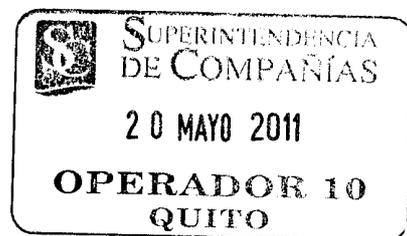


INFORME

PRESIDENTE



EQUINORTE S.A.

INFORME DEL PRESIDENTE DE EQUINORTE S.A.
A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010

Señores accionistas:

De acuerdo los estatutos de la empresa y en lo previsto en la ley de compañías, presento el informe de Presidente de EQUINORTE S.A. relacionado al ejercicio económico del año 2010.

I.- ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

ANTECEDENTES

Del análisis del comportamiento de las distintas variables que conforman el entorno macroeconómico, que se observa, de modo general, que la economía ecuatoriana en el ejercicio económico 2010, presentó un crecimiento, sustentado en un modelo económico con elevada participación del Estado en la economía gracias a los elevados precios del petróleo y un cumplimiento de las expectativas de ingresos fiscales.

La dolarización continua brindando estabilidad a la economía Ecuatoriana, a pesar de las variables políticas en que se desenvuelve nuestro país.

1. Producto Interno Bruto (PIB)

El comportamiento del Producto Interno Bruto y el PIB per cápita para el período 1998 – 2010, se lo puede observar en el cuadro y gráfico que se presentan a continuación:

PRODUCTO INTERNO BRUTO 1998 - 2010													
Millones de dólares													
Años	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005 (sd)	2006 (sd)	2007 (p)	2008 (p*)	2009 (p*)	2010 (prev)
PIB (millones de dólares) *	23,255	16,674	15,934	21,251	24,899	26,636	32,636	36,942	41,705	45,504	54,209	52,022	56,998
Tasa de variación anual del PIB (dólares) *	-1.6%	-28.3%	-4.4%	33.4%	17.2%	15.0%	14.0%	13.2%	12.9%	9.1%	19.1%	-4.0%	9.6%
PIB (per capita dólares) *	1,946	1,376	1,296	1,703	1,967	2,230	2,506	2,814	3,115	3,366	3,961	3,714	4,013
Tasa de variación anual del PIB per capita dólares *	-3.0%	-29.3%	-5.8%	31.4%	15.5%	13.4%	12.4%	12.3%	10.7%	8.1%	17.7%	-6.2%	8.0%
PIB (millones de dólares de 2000)	16,541	15,489	15,934	16,784	17,497	18,122	19,572	20,966	21,962	22,410	24,032	24,119	25,019
Tasa de variación anual del PIB (dólares de 2000)	2.1%	-6.3%	2.8%	5.3%	4.2%	3.6%	8.0%	7.1%	4.8%	2.0%	7.2%	0.4%	3.7%
PIB (per capita dólares de 2000)	1,384	1,279	1,296	1,345	1,382	1,411	1,502	1,570	1,608	1,624	1,704	1,722	1,761
Tasa de variación anual del PIB per capita dólares de 2000	0.6%	-7.6%	1.3%	3.8%	2.8%	2.1%	6.5%	4.5%	2.4%	1.0%	4.9%	1.1%	2.3%

Fuente: Banco Central del Ecuador, Información Estadística Mensual No. 1907, Enero 31 del 2011
 (sd) semioctavio
 (p) provisiona
 (p*) provisional; calculado a través de sumatoria de Cuentas Nacionales Trimestrales
 (prev) previsiones



El PIB, a precios del 2000, en el período 2001–2010, registró una tasa de crecimiento promedio del orden del 4.64% anual.

Al finalizar el ejercicio 2010, alcanzó a USD 25.019 millones, que representan una tasa de crecimiento del 3.73%, inferior a la tasa promedio del período 2001–2009.

2. Inflación

Es muy importante destacar el hecho de que la inflación en el Ecuador, a partir de la dolarización, presenta una tendencia hacia la baja, situación que propició la recuperación del sistema productivo reflejada en el crecimiento del PIB, lo que se obtuvo en base a la eficiencia, calidad, productividad y competitividad en el ámbito de la economía internacional.

AÑOS	TASA DE INFLACIÓN Al mes de diciembre
1993	30.96%
1994	25.38%
1995	22.77%
1996	25.53%
1997	30.66%
1998	43.41%
1999	60.71%
2000	91.01%
2001	22.44%
2002	9.36%
2003	6.07%
2004	1.95%
2005	3.14%
2006	2.87%
2007	3.32%
2008	8.83%
2009	4.31%
2010	3.33%

Fuente: Banco Central del Ecuador, Información Estadística Mensual No. 1907, Enero 31 del 2011



3. Tasas de interés

A continuación se detalla las tasas de interés activa efectiva y máxima referencial vigente por segmentos: productivo corporativo, productivo empresarial, productivo PYME, consumo, microcrédito y vivienda desde el año 2007.

En el cuadro en mención por segmento, se puede apreciar que existe una reducción de las tasas de interés efectiva como consecuencia de los altos niveles de liquidez que manejan las Instituciones Financieras.

TASAS DE INTERES ACTIVAS EFECTIVAS POR SEGMENTO

Periodo/segmento	Productivo Corporativo	Productivo Empresarial	Productivo PYMES	Consumo	Consumo minorista	Microcredit o minorista	Vivienda
2007							
Septiembre	10.82		14.17	17.82	25.92	40.69	11.5
Diciembre	10.72		13.15	18.00	21.23	41.47	12.13
2008							
Enero	10.74		13.82	18.43	22.37	39.98	12.32
Marzo	10.43		13.44	17.66	20.63	36.22	12.46
Junio	9.59		12.47	17.20	20.09	35.31	11.71
Septiembre	9.31		11.74	16.6	19.32	33.05	11.19
Diciembre	9.14		11.13	15.76	18.55	31.84	10.87
2009							
Enero	9.16		11.18	15.67	18.56	31.47	10.93
Marzo	9.24		11.23	15.71	18.42	31.62	10.86
Junio	9.24		10.92	15.38	18.59	29.8	11.15
Septiembre	9.15	9.93	11.38	18.00		30.91	11.16
Diciembre	9.19	9.9	11.28	17.94		30.54	11.15
2010							
Enero	9.13	9.97	11.19	18.08		30.53	11.11
Marzo	9.21	9.94	11.35	16.8		30.23	10.94
Junio	9.02	9.87	11.35	15.92		29.14	10.74
Septiembre	9.04	9.78	11.27	15.86		28.45	10.64
Diciembre	8.68	9.54	11.30	15.94		29.04	10.38

Fuente: Banco Central del Ecuador (Información Estadística Mensual) No. 1907, enero 31 de 2011

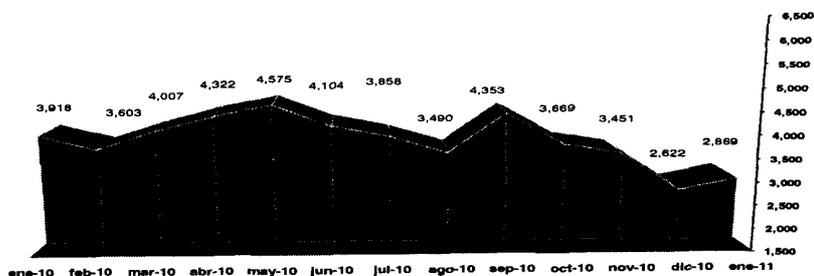
4. Sector Externo

4.1.- Reserva Internacional de Libre Disponibilidad

El **Sector Externo**, en el transcurso del 2010, presenta un entorno que se caracteriza por una disminución en el saldo de la **Reserva Internacional de Libre Disponibilidad, RILD**.

En efecto, entre el 31 de diciembre del 2009 y el 31 de diciembre del 2010, la RILD disminuyó de 3.792 millones a USD 2.622 millones, es decir en USD 1.170 millones, equivalentes al **30.85%**.

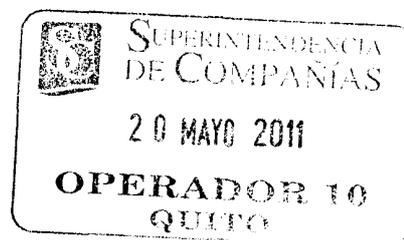
La RILD, al mes de mayo del 2010 alcanzó el valor más alto, al llegar a USD 4.575 millones.



FUENTE: Información Estadística Mensual del Banco Central del Ecuador

4.2.- Exportaciones

El valor de las **Exportaciones FOB** en el 2010, alcanzó los USD 17.369 millones, mismo que frente al valor de las Exportaciones efectuadas en el 2009, que llegó a USD 13.799 millones, representa un crecimiento de USD 3.570 millones, iguales al **25.87%**, el aumento presentado en



las exportaciones principalmente se debe al incremento en la explotación y producción y el precio del petróleo.

EXPORTACIONES POR TIPO DE BIENES																		
(Millones de dólares FOB)																		
	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
Total	17.4	13.8	18.5	14.3	12.7	10.1	7.8	6.2	5.0	4.7	4.9	4.5	4.2	5.3	4.9	4.4	3.8	3.1
Petroleras	9.6	7.0	11.7	8.3	7.5	5.9	4.2	2.6	2.1	1.9	2.4	1.5	0.9	1.6	1.7	1.5	1.3	1.3
No Petroleras	7.7	6.8	6.8	6.0	5.2	5.2	3.5	3.6	3.0	2.8	2.5	3.0	3.3	3.7	3.1	2.9	2.5	1.8
Tradicional	3.7	3.4	2.9	2.4	2.2	2.2	1.7	1.7	1.5	1.4	1.3	1.8	2.2	2.6	2.0	2.0	1.8	1.3
No tradicional	4.1	3.4	3.9	3.5	3.0	3.0	1.8	1.9	1.5	1.4	1.2	1.2	1.1	1.1	1.1	0.9	0.7	0.5

Fuente: Banco Central del Ecuador, Información Estadística Mensual No. 1907, Enero 31 del 2011

4.3.- Importaciones

Por su parte, el valor de las **Importaciones CIF**, en el 2010, llegó a USD 19.960 millones, mismo que con relación al valor importado en el 2009, que alcanzó a USD 15.093 millones, representa un crecimiento en el valor importado de USD 4.867 millones, iguales a un 32.25%.

IMPORTACIONES POR USO O DESTINO ECONÓMICO																		
(Millones de dólares CIF)																		
	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
Total	20.0	15.1	18.7	13.9	12.1	10.3	8.2	6.7	6.4	5.4	3.7	3.0	5.6	5.0	3.9	4.2	3.6	2.6
Bienes de consumo	4.4	3.2	4.1	3.1	2.8	2.5	2.2	1.9	1.8	1.4	0.8	0.6	1.2	1.0	0.9	0.8	0.8	0.5
Combustibles y lubricantes	3.7	2.6	3.4	2.8	2.5	1.8	1.1	0.8	0.3	0.3	0.3	0.2	0.3	0.4	0.2	0.2	0.1	0.1
Materias primas	6.4	5.0	6.4	4.5	3.8	3.2	2.8	2.2	2.3	2.0	1.7	1.3	2.2	2.0	1.8	1.7	1.3	0.9
Bienes de capital	5.4	4.1	4.8	3.5	3.0	2.7	2.1	1.8	2.0	1.7	0.9	0.8	1.9	1.5	1.2	1.4	1.4	1.0
Diversos	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0

Fuente: Banco Central del Ecuador, Información Estadística Mensual No. 1907, Enero 31 del 2011

4.4.- Balanza Comercial

La **Balanza Comercial** del Ecuador presenta, al 31 de diciembre del 2010, un déficit de USD 1.489 millones y al 31 de diciembre del 2009 también presentó un déficit de USD 298.54 millones.

4.5.- Remesas

Las **remesas de emigrantes** ecuatorianos constituyen un rubro importante dentro del financiamiento de la cuenta corriente de la Balanza de Pagos y, asimismo, en un componente estructural de la economía ecuatoriana por el crecimiento sostenido que han presentado durante los últimos años, conforme se puede apreciar en el cuadro adjunto.

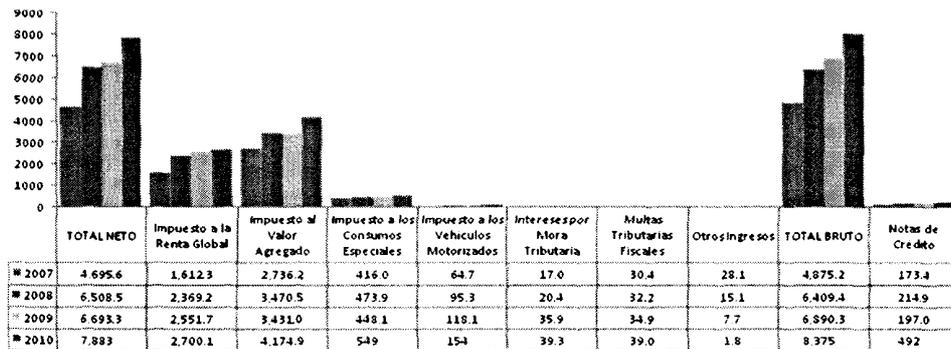
Años	Remesas de Emigrantes (millones US\$)
2002	1.432
2003	1.627
2004	1.830
2005	2.454
2006	2.928
2007	3.088
2008	2.821
2009	2.495
2010	2.324



5. Finanzas Públicas

5.1 Recaudación Tributaria

Los ingresos petroleros originados en la recuperación del precio internacional del crudo durante todo el 2010 cuyo precio promedio por barril fue de USD 72.02 y la mayor recaudación de impuestos han contribuido a un incremento significativo del gasto público.



FUENTE: SRI

El impuesto a los consumos especiales de vehículos para el año 2010 fue de USD\$55MM, siendo el tercero en importancia después del ICE de Cervezas (USD\$119MM) y el ICE de Cigarrillos (USD\$117MM)

Como se puede observar en el cuadro adjunto (Deuda total/Deuda pública), la deuda total para diciembre del año 2010 llega casi a niveles de la deuda total de Diciembre del año 2009, y el crecimiento acelerado se da en la deuda pública que al cierre de diciembre de 2010 se incrementa a USD 8.672 millones., como resultado del incremento de la colocación de bonos en el mercado interno y el financiamiento recibido del gobierno chino.

II.- SECTOR AUTOMOTOR

1. VEHÍCULOS

VENTAS.- Las ventas del sector en el año 2010 reflejaron un incremento del 42,48% habiéndose vendido un total de 132.172 unidades (reporte de la AEADE).

El ranking de las principales marcas del país y su evolución es el siguiente:



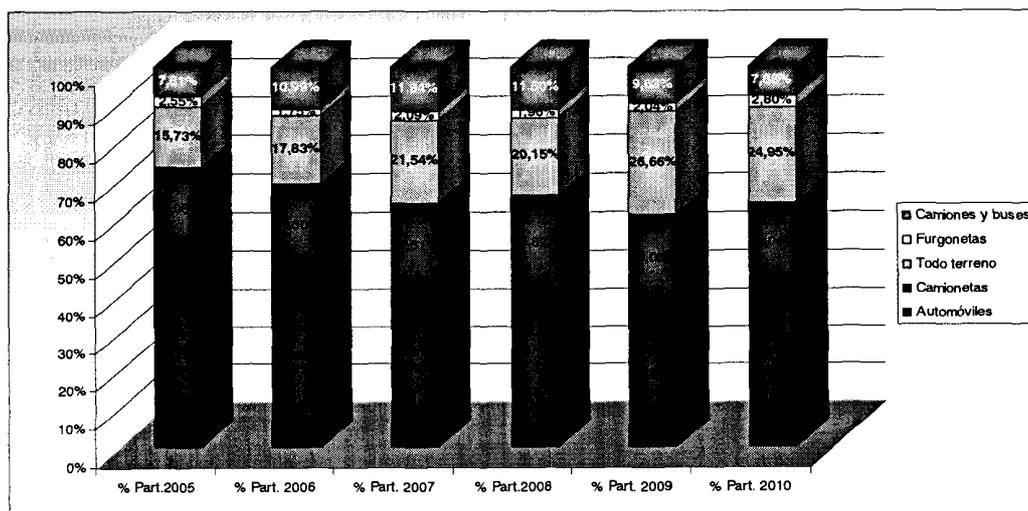
Ranking 2010	Marca	VENTAS POR MARCA							
		Total 2005	Total 2006	Total 2007	Total 2008	Total 2009	%Part. 2009	Total 2010	%Part. 2010
1	CHEVROLET	37.594	39.855	36.174	47.519	40.185	43,32%	53.429	40,42%
2	HYUNDAI	9.436	9.514	9.951	13.167	11.814	12,74%	17.241	13,04%
3	KIA	3.449	3.029	2.867	4.149	5.432	5,86%	10.908	8,25%
4	NISSAN	3.004	3.008	3.276	4.543	4.930	5,31%	9.407	7,12%
5	MAZDA	5.343	7.503	8.918	10.437	7.692	8,29%	8.589	6,50%
6	TOYOTA	5.713	6.328	7.848	10.360	6.372	6,87%	8.722	6,60%
7	RENAULT	1.504	2.029	2.155	2.722	1.802	1,94%	5.005	3,79%
8	FORD	2.650	3.494	3.554	2.452	2.245	2,42%	4.080	3,09%
9	HINO	1.217	528	3.573	4.693	3.279	3,53%	3.831	2,90%
10	OTRAS MARCAS	10.500	14.270	13.462	12.642	9.013	9,72%	10.960	8,29%
TOTAL		80.410	89.558	91.778	112.684	92.764	100,00%	132.172	100,00%

Fuente: AEADE

La participación por segmentos y por volúmenes se detalla a continuación:

Tipo	VENTAS POR TIPO DE VEHICULOS						% Part. 2010
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	
Automóviles	41.695	42.932	38.565	46.846	35.869	57.278	43,34%
Camionetas	17.734	19.251	20.660	27.963	21.336	27.808	21,04%
Todo terreno	12.647	15.968	19.769	22.710	24.727	32.972	24,95%
Furgonetas	2.054	1.563	1.917	2.207	1.895	3.702	2,80%
Camiones y buses	6.280	9.844	10.867	12.958	8.937	10.412	7,88%
TOTAL	80.410	89.558	91.778	112.684	92.764	132.172	100%

Fuente: AEADE



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
 20 MAYO 2011
 OPERADOR 10
 QUITO

IMPORTACIONES.- En el año 2010 se importaron 79.681 vehículos, con una variación del 96% respecto al año 2009. Los principales países proveedores de estas importaciones fueron Corea, Japón, Colombia, Estados Unidos y México. El desglose de las importaciones por tipo de vehículo es la siguiente:

IMPORTACION DE VEHICULOS POR TIPO						
Tipo	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Automóviles	31.870	30.525	22.485	32.585	15.709	38.418
Camionetas	3.138	4.379	6.212	9.038	5.343	13.964
Todo terreno	10.301	11.555	13.401	13.569	12.779	15.803
Furgonetas	2.276	1.678	1.879	1.915	919	2.938
Camiones y buses	7.725	9.339	10.127	13.215	5.899	8.558
TOTAL	55.310	57.476	54.104	70.322	40.649	79.681

Fuente: AEADE

PRODUCCION NACIONAL.- El año 2010 registró un crecimiento en la producción nacional del 37.24% respecto del 2009.

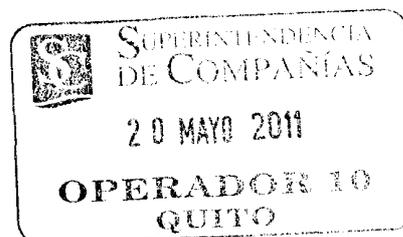
PRODUCCION NACIONAL DE VEHICULOS 2009-2010								
Tipo	Omnibus BB (2009)	Omnibus BB (2010)	Aymesa (2009)	Aymesa (2010)	Maresa (2009)	Maresa (2010)	Total 2009	Total 2010
Automóviles	14.116	20.065	4.109	6.499			18.225	26.564
Camionetas	10.543	14.304			6.835	8.995	17.378	23.299
Todo terreno	17.490	19.796	1.178	4.802			18.668	24.598
Otros (Buses y Furgonetas)			1.290	1.791			1.290	1.791
TOTAL	42.149	54.165	6.577	13.092	6.835	8.995	55.561	76.252

Fuente: AEADE

EXPORTACIONES.- Con 19.736 unidades exportadas en el año 2010, se registró un incremento del 42,55% con relación a las 13.844 unidades exportadas en el año 2009.

EXPORTACION DE VEHICULOS 2009-2010								
Tipo	Omnibus BB (2009)	Omnibus BB (2010)	Aymesa (2009)	Aymesa (2010)	Maresa (2009)	Maresa (2010)	Total 2009	Total 2010
Automóviles			2.430	4.976			2.430	4.976
Camionetas	4.809	5.625				1.500	4.809	7.125
Todo terreno	5.190	4.474	675	2.439			5.865	6.913
Otros (Buses y Furgonetas)			740	722			740	722
TOTAL	9.999	10.099	3.845	8.137	0	1.500	13.844	19.736

Fuente: AEADE



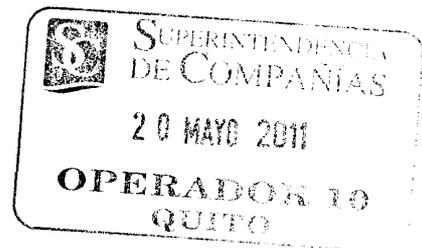
III.- HYUNDAI EN EL ECUADOR

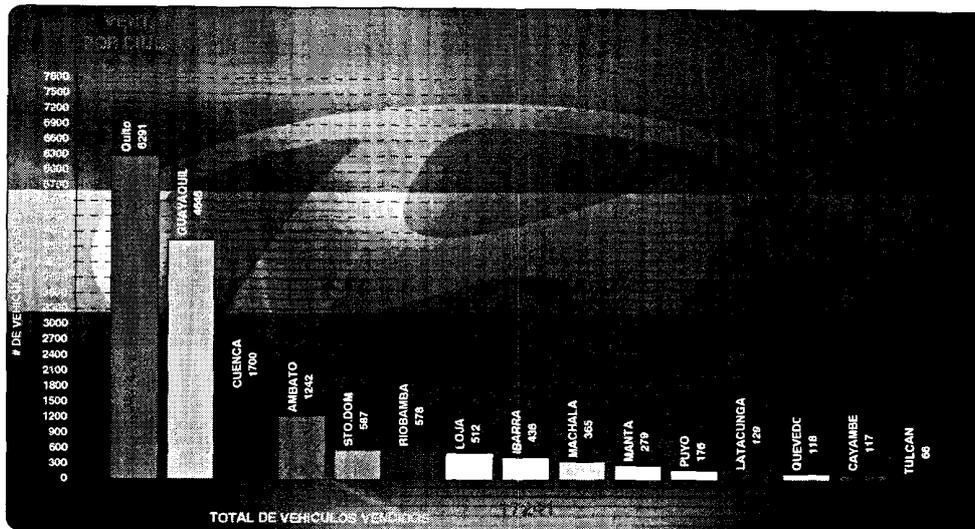
La marca Hyundai cerró el año 2010 posicionada como la segunda marca después de Chevrolet a nivel del país con unas ventas totales de 17.241 unidades representando el 13,04% del mercado total, con un crecimiento en ventas respecto al año 2009 del 45,93%.

En Quito se vendieron un total 6.291 unidades que representó el 36,49% de participación sobre las ventas totales de la marca; en Guayaquil se vendieron 4.645 unidades que representó el 26,94% de las ventas totales y en la ciudad de Cuenca un total de 1.700 unidades que representó el 9,86% de las ventas de la marca; es decir las tres ciudades representan el 73,29%. La caída más importante en ventas fue en las ciudades de Portoviejo y Azoguez como se puede observar en el cuadro.

VENTAS POR CIUDAD						
Ciudad	2008	2009	Variación 08-09	2010	% Part	Variación 09-10
Quito	4.864	4.686	-3,66%	6.291	36,49%	34,25%
Guayaquil	3.591	3.013	-16,10%	4.645	26,94%	54,17%
Cuenca	1.229	1.184	-3,66%	1.700	9,86%	43,58%
Ambato	1.157	761	-34,23%	1.242	7,20%	63,21%
Riobamba	466	414	-11,16%	578	3,35%	39,61%
Ibarra	453	402	-11,26%	436	2,53%	8,46%
Sto Domingo	384	437	13,80%	587	3,40%	34,32%
Loja	327	144	-55,96%	512	2,97%	255,56%
Manta	182	169	-7,14%	279	1,62%	65,09%
Machala	165	230	39,39%	365	2,12%	58,70%
Portoviejo	123	44	-64,23%	0	0,00%	-100,00%
Puyo	109	108	-0,92%	176	1,02%	62,96%
Latacunga	64	101	57,81%	129	0,75%	27,72%
Azoguez	42	49	16,67%	0	0,00%	-100,00%
Quevedo	11	0	-100,00%	118	0,68%	100,00%
Cayambe	0	72	100,00%	117	0,68%	62,50%
Tulcán	0	0	0,00%	66	0,38%	100,00%
TOTAL	13.167	11.814	-10,28%	17.241	100,00%	45,94%

Fuente: Neohyundai

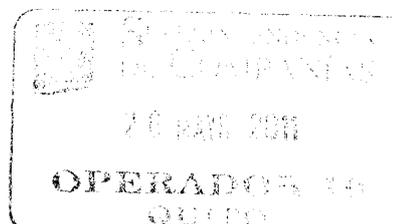


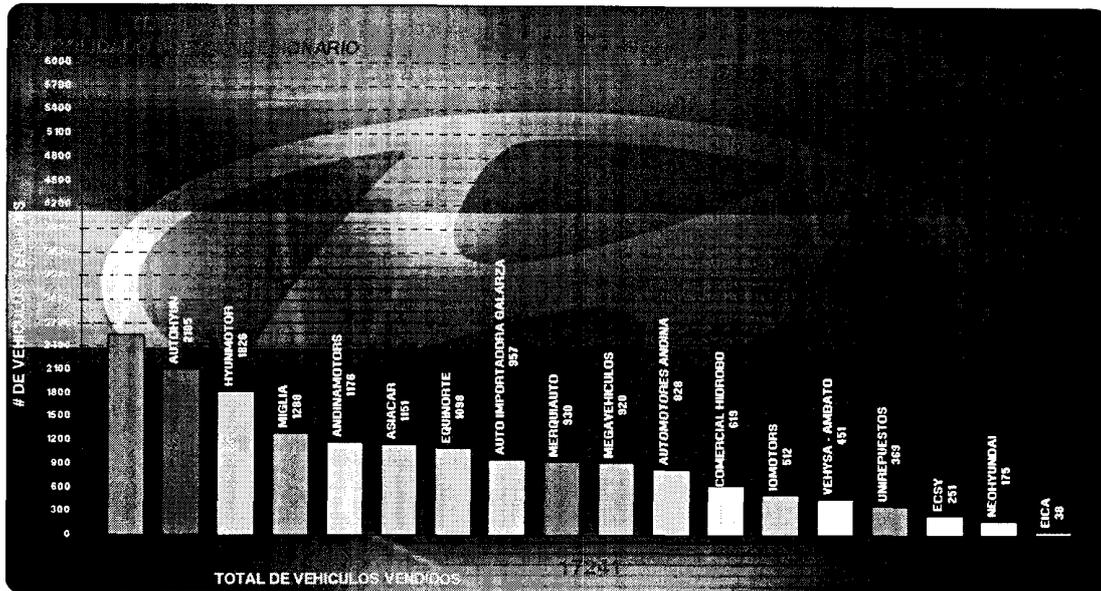


En el año 2010 se mantienen 48 puntos de venta (agencias) y una red de 18 concesionarios a nivel nacional.

Concesionario	No. de Agencias 2010	VENTAS POR CONCESIONARIO				Variación 09-10	Ventas promedio por agencia 2010
		2008	2009	2010	% Part. 2010		
Equinorte	1	1.037	788	1.098	6,37%	310	1.098
Auto Imp. Galarza	1	731	489	957	5,55%	468	957
Hyunmotor	3	1.567	1.444	1.826	10,59%	382	609
IOMotors	1	-	144	512	2,97%	368	512
Megavehículos	2	863	845	920	5,34%	75	460
Vehysa Ambato	1	-	-	451	2,62%	451	451
Miglia	3	939	869	1.288	7,47%	419	429
Autohyun	5	1.566	1.471	2.105	12,21%	634	421
Unirepuestos	1	297	251	369	2,14%	118	369
Andinamotors	4	1.029	970	1.176	6,82%	206	294
Asiacar	4	1.012	847	1.151	6,68%	304	288
Neoauto	9	1.386	1.580	2.547	14,77%	967	283
Automotores Andina	3	771	814	828	4,80%	14	276
ECSY	1	179	189	251	1,46%	62	251
Merquiauto	4	373	380	930	5,39%	550	233
Comercial Hidrobo	3	453	437	619	3,59%	182	206
Neohyundai	1	137	144	175	1,02%	31	175
EICA	1	-	-	38	0,22%	38	38
Centralcar	-	436	83	-	0,00%	-83	-
Oceica	-	327	-	-	0,00%	0	-
Neotruck	-	53	37	-	0,00%	-37	-
Oroauto	-	11	-	-	0,00%	0	-
Neocamiones	-	-	32	-	0,00%	-32	-
TOTAL	48	13.167	11.814	17.241	100,00%	5.427	7.350

Fuente: Neohyundai





IV.- DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA

Las ventas de EQUINORTE S.A. a Diciembre del 2010 fueron de US\$ 21'790,245 comparadas con las del 2009 de US\$16'400.665 registra un incremento del 32,9%. La línea de automóviles se incrementó en un 35,7% y participa del total de ventas de EQUINORTE S.A. con el 86,9%; la línea de repuestos tuvo un incremento del 21% con respecto al año 2009 participando con el 9,1% del total de ventas de la empresa; la línea de taller tuvo un incremento de 7,8% y participa del 3,9% del total de ventas de la empresa.

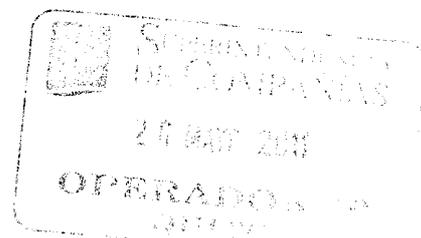
VENTAS NETAS POR LINEA DE NEGOCIO						
Vta./artículo	2010 US\$	Participación %	2009 US\$	Participación %	Crecimiento US\$	Crecimiento %
Venta automóviles	18.943.901,89	86,94%	13.960.633,27	85,12%	4.983.268,62	35,7%
Venta repuestos	1.983.265,49	9,10%	1.639.623,64	10,00%	343.641,85	21,0%
Venta talleres	863.077,31	3,96%	800.408,41	4,88%	62.668,90	7,8%
TOTAL VENTAS NETAS	21.790.244,69	100%	16.400.665,32	100%	5.389.579,37	32,9%

Fuente: Estado de Resultados Equinorte S.A.

El número total de unidades facturadas en el año 2010 por Equinorte S.A. fue de 1,098 unidades que represento el 39% de incremento, y un 17.43% de la participación de ventas de Hyundai a nivel nacional. Las ventas de la marca incrementaron en un 33.78% respecto al año 2009.

	UNIDADES VENDIDAS		
	2009	2010	%
EQUINORTE	788,00	1.098,00	
TOTAL GENERAL	788,00	1.098,00	39,3%

Fuente: Equinorte S.A.



El costo de ventas en la línea de automóviles represento en el año 2010 el 93,17% y para el año 2009 represento el 92,35% con lo que el margen bruto respecto a las ventas en vehículos nuevos en el año 2010 es de 6,83%. Es decir hubo un incremento de su Utilidad Bruta en 21.19% con respecto al año anterior.

Para el caso de la línea de repuestos el costo de ventas para el año 2010 fue del 72,11% frente al 72,09% del año 2009, con lo que el margen bruto respecto a la ventas en repuestos en el año 2010 es de 27.89%, es decir hubo un incremento de su Utilidad Bruta en 20.88% con respecto al año 2009.

El costo de venta de talleres para el año 2010 fue de 56.47% frente al 52.99% del año 2009 con lo que el margen bruto respecto a las ventas en talleres en el año 2010 es de 43.53%,

Costo de ventas Vs Ventas Netas				
	2010	% Part. sobre Ventas	2009	% Part. sobre Ventas
Automoviles	17.649.617,97	93,17%	12.892.681,19	92,35%
Repuestos	1.430.048,43	72,11%	1.181.973,71	72,09%
Talleres	487.394,10	56,47%	424.111,20	52,99%
TOTAL COSTO DE VENTAS	19.567.060,50	90%	14.498.766,10	88%

Fuente: Estado de Resultados Equinorte S.A.

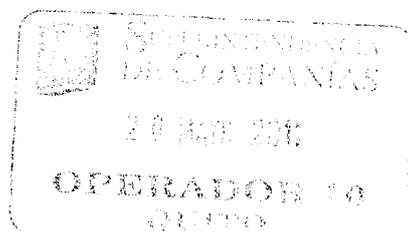
Utilidad Bruta				
	2010	% Part. sobre vtas	2009	% Part. sobre vtas
Automoviles	1.294.283,92	6,83%	1.067.952,08	7,65%
Repuestos	553.217,06	27,89%	457.649,93	27,91%
Talleres	375.683,21	43,53%	376.297,21	47,01%
TOTAL UTILIDAD BRUTA	2.223.184,19	10,20%	1.901.899,22	11,60%

Fuente: Estado de Resultados Equinorte S.A.

Las cuentas de gasto como se detalla a continuación se han incrementado en un 15.9% comparado con el año 2009. El peso de los gastos sobre las ventas denota una reducción en los gastos de venta al 3.57%, gastos de administración al 3.78% y gastos financieros al 1.83%, con respecto al año 2009; es decir que de acuerdo a las ventas que fueron mayores en el año 2010 los gastos proporcionalmente a las ventas se redujeron habiendo una mejor eficacia y eficiencia en el manejo del gasto.

Sin embargo a mayores ventas mayores son los gastos; este es el motivo que existe incremento en valores absolutos de todos los gastos con respecto al año anterior de USD\$ 274.07

DETALLE GASTOS DE OPERACIÓN						
	2009	2010	Var \$USD	Var. %	% PART. SOBRE VTAS	
					2009	2010
GASTOS DE VENTA	(601,83)	(776,85)	(175,02)	29,08%	3,67%	3,57%
GASTOS DE ADMINISTRACION	(733,96)	(823,31)	(89,35)	12,17%	4,48%	3,78%
GASTOS FINANCIEROS	(388,23)	(397,93)	(9,70)	2,50%	2,37%	1,83%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	(1.724,01)	(1.998,09)	(274,07)	15,90%	10,51%	9,17%
TOTAL VENTAS NETAS	16.400,00	21.790,00	5.390,00			



En el año 2010 se dio un incremento de la cuenta total de activos de US\$1'085,553 como se detalla a continuación:

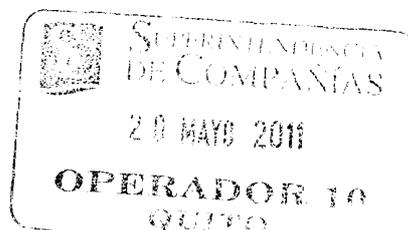
MOVIMIENTO DE ACTIVOS (en miles de dólares)						
	2.009	2.009	2.010	2.010	Variacion	Variacion
		% vs activos		% vs activos	Absoluta	Relativa
CAJA	-		27	0%	27,00	0,0%
BANCOS	288	3%	315	3%	26,96	9,3%
INVERSIONES	-		-		-	0,0%
TOTAL DISPONIBLE	288	3%	342	3%	53,96	18,7%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.097	12%	1.777	18%	680,42	62,0%
(-)PROVISION INCOBRABLES	(112)	-1%	(39)	0%	73,40	-65,2%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.289	14%	2.188	22%	899,36	69,8%
TOTAL EXIGIBLE	2.273	25%	3.926	39%	1.653,17	72,7%
INVENTARIOS	2.221	25%	2.052	20%	(168,56)	-7,6%
GASTOS ANTICIPADOS	-		-		-	0,0%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	-		-		-	0,0%
(-)PROVISION BAJA DE INVENTARIOS	(4)	0%	(4)	0%	-	0,0%
TOTAL REALIZABLE	2.217	25%	2.048	20%	(168,56)	-7,6%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4.778	53%	6.317	63%	1.538,57	32,2%
ACTIVOS FIJOS	2.120	24%	4.124	41%	2.003,45	94,5%
(-)DEPRECIACION ACUMULADA	(692)	-8%	(767)	-8%	(74,43)	10,8%
ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAMAS)	-	0%	-	0%	-	
OTROS ACTIVOS	2.725	31%	343	3%	(2.382,04)	-87,4%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4.154	47%	3.701	37%	(453,01)	-10,9%
ACTIVOS	8.932	100%	10.017	100%	1.085,55	12,2%

Fuente: Balance General Equinorte S.A.

En el año 2010 se dio un incremento de la cuenta total de pasivos de US\$1'746.592 como se detalla a continuación:

MOVIMIENTO DE PASIVOS (en miles de dólares)						
	2009	2009	2010	2010	Variacion	Variacion
		% vs pasivos		% vs pasivos	Absoluta	Relativa
SOBREGIROS BANCARIOS	986	15%	124	1%	(861,79)	-87,4%
OBLIGACIONES BANCARIAS	770	11%	1.265	15%	495,17	64,3%
PROVEEDORES	2.345	35%	3.302	39%	956,21	40,8%
ANTICIPO CLIENTES	470	7%	190	2%	(280,05)	-59,5%
INSTITUCIONES PÚBLICAS	245	4%	226	3%	(18,91)	-7,7%
CUENTAS POR PAGAR A ACCIONISTAS	50	1%	252	3%	202,23	402,6%
CUENTAS POR PAGAR A CIÁS. RELACIONADAS	125	2%	190	2%	65,23	52,3%
GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	162	2%	199	2%	36,76	22,7%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	924	14%	421	5%	(503,13)	-54,5%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	6.078	90%	6.170	73%	91,72	1,5%
OBLIGACIONES BANCARIAS	-	0%	1.628	19%	1.628,03	0,0%
PROVISIÓN PARA JUBILACIÓN PATRONAL	78	1%	99	1%	20,67	26,3%
PROVISIÓN DESAHUCIO	21	0%	27	0%	6,17	29,8%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	585	9%	585	7%	-	0,0%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	684	10%	2.339	27%	1.654,88	241,9%
TOTAL PASIVOS	6.762	100%	8.509	100%	1.746,59	25,8%

Fuente: Balance General Equinorte S.A.



El Patrimonio en el año 2010 es de USD\$1'508.523 respecto a los USD\$2'169.561 del año 2009, representando un decremento absoluto de USD\$661.038, por ende un decremento relativo de 30.5%. con respecto al año anterior.

PATRIMONIO (en miles de dólares)				
EN MILES DE DOLARES				
DETALLE	2009	2010	VARIACION \$	VAR %
CAPITAL SOCIAL	1.000	1.000	-	0,0%
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	739	-	(739,00)	-100,0%
RESERVAS	92	134	41,65	45,2%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	39	-	(38,51)	-100,0%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	300	375	74,83	24,9%
TOTAL PATRIMONIO	2.170	1.509	(661,04)	-30,5%

Fuente: Balance General Equinorte S.A.

La empresa generó en el año 2010 una utilidad antes de impuestos de USD\$669.977; y una utilidad después de impuestos, participación laboral y antes de Reserva Legal de US\$416.467 que representó un incremento en la utilidad neta antes de participación empleados e impuestos del 24,2% respecto al año 2009.

Después de realizar la conciliación tributaria y apropiación de la Reserva Legal, el valor de utilidad neta a disposición de los accionistas es de USD\$374.821 que representó un incremento del 24.9% con respecto al año 2009.

EVOLUCION DE RESULTADOS				
	2009	2010	VARIACION	%
UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACION EMPLEADOS	539,407	669,977	130,569	24,21%
15% reparto de utilidades	(80,911)	(100,496)	(19,585)	24,21%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	458,496	569,480	110,984	24,21%
IMPUESTO A LA RENTA	(125,169)	(153,013)	(27,844)	22,24%
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS Y ANTES DE RESERVAS	333,327	416,467	83,140	24,94%
RESERVA LEGAL 10%	(33,333)	(41,647)	(8,314)	24,94%
UTILIDAD PERDIDA NETA	299,995	374,821	74,826	24,94%

Fuente: Estado de Resultados Equinorte S.A.

V.- DEL DIRECTORIO Y LOS ACCIONISTAS

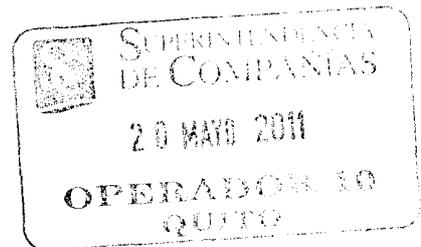
Se han realizado en el transcurso del año sesiones de Directorio que han evaluado el desempeño de la empresa y se han definido lineamientos y políticas en busca de mejorar la eficiencia de Equinorte S.A.

Termino agradeciendo a los señores accionistas, al directorio, administración y personal en general de la empresa Equinorte S.A. por el apoyo y gestión en el año 2010.



Econ. Fernando Hidrobo Estrada

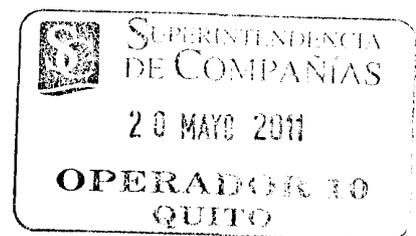
Presidente



INFORME

GERENTE

EQUINORTE S.A.



EQUINORTE S.A.

JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME DEL GERENTE

SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

1.- ANALISIS COMERCIAL Y FINANCIERO DE EQUINORTE S.A.

VENTAS.- Las ventas totales de la compañía por línea alcanzaron la suma de 21.79 millones de dólares (16.4 millones de dólares en 2009) con un incremento del 33% respecto al año 2009.

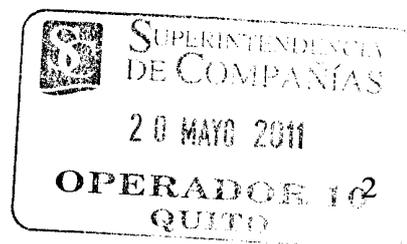
VENTAS NETAS POR LINEA						
Vta./artículo	2010	Participación	2009	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta automóviles	18.943.901,89	86,94%	13.960.633,27	85,12%	4.983.268,62	36%
Venta repuestos	1.983.265,49	9,10%	1.639.623,64	10,00%	343.641,85	21%
Venta talleres	863.077,31	3,96%	800.408,41	4,88%	62.668,90	8%
TOTAL VENTAS NETAS	21.790.244,69	100%	16.400.665,32	100%	5.389.579,37	33%

A continuación un detalle de las ventas por línea de negocio:

Vehículos.- Las ventas de vehículos en dólares incrementaron en forma general en un 36 % respecto del 2009.

Vta./artículo	2010	Participación	2009	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta automóviles	18.943.901,89	86,94%	13.960.633,27	85,12%	4.983.268,62	36%

En el año 2010 se vendieron una total de 1098 unidades que frente a las 788 unidades del año 2009 representó un incremento del 39%, por lo que la empresa EQUINORTE mantiene el liderazgo a nivel nacional, como el primer concesionario de la red.



UNIDADES VENDIDAS			
	2009	2010	%
	UNIDADES VENDIDAS	UNIDADES VENDIDAS	VARIACIÓN
TOTAL GENERAL	788,00	1.098,00	39%

Repuestos.- Las ventas de repuestos (canales taller y mostrador) en el año 2010 fueron de US\$1.983.265 reflejando un crecimiento de US\$343.642 lo que equivale a un 21% respecto del año 2009, como resultado de una mejor gestión comercial.

Vta./artículo	2010	Participación	2009	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta repuestos	1.983.265,49	9,10%	1.639.623,64	10,00%	343.641,85	21%

Talleres.- Las ventas de servicios mecánicos en Talleres (mano de obra directa, chapa y pintura, trabajos de terceros, aceites y lubricantes) se incremento en un 8% con respecto al año 2009, con un total de facturación de US\$863.077

Vta./artículo	2010	Participación	2009	Participación	Crecimiento	Crecimiento
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Venta talleres	863.077,31	3,96%	800.408,41	4,88%	62.668,90	8%

COSTO DE VENTAS.- El costo de ventas del año 2010 fue de 19,57 millones de dólares (14,50 millones de dólares en 2009) que corre paralelo con el incremento de las ventas en dólares.

VARIACION DEL COSTO DE VENTAS				
DETALLE	2009	2010	VARIACION USD	VARIACION %
COSTO DE VENTAS	(14,498,766)	(19,567,061)	(5,068,294)	35%



El costo de ventas global del año 2010 se incremento en un 35% comparado con el ejercicio 2009.

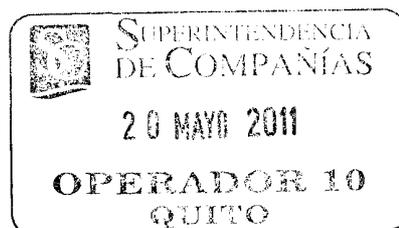
Costo de ventas Vs Ventas Netas				
	2010	% a	2009	% a
		Ventas		Ventas
Automoviles	17,649,617.97	93.17%	12,892,681.19	92.35%
Repuestos	1,430,048.43	68.11%	1,181,973.71	72.09%
Talleres	487,394.10	65.26%	424,111.20	52.99%
TOTAL COSTO DE VENTAS	19,567,060.50	90%	14,498,766.10	88%

UTILIDAD BRUTA.- La utilidad bruta alcanzó el valor de 2,22 millones de dólares (1,90 millones de dólares en 2009) con un incremento con respecto al año anterior del 17%.

El margen bruto total para el 2010 fue del 10,20% es decir que incremento en términos relativos del 17 %; y en términos absolutos de USD\$ 321.285 con respecto del año 2009.

Utilidad Bruta				
	2010	% a	2009	% a
		Ventas		Ventas
Automoviles	1,294,283.92	6.83%	1,067,952.08	7.65%
Repuestos	669,445.94	31.89%	457,649.93	27.91%
Talleres	259,454.33	34.74%	376,297.21	47.01%
TOTAL UTILIDAD BRUTA	2,223,184.19	10.20%	1,901,899.22	11.60%

GASTOS DE OPERACIÓN.- (incluye depreciaciones y amortizaciones) Esta cuenta alcanzó la suma de 1.99 millones de dólares versus 1.72 millones de dólares en 2009, con un incremento del 15,90%, sin embargo hay que considerar que las ventas en el 2010 fueron mayor que al año anterior.



DETALLE DE GASTOS					
	2009	2010		PORCENTAJE SOBRE VENTAS	
			VARIACION USD	2009	2010
GASTOS DE VENTA	(601,83)	(776,85)	(175,02)	3,67%	3,57%
GASTOS DE ADMINISTRACION	(733,96)	(823,31)	(89,35)	4,48%	3,78%
GASTOS FINANCIEROS	(388,23)	(397,93)	(9,70)	2,37%	1,83%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	(1.724,01)	(1.998,09)	(274,07)	10,51%	9,17%

Cabe indicar que en la cuenta de gastos administrativos del año 2010 se encuentra un valor de US\$ 73.250 por concepto de depreciaciones de activos de la compañía.

Los gastos de venta aumentan en el año 2010 principalmente por el aumento de publicidad y propaganda; y de comisiones en ventas en proporción al incremento en las ventas.

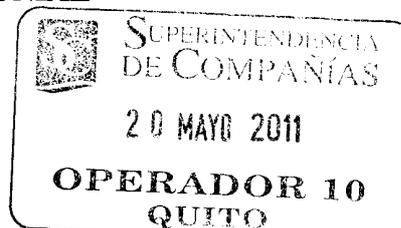
El costo financiero del año 2010 fue de US\$ 397.930

UTILIDAD NETA.- Se obtuvo una utilidad de US\$669.977 antes de participación trabajadores e impuesto a la renta, mayor en un 24.21% al año 2009.

Después de realizar la conciliación tributaria y apropiación de la Reserva Legal, el valor de utilidad neta a disposición de los accionistas es de USD\$374.821

EVOLUCION DE RESULTADOS				
	2009	2010	VARIACION	%
UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	539,407	669,977	130,569	24,21%
15% reparto de utilidades	(80,911)	(100,496)	(19,585)	24,21%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	458,496	569,480	110,984	24,21%
IMPUESTO A LA RENTA	(125,169)	(153,013)	(27,844)	22,24%
RESERVA LEGAL	(33,333)	(41,647)	(8,314)	24,94%
UTILIDAD PERDIDA NETA	299,995	374,821	74,826	24,94%

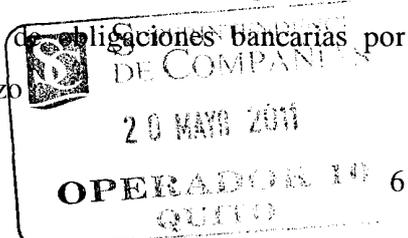
2.- ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL



ACTIVOS.- El valor total de los activos incremento en un porcentaje equivalente al 12,2%, respecto al año 2009, principalmente por el crecimiento de las cuentas de Propiedad Planta y Equipo, Cuentas por Cobrar, y Caja Bancos.

MOVIMIENTO DE ACTIVOS (en miles de dólares)				
	2009	2009	2010	2010
		% vs activos		% vs activos
CAJA	-		27	0%
BANCOS	288	3%	315	3%
INVERSIONES	-		-	
TOTAL DISPONIBLE	288	3%	342	3%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.097	12%	1.777	18%
(-)PROVISION INCOBRABLES	(112)	-1%	(39)	0%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.289	14%	2.188	22%
TOTAL EXIGIBLE	2.273	25%	3.926	39%
INVENTARIOS	2.221	25%	2.052	20%
GASTOS ANTICIPADOS	-		-	
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	-		-	
(-)PROVISION BAJA DE INVENTARIOS	(4)	0%	(4)	0%
TOTAL REALIZABLE	2.217	25%	2.048	20%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4.778	53%	6.317	63%
ACTIVOS FIJOS	2.120	24%	4.124	41%
(-)DEPRECIACION ACUMULADA	(692)	-8%	(767)	-8%
ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAMAS)	-	0%	-	0%
OTROS ACTIVOS	2.725	31%	343	3%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4.154	47%	3.701	37%
ACTIVOS	8.932	100%	10.017	100%

PASIVOS.- La estructura total de los pasivos aumenta en un 25,8% con respecto al año 2009. Este cambio se debe básicamente al aumento de obligaciones bancarias por préstamos. Tanto en el corto plazo como en el largo plazo



MOVIMIENTO DE PASIVOS (en miles de dólares)				
	2009	2009	2010	2010
		% vs pasivos		% vs pasivos
SOBREGIROS BANCARIOS	986	15%	124	1%
OBLIGACIONES BANCARIAS	770	11%	1.265	15%
PROVEEDORES	2.345	35%	3.302	39%
ANTICIPO CLIENTES	470	7%	190	2%
INSTITUCIONES PÚBLICAS	245	4%	226	3%
CUENTAS POR PAGAR A ACCIONISTAS	50	1%	252	3%
CUENTAS POR PAGAR A CÍAS. RELACIONADAS	125	2%	190	2%
GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	162	2%	199	2%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	924	14%	421	5%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	6.078	90%	6.170	73%
OBLIGACIONES BANCARIAS	-	0%	1.628	19%
PROVISIÓN PARA JUBILACIÓN PATRONAL	78	1%	99	1%
PROVISIÓN DESAHUCIO	21	0%	27	0%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	585	9%	585	7%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	684	10%	2.339	27%
TOTAL PASIVOS	6.762	100%	8.509	100%

PATRIMONIO.- La estructura patrimonial de la compañía disminuyo en el 2010 a USD\$1.509 respecto a los USD\$ 2.170 del año 2009, es decir decremento en el 30.5% con respecto al año anterior.

La generación de utilidades de la empresa en el año 2010 (Utilidad antes de impuestos y participación de trabajadores es de US\$ 669.977)

La Utilidad Neta del ejercicio 2010 es de US\$ 374.821

PATRIMONIO (en miles de dólares)			
EN MILES DE DOLARES			
DETALLE	2009	2010	VARIACION \$
CAPITAL SOCIAL	1.000	1.000	-
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	739	-	(739)
RESERVAS	92	134	42
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	39	-	(39)
RESULTADOS DEL EJERCICIO	300	375	75
TOTAL PATRIMONIO	2.170	1.509	(661)



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

20 MAYO 2011

OPERADOR 10
QUITO

3.- BALANCE GENERAL Y ESTADO DE PERDIDAS Y GANACIAS

EQUINORTE S.A. BALANCE GENERAL ANALISIS COMPARATIVO 2009 - 2010 EN MILES DE DOLARES AMERICANOS				
	2009	2010	VARIACION \$	VARIACION %
ACTIVOS				
CAJA	-	27	27	
BANCOS	288	315	27	9%
INVERSIONES	-	-	-	
TOTAL DISPONIBLE	288	342	54	19%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1.097	1.777	680	62%
(-)PROVISION INCOBRABLES	(112)	(39)	73	-65%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.289	2.188	899	70%
TOTAL EXIGIBLE	2.273	3.926	1.653	73%
INVENTARIOS	2.221	2.052	(169)	-8%
(-)PROVISION BAJA DE INVENTARIOS	(4)	(4)	-	0%
TOTAL REALIZABLE	2.217	2.048	(169)	-8%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4.778	6.317	1.539	32%
ACTIVOS FIJOS	2.120	4.124	2.003	94%
(-)DEPRECIACION ACUMULADA	(692)	(767)	(74)	11%
OTROS ACTIVOS	2.725	343	(2.382)	-87%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTES	4.154	3.701	(453)	-11%
TOTAL ACTIVOS	8.932	10.017	1.086	12%
PASIVOS				
SOBREGIROS BANCARIOS	986	124	(862)	-87%
OBLIGACIONES BANCARIAS	770	1.265	495	64%
PROVEEDORES	2.345	3.302	956	41%
ANTICIPO CLIENTES	470	190	(280)	-60%
INSTITUCIONES PÚBLICAS	245	226	(19)	-8%
CUENTAS POR PAGAR A ACCIONISTAS	50	252	202	403%
CUENTAS POR PAGAR A CIÁS. RELACIONADAS	125	190	65	52%
GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	162	199	37	23%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	924	421	(503)	-54%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	6.078	6.170	92	2%
OBLIGACIONES BANCARIAS	-	1.628	1.628	
PROVISIÓN PARA JUBILACIÓN PATRONAL	78	99	21	26%
PROVISIÓN DESAHUCIO	21	27	6	30%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	585	585	-	0%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	684	2.339	1.655	242%
TOTAL PASIVOS	6.762	8.509	1.747	26%
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	1.000	1.000	-	0%
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	739	-	(739)	-100%
RESERVAS	92	134	42	45%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	39	-	(39)	-100%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	300	375	75	25%
TOTAL PATRIMONIO	2.170	1.509	(661)	-30%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	8.932	10.017	1.086	12%



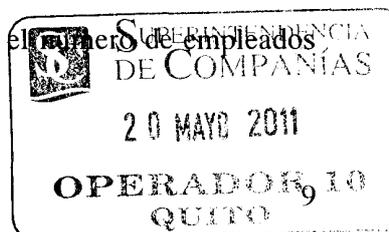
EQUINORTE S.A.				
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS				
ANALISIS COMPARATIVO 2009 - 2010				
EN DOLARES AMERICANOS				
	2009	2010	VARIACION \$	VARIACION %
VENTAS	16.400,67	21.790,24	5.389,58	32,86%
COSTO DE VENTAS	(14.498,77)	(19.567,06)	(5.068,29)	34,96%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.901,90	2.223,18	321,28	16,89%
GASTOS DE VENTA	(601,83)	(776,85)	(175,02)	29,08%
GASTOS DE ADMINISTRACION	(733,96)	(823,31)	(89,35)	12,17%
GASTOS FINANCIEROS	(388,23)	(397,93)	(9,70)	2,50%
GASTOS NO OPERACIONALES	-	-	-	-
OTROS INGRESOS	361,52	444,88	83,36	23,06%
UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	539,41	669,98	130,57	24,21%
15% reparto de utilidades	(80,91)	(100,50)	(19,59)	24,21%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	458,50	569,48	110,98	24,21%
IMPUESTO A LA RENTA	(125,17)	(153,01)	(27,84)	22,24%
RESERVA LEGAL	(33,33)	(41,65)	(8,31)	24,94%
UTILIDAD PERDIDA NETA	299,99	374,82	74,83	24,94%

4.- INDICES FINANCIEROS

INDICES FINANCIEROS				
Indicadores	Cálculo	Datos 2010		Resultado
Capital de trabajo	Activos Corrientes - Pasivos Corrientes	6.317	6.170	146,93
Indice de liquidez	Activos Corrientes / Pasivos Corrientes	6.317	6.170	1,02
Indice de solvencia	Activos Totales / Pasivos totales	10.017	8.509	1,18
Indice de rentabilidad	Utilidad Neta / Ingresos	375	21.790	1,72%

5.- PERSONAL

En el año 2008 laboraban en Equinorte S.A. 61 empleados, en el año 2009 el número de empleados fue de 56 empleados, al 31 de diciembre del 2010 el número de empleados fue de 65 empleados todos ellos con relación de dependencia.



En el año 2009, la relación de personal de ventas / personal administrativo fue 2.14 personas, y para el 2010 la relación fue de 2.82 personas, manteniéndose la estructura administrativa sólida, con un alto enfoque comercial.

El valor promedio de la nómina en el ejercicio 2009 fue de USD\$51.754, para el año 2010 el promedio de la nómina fue de USD\$58.345

6.- RELACIONES CON PROVEEDORES

La calificación de Equinorte S.A. ante la central de riesgo es de "AAA"; mantenemos excelentes relaciones comerciales con la marca y de igual manera con las instituciones financieras.

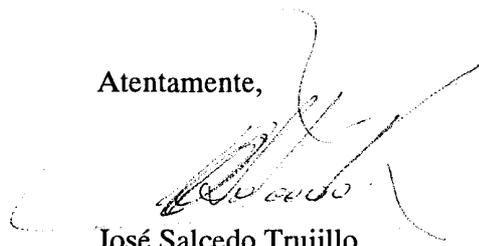
A Diciembre 31 del 2010 el monto de garantías Bancarias con Neohyundai, alcanzó la suma de USD\$2.300.000.

7.- COMENTARIOS FINALES

Termino expresando mi agradecimiento al Presidente de la compañía, Economista Luis Fernando Hidrobo Estrada, y a los señores accionistas por su confianza, mi reconocimiento al personal de la empresa EQUINORTE S.A. que en definitiva son quienes día a día arriman el hombro para mantenerla en el sitio y prestigio bien ganado.

El esfuerzo de esta administración está enfocado a seguir manteniendo y mejorando los resultados financieros y comerciales con el fin alcanzar los objetivos de rentabilidad y la posición financiera de la compañía.

Atentamente,


José Salcedo Trujillo
Gerente General

