

6343

# INFORME

---

## GERENTE



**EQUINORTE S.A.**

## EQUINORTE S.A.

### JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

#### INFORME DEL GERENTE SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2009

##### **1.- ANALISIS COMERCIAL Y FINANCIERO DE EQUINORTE S.A.**

**VENTAS.**- Las ventas totales de la compañía por línea alcanzaron la suma de 16.40 millones de dólares (18.75 millones de dólares en 2008) con una disminución del 13% respecto al año 2008.

|                           | VENTAS NETAS POR LINEA |               |                      |               |                       |             |
|---------------------------|------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------------|-------------|
|                           | 2009                   | Participación | 2008                 | Participación | Crecimiento           | Crecimiento |
|                           | US\$                   | %             | US\$                 | %             | US\$                  | %           |
| Venta automóviles         | 13.960.633,27          | 85,12%        | 16.454.575,64        | 87,74%        | (2.493.942,37)        | -15%        |
|                           | 13.960.633,27          | 100,00%       | 16.454.575,64        | 100,00%       | (2.493.942,37)        | -15%        |
| Venta repuestos           | 1.639.623,64           | 10,00%        | 1.610.298,63         | 8,59%         | 29.325,01             | 2%          |
|                           | 1.639.623,64           | 100,00%       | 1.610.298,63         | 100,00%       | 29.325,01             | 2%          |
| Venta talleres            | 800.408,41             | 4,88%         | 689.587,98           | 3,68%         | 110.820,43            | 16%         |
|                           | 800.408,41             | 100,00%       | 689.587,98           | 100,00%       | 110.820,43            | 16%         |
| <b>TOTAL VENTAS NETAS</b> | <b>16.400.665,32</b>   | <b>100%</b>   | <b>18.754.462,25</b> | <b>100%</b>   | <b>(2.353.796,93)</b> | <b>-13%</b> |

A continuación un detalle de las ventas por línea de negocio:

 SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑIAS  
29 ABR. 2010  
OPERADOR 15  
QUITO

**Vehículos.**- Las ventas de vehículos en dólares decrecieron en forma general en un 15 % respecto del 2008.

|                   | VENTAS NETAS POR LINEA |               |               |               |                |             |
|-------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-------------|
|                   | 2009                   | Participación | 2008          | Participación | Crecimiento    | Crecimiento |
|                   | US\$                   | %             | US\$          | %             | US\$           | %           |
| Venta automóviles | 13.960.633,27          | 85,12%        | 16.454.575,64 | 87,74%        | (2.493.942,37) | -15%        |
|                   | 13.960.633,27          | 100,00%       | 16.454.575,64 | 100,00%       | (2.493.942,37) | -15%        |

En el año 2009 se vendieron una total de 788 unidades que frente a las 1037 unidades del año 2008 representó un decremento del 24%, a pesar de esta disminución EQUINORTE no ha perdido su condición de líder a nivel nacional de primer concesionario de la red.

| UNIDADES VENDIDAS    |                   |                   |             |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------|
|                      | 2008              | 2009              | %           |
|                      | UNIDADES VENDIDAS | UNIDADES VENDIDAS | VARIACIÓN   |
|                      | 1037              | 788               | -24%        |
| <b>TOTAL GENERAL</b> | <b>1037</b>       | <b>788</b>        | <b>-24%</b> |

**Repuestos.**- Las ventas de repuestos (canales taller y mostrador) en el año 2009 fueron de US\$1.639.623 reflejando un crecimiento de US\$29.325 lo que equivale a un 2% respecto del año 2008, como resultado de una mejor gestión comercial.

|                        | 2009                | Participación  | 2008                | Participación  | Crecimiento      | Crecimiento |
|------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|------------------|-------------|
|                        | US\$                | %              | US\$                | %              | US\$             | %           |
|                        | 1.639.623,64        | 10,00%         | 1.610.298,63        | 8,59%          | 29.325,01        | 2%          |
| <b>Venta repuestos</b> | <b>1.639.623,64</b> | <b>100,00%</b> | <b>1.610.298,63</b> | <b>100,00%</b> | <b>29.325,01</b> | <b>2%</b>   |
|                        | 1.639.623,64        | 100,00%        | 1.610.298,63        | 100,00%        | 29.325,01        | 2%          |

**Talleres.**- Las ventas de servicios mecánicos en Talleres (mano de obra directa, chapa y pintura, trabajos de terceros, aceites y lubricantes) se incrementaron en un 16% con respecto al año 2008, con un total de facturación de US\$800.408.

|                       | 2009              | Participación  | 2008              | Participación  | Crecimiento       | Crecimiento |
|-----------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------|
|                       | US\$              | %              | US\$              | %              | US\$              | %           |
|                       | 800.408,41        | 4,88%          | 689.587,98        | 3,68%          | 110.820,43        | 16%         |
| <b>Venta talleres</b> | <b>800.408,41</b> | <b>100,00%</b> | <b>689.587,98</b> | <b>100,00%</b> | <b>110.820,43</b> | <b>16%</b>  |
|                       | 800.408,41        | 100,00%        | 689.587,98        | 100,00%        | 110.820,43        | 16%         |

**COSTO DE VENTAS.**- El costo de ventas del año 2009 fue de 14,49 millones de dólares (16,55 millones de dólares en 2008) con un decremento respecto al año anterior de 12,44% que corre paralelo con el decremento de las ventas en dólares.

| VARIACION DEL COSTO DE VENTAS |              |              |               |             |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|
| DETALLE                       | 2008         | 2009         | VARIACION USD | VARIACION % |
| COSTO DE VENTAS               | (16.557.987) | (14.498.766) | 2.059.221     | -12,44%     |

El costo de ventas global del año 2009 se mantuvo en el 88% comparado con el ejercicio 2008.

| Costo de ventas Vs Ventas Netas |                      |            |                      |            |
|---------------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|                                 | 2009                 | % a Ventas | 2008                 | % a Ventas |
| Automóviles                     | 12.892.681,19        | 92,35%     | 15.078.041,79        | 91,63%     |
|                                 | 12.892.681,19        | 92,35%     | 15.078.041,79        | 91,63%     |
| Repuestos                       | 1.181.973,71         | 72,09%     | 1.123.216,40         | 69,75%     |
|                                 | 1.181.973,71         | 72,09%     | 1.123.216,40         | 69,75%     |
| Talleres                        | 424.111,20           | 52,99%     | 356.728,63           | 51,73%     |
|                                 | 424.111,20           | 52,99%     | 356.728,63           | 51,73%     |
| <b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>    | <b>14.498.766,10</b> | <b>88%</b> | <b>16.557.986,82</b> | <b>88%</b> |

**UTILIDAD BRUTA.**- La utilidad bruta alcanzó el valor de 1,90 millones de dólares (2,19 millones de dólares en 2008) con un decremento con respecto al año anterior del 13%.

El margen bruto para el 2009 fue del 11,60% es decir que decreció en términos absolutos un 0,11% respecto del año 2008.

| Utilidad Bruta              |                     |               |                     |               |
|-----------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                             | 2009                | % a Ventas    | 2008                | % a Ventas    |
| Automóviles                 | 1.067.952,08        | 7,65%         | 1.376.533,85        | 8,37%         |
|                             | 1.067.952,08        | 7,65%         | 1.376.533,85        | 8,37%         |
| Repuestos                   | 457.649,93          | 27,91%        | 487.082,23          | 30,25%        |
|                             | 457.649,93          | 27,91%        | 487.082,23          | 30,25%        |
| Talleres                    | 376.297,21          | 47,01%        | 332.859,35          | 48,27%        |
|                             | 376.297,21          | 47,01%        | 332.859,35          | 48,27%        |
| <b>TOTAL UTILIDAD BRUTA</b> | <b>1.901.899,22</b> | <b>11,60%</b> | <b>2.196.475,43</b> | <b>11,71%</b> |

**GASTOS DE OPERACIÓN.** - (incluye depreciaciones y amortizaciones) Esta cuenta alcanzó la suma de 1.72 millones de dólares versus 2.03 millones de dólares en 2008, con un decremento del 15,33%, sin embargo la relación sobre ventas sigue siendo cercana al año anterior.

|                                  | DETALLE DE GASTOS |             |               | PORCENTAJE SOBRE VENTAS |        |
|----------------------------------|-------------------|-------------|---------------|-------------------------|--------|
|                                  |                   |             | VARIACION USD | 2008                    | 2009   |
|                                  | 2008              | 2009        |               |                         |        |
| <b>GASTOS DE VENTA</b>           | (650.470)         | (601.832)   | 48.638        | 3,47%                   | 3,67%  |
| <b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>  | (939.487)         | (733.957)   | 205.530       | 5,01%                   | 4,48%  |
| <b>GASTOS FINANCIEROS</b>        | (446.254)         | (388.225)   | 58.028        | 2,38%                   | 2,37%  |
| <b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN</b> | (2.036.210)       | (1.724.014) | 312.196       | 10,86%                  | 10,51% |

Cabe indicar que en la cuenta de gastos administrativos del año 2009 se encuentra un valor de US\$ 74.070 por concepto de depreciaciones de activos de la compañía. Adicionalmente en esta cuenta se registró la destrucción de inventario de repuestos obsoletos por un valor de US\$ 34.236.

Los gastos de venta disminuyen en el año 2009 principalmente por la disminución de comisiones en ventas en proporción a la caída de éstas.

El costo financiero del año 2009 fue de US\$ 388.225.

**UTILIDAD NETA.** - Se obtuvo una utilidad de US\$539.407 antes de participación trabajadores e impuesto a la renta, mayor en un 114% al año 2008.

Después de realizar la conciliación tributaria y apropiación de la Reserva Legal, el valor de utilidad neta a disposición de los accionistas es de USD\$299.995.

| EVOLUCION DE RESULTADOS                                     |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2008           | 2009           | VARIACION      | %              |
| <b>UTILIDAD NETA ANTES DE<br/>PARTICIPACION E IMPUESTOS</b> | <b>251.844</b> | <b>539.407</b> | <b>287.563</b> | <b>114,18%</b> |
| 15% reparto de utilidades                                   | 37.777         | 80.911         | 43.135         | 114,18%        |
| <b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE<br/>IMPUESTOS</b>            | <b>214.067</b> | <b>458.496</b> | <b>244.429</b> | <b>114,18%</b> |
| IMPUESTO A LA RENTA   | 76.605         | 125.169        | 48.564         | 63,40%         |
| RESERVA LEGAL   |                | 33.333         | 33.333         |                |
| <b>UTILIDAD PERDIDA NETA</b>                                | <b>137.462</b> | <b>299.995</b> | <b>162.532</b> | <b>118,24%</b> |

## 2.- ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

**ACTIVOS** .- El valor total de los activos disminuyó en un porcentaje equivalente al 1,20%, respecto al año 2008, principalmente por el decrecimiento de las cuentas Bancos y Cuentas por Cobrar Clientes.

| MOVIMIENTO DE ACTIVOS (en miles de dólares) |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2008         | 2008         | 2009         | 2009         |
|   |              | % vs activos |              | % vs activos |
| CAJA  | -            | 0%           | -            | 0%           |
| BANCOS                                      | 392          | 4%           | 288          | 3%           |
| INVERSIONES                                 | -            | 0%           | -            | 0%           |
| <b>TOTAL DISPONIBLE</b>                     | <b>392</b>   | <b>4%</b>    | <b>288</b>   | <b>3%</b>    |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES                 | 1.816        | 20%          | 1.220        | 14%          |
| (-)PROVISION INCOBRABLES                    | (75)         | -1%          | (112)        | -1%          |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR                    | 728          | 8%           | 1.165        | 13%          |
| <b>TOTAL EXIGIBLE</b>                       | <b>2.469</b> | <b>27%</b>   | <b>2.273</b> | <b>25%</b>   |
| INVENTARIOS                                 | 2.226        | 25%          | 2.217        | 25%          |
| GASTOS ANTICIPADOS                          | -            | 0%           | -            | 0%           |
| OTROS ACTIVOS CORRIENTES                    | -            | 0%           | -            | 0%           |
| <b>TOTAL REALIZABLE</b>                     | <b>2.226</b> | <b>25%</b>   | <b>2.217</b> | <b>25%</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>               | <b>5.087</b> | <b>56%</b>   | <b>4.778</b> | <b>53%</b>   |
| ACTIVOS FIJOS                               | 1.443        | 16%          | 1.428        | 16%          |
| ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAMAS) | 12           | 0%           | 17           | 0%           |
| OTROS ACTIVOS                               | 2.498        | 28%          | 2.708        | 30%          |
| <b>TOTAL ACTIVO LARGO PLAZO</b>             | <b>3.953</b> | <b>44%</b>   | <b>4.153</b> | <b>47%</b>   |
| <b>ACTIVOS</b>                              | <b>9.040</b> | <b>100%</b>  | <b>8.931</b> | <b>100%</b>  |

**PASIVOS**.- La estructura total de los pasivos disminuye en un 4,3% con respecto al año 2008. Este cambio se debe básicamente a la reducción de obligaciones.

| MOVIMIENTO DE PASIVOS (en miles de dólares) |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2008         | 2008         | 2009         | 2009         |
|   |              | % vs pasivos |              | % vs pasivos |
| PRESTAMOS BANCARIOS                         | 550          | 8%           | 770          | 11%          |
| DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)               | 585          | 8%           | 877          | 13%          |
| PROVEEDORES                                 | 4.493        | 64%          | 4.131        | 61%          |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                     | 196          | 3%           | 300          | 4%           |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>               | <b>5.824</b> | <b>82%</b>   | <b>6.078</b> | <b>90%</b>   |
| PROVISION JUBILACION PATRONAL               | 72           | 1%           | 99           | 1%           |
| DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)               | 1.170        | 17%          | 585          | 9%           |
| <b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>             | <b>1.242</b> | <b>18%</b>   | <b>684</b>   | <b>10%</b>   |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>                        | <b>7.066</b> | <b>100%</b>  | <b>6.762</b> | <b>100%</b>  |

A continuación detallo la evolución de la cuenta de pasivo más importante (NECOPA)

| MOVIMIENTOS IMPORTANTES DE PASIVOS (en miles de dólares) |           |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|
|  | 2007      | 2008      | 2009      |
| DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)                            | 2.340.000 | 1.755.000 | 1.462.000 |

**PATRIMONIO.-** La estructura patrimonial de la compañía aumentó en el 2009 a USD\$2.169.561 respecto a los USD\$ 1.973.695 del año 2008, debido a la generación de utilidades de la empresa en el año 2009 (Utilidad antes de impuestos y participación de trabajadores de US\$ 539.407)

La Utilidad Neta del ejercicio 2009 es de US\$ 299.995.

| DETALLE                             | PATRIMONIO<br>EN MILES DE DOLARES |              |              |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | 2008                              | 2009         | VARIACION \$ |
| CAPITAL SOCIAL                      | 1.000                             | 1.000        | -            |
| APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES    | 739                               | 739          | -            |
| RESERVAS                            | 59                                | 92           | 33           |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 38                                | 38           | -            |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO            | 137                               | 300          | 163          |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>             | <b>1.973</b>                      | <b>2.169</b> | <b>196</b>   |

### 3.- BALANCE GENERAL Y ESTADO DE PERDIDAS Y GANACIAS

| <b>EQUINORTE S.A.</b><br><b>BALANCE GENERAL</b><br><b>ANALISIS COMPARATIVO 2008 - 2009</b><br><b>EN MILES DE DOLARES AMERICANOS</b> |              |              |                     |                    |  |
|---|--------------|--------------|---------------------|--------------------|--|
|   | <b>2008</b>  | <b>2009</b>  | <b>VARIACION \$</b> | <b>VARIACION %</b> |  |
| <b>ACTIVOS</b>  |              |              |                     |                    |  |
| CAJA  | -            | -            | -                   | 0,00%              |  |
| BANCOS  | 392          | 288          | (104)               | -26,53%            |  |
| INVERSIONES   | -            | -            | -                   | 0,00%              |  |
| <b>TOTAL DISPONIBLE</b>   | <b>392</b>   | <b>288</b>   | <b>(104)</b>        | <b>-26,53%</b>     |  |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES   | 1.816        | 1.220        | (596)               | -32,82%            |  |
| (-)PROVISION INCOBRABLES  | (75)         | (112)        | (37)                | 49,33%             |  |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR  | 728          | 1.165        | 437                 | 60,03%             |  |
| <b>TOTAL EXIGIBLE</b>   | <b>2.469</b> | <b>2.273</b> | <b>(196)</b>        | <b>-7,94%</b>      |  |
| INVENTARIOS   | 2.226        | 2.217        | (9)                 | -0,40%             |  |
| <b>TOTAL REALIZABLE</b>   | <b>2.226</b> | <b>2.217</b> | <b>(9)</b>          | <b>-0,40%</b>      |  |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>   | <b>5.087</b> | <b>4.778</b> | <b>(309)</b>        | <b>-6,07%</b>      |  |
| ACTIVOS FIJOS   | 1.443        | 1.428        | (15)                | -1,04%             |  |
| OTROS ACTIVOS   | 2.498        | 2.708        | 210                 | 8,41%              |  |
| ACTIVOS DIFERIDOS (ADECUACIONES, PROGRAMAS)   | 12           | 17           |                     |                    |  |
| <b>TOTAL ACTIVO LARGO PLAZO</b>   | <b>3.953</b> | <b>4.153</b> | <b>200</b>          | <b>5,06%</b>       |  |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>  | <b>9.040</b> | <b>8.931</b> | <b>(109)</b>        | <b>-1,21%</b>      |  |
| <b>PASIVOS</b>  |              |              |                     |                    |  |
| PRESTAMOS BANCARIOS   | 550          | 770          | 220                 | 40,00%             |  |
| DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)   | 585          | 877          | 292                 | 49,91%             |  |
| PROVEEDORES   | 4.493        | 4.131        | (362)               | -8,06%             |  |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR   | 196          | 300          | 104                 | 53,06%             |  |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>   | <b>5.824</b> | <b>6.078</b> | <b>254</b>          | <b>4,36%</b>       |  |
| PROVISION JUBILACION PATRONAL   | 72           | 99           | 27                  | 37,50%             |  |
| DOCUMENTOS POR PAGAR (NECOPA)   | 1.170        | 585          | (585)               | -50,00%            |  |
| <b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>   | <b>1.242</b> | <b>684</b>   | <b>(558)</b>        | <b>-44,93%</b>     |  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>7.066</b> | <b>6.762</b> | <b>(304)</b>        | <b>-4,30%</b>      |  |
| <b>PATRIMONIO</b>   |              |              |                     |                    |  |
| CAPITAL SOCIAL  | 1.000        | 1.000        | -                   | 0,00%              |  |
| APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES  | 739          | 739          |                     |                    |  |
| RESERVAS  | 59           | 92           | 33                  | 55,93%             |  |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES   | 39           | 38           | (1)                 | -3%                |  |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO  | 137          | 300          | 163                 | 119%               |  |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>   | <b>1.974</b> | <b>2.169</b> | <b>195</b>          | <b>9,88%</b>       |  |
| <b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>  | <b>9.040</b> | <b>8.931</b> | <b>(109)</b>        | <b>-1,21%</b>      |  |

**EQUINORTE S.A.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**ANALISIS COMPARATIVO 2008 – 2009**  
**EN DOLARES AMERICANOS**

|   | 2008             | 2009             | VARIACION<br>USD | VARIACION<br>% |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|
| VENTAS  | 18.754.462       | 16.400.665       | (2.353.797)      | -12,55%        |
| COSTO DE VENTAS                               | (16.557.987)     | (14.498.766)     | 2.059.221        | -12,44%        |
| <b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>               | <b>2.196.475</b> | <b>1.901.899</b> | <b>(294.576)</b> | <b>-13,41%</b> |
| GASTOS DE VENTA                               | (650.470)        | (601.832)        | 48.638           | -7,48%         |
| GASTOS DE ADMINISTRACION                      | (939.487)        | (733.957)        | 205.530          | -21,88%        |
| GASTOS FINANCIEROS                            | (446.254)        | (388.225)        | 58.028           | -13,00%        |
| GASTOS NO OPERACIONALES                       | -                | -                | -                | -              |
| OTROS INGRESOS                                | 91.579           | 361.522          | 269.944          | 294,77%        |
| <b>UTILIDAD NETA ANTES DE PARTICIPACIONES</b> | <b>251.844</b>   | <b>539.407</b>   | <b>287.563</b>   | <b>114,18%</b> |
| 15% reparto de utilidades                     | 37.777           | 80.911           | 43.135           | 114,18%        |
| <b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>  | <b>214.067</b>   | <b>458.496</b>   | <b>244.429</b>   | <b>114,18%</b> |
| IMPUESTO A LA RENTA                           | 76.605           | 125.169          | 48.564           | 63,40%         |
| RESERVA LEGAL                                 | 33.333           | 33.333           | 0                | 0              |
| <b>UTILIDAD PERDIDA NETA</b>                  | <b>137.462</b>   | <b>299.995</b>   | <b>162.532</b>   | <b>118,24%</b> |

#### 4.- INDICES FINANCIEROS

| INDICES FINANCIEROS    |   |            |               |            |
|------------------------|---|------------|---------------|------------|
| Indicador              | Cálculo                                 | Datos      | Resultado     |            |
| Capital de trabajo     | Activos Corrientes - Pasivos Corrientes | 4.778,00   | 6.078,00      | (1.300,00) |
| Indice de liquidez     | Activos Corrientes / Pasivos Corrientes | 4.778,00   | 6.078,00      | 0,79       |
| Indice de solvencia    | Activos Totales / Pasivos totales       | 8.931,00   | 6.762,00      | 1,32       |
| Indice de rentabilidad | Utilidad Neta / Ingresos                | 299.994,59 | 16.762.187,73 | 1,790%     |

## 5.- PERSONAL

En el año 2008 laboraban en Equinorte 61 empleados, al 31 de diciembre del 2009 el número de empleados fue de 56 empleados, todos ellos con relación de dependencia.

En el año 2008, la relación de personal de ventas / personal administrativo fue 1.8 personas, y para el 2009 la relación fue de 2.14 personas, manteniéndose la estructura administrativa sólida, con un alto enfoque comercial.

El valor promedio de la nómina en el ejercicio 2008 fue de USD\$53.051, para el año 2009 el promedio de la nómina fue de USD\$51.754.

## 6.- RELACIONES CON PROVEEDORES

La calificación de Equinorte S.A. ante la central de riesgo es de “AAA”; mantenemos excelentes relaciones comerciales con la marca y de igual manera con las instituciones financieras.

A Diciembre 31 del 2009 el monto de garantías Bancarias con Neohyundai, alcanzó la suma de USD\$1.800.000.

## 7.- COMENTARIOS FINALES

Termino expresando mi agradecimiento al Presidente de la compañía, Don Alfonso Hidrobo Fernández, y a los señores accionistas por su confianza, mi reconocimiento al personal de la empresa EQUINORTE S.A. que en definitiva son quienes día a día arriman el hombro para mantenerla en el sitial y prestigio bien ganado.

El esfuerzo de esta administración está enfocado a seguir manteniendo y mejorando los resultados financieros y comerciales con el fin alcanzar los objetivos de rentabilidad y la posición financiera de la compañía.

Atentamente,



Fernando Hidrobo Estrada

Gerente General