144.046,60 que representa un 0,82% de las ventas, a este resultado debemos restar la participación de trabajadores y del impuesto a la renta.

ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

ACTIVOS

El total de activos se incrementaron con relación al año 2.006 en el 75,25%, producto de la inversión realizada en la compra de las acciones de Hyunmotor S.A. y en el incremento de la cartera por las ventas importantes y extraordinarias del mes de diciembre.

PASIVOS

El pasivo corriente del ejercicio 2.007 se incrementó en 71,13% con respecto al 2.006 principalmente a causa de la facturación del Distribuidor por las ventas extraordinarias de diciembre (compra de inventarios) y por el crédito (porción corriente) de la compra de las acciones de Hyunmotor.

De igual manera en el pasivo a largo plazo se registró el saldo de la cuenta por pagar a Necopa por la compra de las acciones de Hyunmotor US\$ 1'755.000,00.

PATRIMONIO

En relación con el ejercicio 2.006 el patrimonio se incrementó en 1,44% por efecto del aumento de capital de US\$ 725.000,00 a US\$ 950.000,00.

EQUINORTE S.A.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.006

ACTIVOS	2007	2006	Variación %
Caja – Bancos	680.494	434.426	56,64%
Inversiones	-	-	
Total Disponible	680.494	434.426	56,64%
Cuentas por Cobrar	3.644.423	1.912.158	90,59%
Provisión Incobrables	- 41.265	- 16.247	153,98%
Total Cuentas por Cobrar	3.603.158	1.895.911	90,05%
Inventario vehículos	1.521.170	1.968.452	-22,72%
Repuestos	356.788	246.305	44,86%
Provisión Obsolescencia de Inventarios	- 4.000	- 4.000	0,00%
Total Inventarios	1.873.958	2.210.757	-15,23%
Gastos e Impuestos Anticipados	361.094	204.291	76,75%
Total Activo Corriente	6.518.704	4.745.385	37,37%
Activos Fijos Netos	1.371.540	1.377.426	-0,43%
Otros Activos	2.840.000		100,00%
Total Activo Largo Plazo	4.211.540	1.377.426	205,75%
TOTAL ACTIVOS	10.730.244	6.122.811	75,25%
PASIVO Y PATRIMONIO			
Cuentas por Pagar	6.091.116	3.758.938	62,04%
Documentos por Pagar	1.030.202	380.644	170,65%
Otras Cuentas por Pagar		188.184	0%
Total Pasivo Corriente	7.121.318	4.327.766	64,55%
PASIVO A LARGO PLAZO			
Pasivo Plazo	1.787.966		0%
Total Pasivo a Largo Plazo	1.787.966		
Capital Social	950.000	725.000	31,03%
Aportes Futuras Capitalizaciones	739.003	739.003	0%
Reserva Legal	43.449	40.858	6,34%
Reserva de Capital			0,00%
Utilidades Años Anteriores	65.185	73.469	-11,27%
Utilidad (Pérdida) Presente Ejercicio	23.322	216.716	-89,23%
Total Patrimonio	1.820.960	1.795.046	1,44%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	10.730.244	6.122.811	75,25%

EQUINORTE S.A.
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL
2.006

DESCRIPCIÓN	2.007	2.006	Variación %
Ventas	17.572.492	14.820.793	33,85%
Costo de Ventas	16.044.371	13.286.213	38,43%
Utilidad Bruta en Ventas	1.528.121	1.534.580	4,05%
Gastos Operacionales			
Administración	892.417	846.847	-7,18%
Ventas	580.519	652.370	60,04%
Ingresos y Gastos no Operacionales	144.047	375.346	
Utilidad Antes de Trabajadores e Impuestos	144.047	410.609	170,87%
15% Reparto de Utilidades	21.607	61.591	170,87%
Utilidad Antes de Impuestos	349.018	349.018	170,87%
Impuesto a la Renta (con conciliación tributaria)	96.525	108.222	95,42%
Reserva Legal	2.591	24.080	
Utilidad Neta	23.322	216.716	194,98%

El punto más importante de éste balance indiscutiblemente es la compra de las acciones de la Compañía Hyunmotor S.A. la cual tiene un costo total de US\$ 2'840.000,00 de los cuales se hizo un abono de US\$ 500.000,00 el saldo es decir US\$ 2'340.000,00 se financió a cuatro años plazo con pagos semestrales y con una tasa de LIBOR (180 días) más 3%, financiado directamente por el vendedor de las acciones. Es política de la empresa capitalizar los rendimientos generados lo cual hace que los resultados sean palpados en bienes.

También es de resaltar que se procedió con la compra del inmueble ubicado al lado sur de EQUINORTE Quito, con el fin de ampliar nuestra exhibición, a la fecha de este informe las obras están terminadas y hoy por hoy contamos con un show room de los mejores de la red.

Debo resaltar como un punto importante el prestigio que tiene EQUINORTE S.A. en el sistema financiero, pues con los bancos que trabajamos la relación es de primera y nos han apoyado

(dentro del contexto político) en todos los requerimientos y proyectos que les hemos presentado, la calificación que mantenemos es "A".

Finalmente y con el afán de que EQUINORTE S.A. siga manteniendo su ritmo de negocios sugiero que las utilidades de la compañía sean capitalizadas.

Termino agradeciendo al Presidente, señor Alfonso Hidrobo Fernández, y a los señores accionistas por el apoyo y confianza depositada en mí.

Atentamente,



Econ. Fernando Hidrobo Estrada
Gerente General