

INFORME

GERENTE

EQUINORTE S.A.

EQUINORTE S.A.

JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME DEL GERENTE

SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

1.- ANALISIS COMERCIAL Y FINANCIERO DE EQUINORTE S.A.

VENTAS.- Las ventas totales de la compañía por línea alcanzaron la suma de 18.58 millones de dólares (22.42 millones de dólares en 2012) con una baja considerable del 17,12% respecto al año 2012.

VENTAS POR LINEA DE NEGOCIO						
Vta./artículo	2013	Participación	2012	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta automóviles	15.713.931,21	84,58%	19.439.976,92	86,72%	(3.726.045,71)	-19,17%
Venta repuestos	2.009.420,69	10,82%	2.109.455,95	9,41%	(100.035,26)	-4,74%
Venta talleres	856.410,69	4,61%	868.345,77	3,87%	(11.935,08)	-1,37%
TOTAL VENTAS NETAS	18.579.762,59	100,00%	22.417.778,64	100,00%		-17,12%

A continuación un detalle de las ventas por línea de negocio:

Vehículos.- Las ventas de vehículos en dólares decremento en forma general en un 19,17 % respecto del 2012.

En el año 2012 se vendieron una total de 803 unidades que frente a las 650 unidades del año 2013 representó un decremento del 19,05%, siendo el motivo principal de esta baja la decisión del gobierno representado por el Comité de Comercio Exterior (Comex) estableció una restricción cuantitativa anual de importación de vehículos a partir de Junio 2012

UNIDADES VENDIDAS			
	2013	2012	%
	UNIDADES VENDIDAS	UNIDADES VENDIDAS	US\$
EQUINORTE	650	803	
TOTAL GENERAL	650	803	-19,05%

Repuestos.- Las ventas de repuestos (canales taller y mostrador) en el año 2013 fueron de US\$2.009.421 reflejando un decremento de US\$100.035 lo que equivale a un 4,74% respecto del año 2012, podemos atribuir este retroceso principalmente a la Ley de Tránsito que se puso en vigencia en el año 2013, esto ha hecho que el índice de accidentes bajen y por ende la compra de repuestos en nuestro local, se atribuye esta baja también a las nuevas políticas de las aseguradoras que para abaratar sus costos ofrecen a los clientes repuestos baratos y de baja calidad.

VENTAS POR LINEA DE NEGOCIO						
Vta./artículo	2013	Participación	2012	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta repuestos	2.009.420,69	10,82%	2.109.455,95	9,41%	(100.035,26)	-4,74%

Talleres.- Las ventas de servicios mecánicos en Talleres (mano de obra directa, chapa y pintura, trabajos de terceros, aceites y lubricantes) tuvieron un decremento de 1,37% con respecto al año 2012, con un total de facturación de US\$856.411. Esta reducción tiene el mismo efecto que lo ocurrido con repuestos; sin embargo, cabe mencionar un hecho importante: es la reducción de los trabajos que envían las aseguradoras a los talleres de Equinorte, especialmente de Seguros Colonial, este hecho se atribuye a políticas de las aseguradoras para abaratar costos, tiempos de respuesta al cliente, agilidad administrativa, relaciones personales.

VENTAS POR LINEA DE NEGOCIO						
Vta./artículo	2013	Participación	2012	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta talleres	856.410,69	4,61%	868.345,77	3,87%	(11.935,08)	-1,37%

COSTO DE VENTAS.- El costo de ventas del año 2013 fue de 16,24 millones de dólares (19,73 millones de dólares en 2012) que corre paralelo con el decremento de las ventas en dólares.

VARIACION DEL COSTO DE VENTAS				
	2013	2012	VARIACION USD	VARIACION %
COSTO DE VENTAS	16.237.457	19.725.032	(3.487.575,57)	-17,68%

El costo de ventas global del año 2013 se decremento en un 17,68% comparado con el ejercicio 2012.

Costo de Ventas Vs. Ventas Netas				
	2013	% Part. Sobre Ventas	2012	% Part. Sobre Ventas
Automóviles	13.764.080	87,59%	17.130.036,16	88,12%
Repuestos	2.034.731	101,26%	2.118.591	100,43%
Talleres	438.645	51,22%	476.405	54,86%
TOTAL COSTO DE VENTAS	16.237.456,72	87,39%	19.725.032,29	87,99%

UTILIDAD BRUTA.- La utilidad bruta alcanzó el valor de 2,34 millones de dólares (2,69 millones de dólares en 2012) con un decremento con respecto al año anterior del 13,01%.

El margen bruto total para el 2013 fue del 12,61% con un decremento en términos relativos del 13,01 %; y en términos absolutos de USD\$ (350.440) con respecto del año 2012.

Utilidad Bruta				
	2013	% Part. Sobre Ventas	2012	% Part. Sobre Ventas
Automóviles	1.949.851	12,41%	2.309.941	11,88%
Repuestos	(25.311)	-1,26%	(9.135)	-0,43%
Talleres	417.765	48,78%	391.941	45,14%
TOTAL COSTO DE VENTAS	2.342.305,87	12,61%	2.692.746,35	12,01%

GASTOS DE OPERACIÓN.- (incluye depreciaciones y amortizaciones) Esta cuenta alcanzó la suma de 2.82 millones de dólares versus 2.94 millones de dólares en 2012, con un decremento del 4,19%.

DETALLE GASTOS DE OPERACIÓN						
	2012	2013			% PART. SOBREVITAS	
			Var \$USD	Var. %	2012	2013
GASTO DE VENTA	1.110.084	985.024	(125.060)	-11,27%	4,95%	5,30%
GASTO DE ADMINISTRACION	1.098.217	1.187.776	89.559	8,15%	4,90%	6,39%
GASTOS FINANCIEROS	732.059	644.398	(87.661)	-11,97%	3,27%	3,47%
	2.940.361	2.817.198	(123.163)	-4,19%	13,12%	15,16%

Cabe indicar que en la cuenta de gastos administrativos y gastos de ventas del año 2013 por concepto de depreciaciones de activos de la compañía se encuentra un valor de US\$ 118.336 teniendo en cuenta que existe un incremento en la depreciación el motivo principal la activación del local de Centralmotors.

Los gastos de administración aumentan en el año 2013 principalmente la cuenta de indemnizaciones por la salida masiva del personal incrementando el gasto.

El costo financiero del año 2013 fue de US\$ 644.398

UTILIDAD NETA.- Se obtuvo una utilidad de US\$261.879 antes de participación trabajadores e impuesto a la renta, menor en un 15,01% al año 2012.

Después de realizar la conciliación tributaria, apropiación de la Reserva Legal, Resultados Integrales por adopción a Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's, esto es:

Ganancias en pérdidas actuariales (Incremento de la Jubilación empleados mayores a 10 años, y proporción Jubilación empleados menores a 10 años,) y Impuesto diferidos ORI (23% del informe actuarial por jubilación).

El valor de utilidad neta a disposición de los accionistas es de USD\$103.860

	2012	2013	VARIACION	%
UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACION EMPLEADOS	308.118,00	261.879,15	(46.238,85)	-15,01%
15% REPARTO DE UTILIDADES	36.380,000	39.281,87	2.901,87	7,98%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	271.738,00	222.597,28	(49.140,72)	-18,08%
IMPUESTO A LA RENTA	77.412,00	107.197,81	29.785,81	38,48%
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS Y ANTES DE RESERVAS	194.326,00	115.399,47	(78.926,53)	-40,62%
RESERVA LEGAL 10%	13.030,00	11.359,95	(1.670,05)	-12,82%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	181.296,00	104.039,52	(77.256,48)	-42,61%
GANANCIAS O PERDIDAS ACTUARIALES	65.582,00	-	(65.582,00)	
IMPUESTOS DIFERIDOS A ORI	-	(180,00)	(180,00)	
UTILIDAD PERDIDA NETA	115.714,00	103.859,52	(11.854,48)	-10,24%

2.- ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

ACTIVOS.- El valor total de los activos incremento en un porcentaje equivalente al 37,28%, respecto al año 2012, principalmente por el incremento de las Cuentas por Cobrar a las relacionadas especialmente en la inversión de Centralmotors, también existe un incremento en los inventarios de vehículos que nos llegaron a finales del año que se tuvo que registrar para cerrar el período.

MOVIMIENTO DE ACTIVOS (en miles de dolares)						
	2012		2013		Variacion	Variacion
	% Vs. Activos		% Vs. Activos		Absoluta	Relativa
CAJA	132	1%	227	1%	95	71,97%
BANCOS	334	2%	307	1%	(27)	-8,084%
INVERSIONES	0	0%	391	2%	391	
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	466	3%	925	4%	459	98,50%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.667	10%	1.634	7%	(33)	-1,98%
(-) PROVISIONES INCOBRABLES	(40)	0%	(34)	0%	6	-15,00%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	2.503	15%	7.013	31%	4.510	180,18%
TOTAL EXIGIBLE	4.130	25%	8.613	38%	4.483	108,55%
INVENTARIOS	1.702	10%	2.713	12%	1.011	59,40%
GASTOS ANTICIPADOS	972	6%	1.101	5%	129	13,27%
(-) PROVISION BAJA DE INVENTARIOS	(26)	0%	(26)	0%	0	0,00%
TOTAL REALIZABLE	2.648	16%	3.788	17%	1.140	43,05%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	7.244	44%	13.326	58%	6.082	83,96%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	9.597	58%	9.771	43%	174	1,81%
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	(1.279)	-8%	(1.314)	-6%	(35)	2,74%
ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAM	375	2%	400	2%	25	6,67%
OTROS ACTIVOS	715	4%	677	3%	(38)	-5,31%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	9.408	56%	9.534	42%	126	1,34%
TOTAL ACTIVOS	16.652	100%	22.860	100%	6.208	37,28%

PASIVOS.- La estructura total de los pasivos incremento en un 66% con respecto al año 2012. Este cambio se debe básicamente al incremento en las obligaciones bancarias por concepto de financiarnos para la inversión en Centralmotors, otro motivo es el incremento de los proveedores, especialmente a Neohyundai por la compra de inventarios al fin de año, existe otro incremento relevante en las cuentas por pagar a las Relacionadas.

	% Vs. Activos		% Vs. Activos		Absoluta	Relativa
OBLIGACIONES BANCARIAS	1.901	19%	6.394	38%	4.493	236%
PROVEEDORES	3.938	39%	5.044	30%	1.106	28%
ANTICIPO CLIENTES	80	1%	68	0%	(12)	-15%
INSTITUCIONES PUBLICAS	293	3%	290	2%	(3)	-1%
CUENTAS POR PAGAR CIAS RELACIONADAS	705	7%	818	5%	113	16%
GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	216	2%	122	1%	(94)	-44%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	298	3%	188	1%	(110)	-37%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	7.431	74%	12.924	78%	5.493	74%
OBLIGACIONES BANCARIAS LARGO PLAZO	1.940	19%	1034	6%	(906)	-47%
PROVISION PARA JUBILACION PATRONAL	198	2%	257	2%	59	30%
PROVISION DESAHUCIO	63	1%	84	1%	21	33%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	360	4%	2342	14%	1.982	551%
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31	0%	26	0%	(5)	-16%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	2.592	26%	3.743	22%	1.151	44%
TOTAL PASIVOS	10.023	100%	16.667	100%	6.644	66%

PATRIMONIO.- La estructura patrimonial de la compañía disminuyó en el 2013 a USD\$6.192M respecto a los USD\$ 6.631M del año 2012, es decir decremento en el 7% con respecto al año anterior. Hay que considerar que en la implementación de Normas Internacionales de Información Financiera se crearon la cuentas por Superávit por Revaluación de Terrenos y Edificios (ajustes por desgastes del Superávit), como el de Resultados Acumulados por efectos de NIIF's (Depreciación Acumulada Edificios, Reconocimiento de Impuestos Diferidos por Jubilación Patronal de acuerdo estudio actuarial

La generación de utilidades de la empresa en el año 2013 (Utilidad antes de impuestos y participación de trabajadores es de US\$ 261.879)

La Utilidad Neta del ejercicio 2013 es de US\$ 103.859

PATRIMONIO (en miles de dólares)				
DETALLE	2012	2013	VARIACION \$	VAR %
CAPITAL SOCIAL	1.000	1.000	0	0%
RESERVAS	199	210	11	6%
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	438	0	(438)	-100%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	116	104	(12)	-10%
RESULTADOS ACUMULADOS POR EFECTOS DE NIF	83	83	0	0%
SUPERAVIT POR REVALUACION TERRENOS	2.941	2.941	0	0%
SUPERAVIT POR REVALUACION EDIFICIOS	1.854	1.854	0	0%
TOTAL PATRIMONIO	6.631	6.192		-7%

3.- ESTADO DE SITUACION FINANCIERA Y ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

EN MILES DE DOLARES AMERICANOS				
	2012	2013	VARIACION \$	VARIACION %
ACTIVOS				
CAJA	132	227	95	72%
BANCOS	334	307	(27)	-8%
INVERSIONES	0	391	391	
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	466	925	459	98%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.667	1.634	(33)	-2%
(-) PROVISION INCOBRABLES	(40)	(34)	6	-15%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.503	7.013	4.510	180%
TOTAL EXIGIBLE	4.130	8.613	4.483	109%
INVENTARIOS	1.702	2.713	1.011	59%
GASTOS ANTICIPADOS	972	1.101	129	13%
(-) PROVISION BAJA DE INVENTARIOS	(26)	(26)	0	0%
TOTAL REALIZABLE	2.648	3.788	1.140	43%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	7.244	13.326	6.082	84%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	9.598	9771	173	2%
(-) DEPREIACION ACUMULADA	(1.279)	-1314	(35)	3%
ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAMAS)	375	400	25	7%
OTROS ACTIVOS	715	677	(38)	-5%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	9.409	9.584	175	2%
TOTAL ACTIVOS	16.653	22.860	6.207	37%
PASIVOS				
OBLIGACIONES BANCARIAS	1.901	6.395	4.494	236%
PROVEEDORES	3.938	5.044	1.106	28%
ANTICIPO CLIENTES	80	68	(12)	-15%
INSTITUCIONES PUBLICAS	293	290	(3)	-1%
CUENTAS POR PAGAR CIAS. RELACIONADAS	705	818	113	16%
GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	216	122	(94)	-44%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	298	188	(110)	-37%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	7.131	12.925	5.794	79%
OBLIGACIONES BANCARIAS LARGO PLAZO	1.940	1.034	(906)	-47%
PROVISION PARA JUBILACION PATRONAL	198	257	59	30%
PROVISION DESAHUCIO	63	84	21	33%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	360	2.342	1.982	551%
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31	26	(5)	-16%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	2.592	3.743	1.151	44%
TOTAL PASIVOS	10.023	16.668	6.645	66%
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	1.000	1.000	0	0%
RESERVAS	199	210	11	6%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	116	104	(12)	-10%
RESULTADOS ACUMULADOS	438	0	(438)	-100%
RESULTADOS ACUMULADOS POR EFECTOS DE NIIF	83	83	0	0%
SUPERAVIT POR REVALUACION TERRENOS	2.941	2.941	0	0%
SUPERAVIT POR REVALUACION EDIFICIOS	1.853	1.854	1	0%
TOTAL PATRIMONIO	6.630	6.192	(438)	-7%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	16.653	22.860	6.207	37%

EQUINORTE S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA (MIF'S)
ANALISIS COMPARATIVOS 2012-2013
EN MILES DE DOLARES AMERICANOS

	2012	2013	VARIACION \$	VARIACION %
INGRESOS	22.418	18.580	(3.838)	-17%
COSTO DE VENTAS	(19.725)	(16.237)	3.488	-18%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	2.693	2.343		-13%
GASTOS DE VENTA	(1.110)	(985)	125	-11%
GASTOS DE ADMINISTRACION	(1.033)	(1.188)	(155)	15%
GASTOS FINANCIEROS	(732)	(644)	88	-12%
OTROS INGRESOS	490	735	245	50%
UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACION EMPLEADOS	308	261		-15%
15% REPARTO UTILIDADES	(36)	(39)	(3)	8%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	272	222		-18%
IMPUESTO A LA RENTA	(77)	(107)	(30)	39%
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS Y ANTES DE RESERVAS	195	115		-41%
RESERVA LEGAL 10%	(13)	(11)	2	-15%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	182	104		-43%
GANANCIA O PERDIDAS ACTUARIALES	(66)	0	66	-100%
IMPUESTOS DIFERIDOS REFERIDOS A ORI	0	0	0	0%
UTILIDAD / PERDIDA NETA	116	104		-10%

4.- INDICES FINANCIEROS

INDICES FINANCIEROS				
Indicadores	Indice	2013		Resultado
Capital de Trabajo	Activos Corrientes - Pasivos Corrientes	13.326	12.925	401
Indice de Liquidez	Activos Corrientes / Pasivos Corrientes	13.326	12.925	1,03
Indice de Solvencia	Activos Totales / Pasivos Totales	22860	16668	1,37
Indice de Rentabilidad	Utilidad Neta / Ingresos	104	18580	0,56%

5.- PERSONAL

En el año 2011 laboraban en EQUINORTE S.A. 61 empleados, en el año 2012 el número de empleados fue de 61 empleados, al 31 de diciembre del 2013 el número de empleados fue de 65 empleados todos ellos con relación de dependencia.

En el año 2012, la relación de personal de ventas / personal administrativo fue 3.5 personas, y para el 2013 la relación fue de 3.5 personas, manteniéndose la estructura administrativa sólida, con un alto enfoque comercial.

El valor promedio de la nómina en el ejercicio 2012 fue de USD\$58.345, para el año 2013 el promedio de la nómina fue de USD\$39.805

6.- RELACIONES CON PROVEEDORES

La calificación de EQUINORTE S.A. ante la central de riesgo es de “AAA”; mantenemos excelentes relaciones comerciales con la marca y de igual manera con las instituciones financieras.

A Diciembre 31 del 2013 el monto de garantías Bancarias con Neohyundai, alcanzó la suma de USD\$2.340.000.

7.- COMENTARIOS FINALES

Termino expresando mi agradecimiento al Presidente de la compañía, Economista Luis Fernando Hidrobo Estrada, y a los señores accionistas por su confianza, mi reconocimiento al personal de la empresa EQUINORTE S.A. que en definitiva son quienes día a día arriman el hombro para mantenerla en el sitio y prestigio bien ganado.

El esfuerzo de esta administración está enfocado a seguir manteniendo y mejorando los resultados financieros y comerciales con el fin alcanzar los objetivos de rentabilidad y la posición financiera de la compañía.

Atentamente,



José Salcedo Trujillo

Gerente General