

**INFORME QUE PRESENTA EL ING. ERNESTO MARTÍNEZ COBO
GERENTE GENERAL DE AGRICOLA TERRABUSI S.A. SOBRE LOS
RSSULTADOS DEL AÑO 2008.**

Señores Accionistas:

Como ustedes conocen la principal actividad de la Compañía se concentra en el cultivo de Palma Aceitera en la Región del Coca, en el nor-oriente ecuatoriano. Desde el año 1995 la plantación había venido siendo seriamente afectada por la presencia de la enfermedad llamada "pudrición de cogollo" conocida vulgarmente como PC . Esta enfermedad también se presentó en los llanos orientales de Colombia pero con caracteres menos letales que en nuestra región.

Ello nos obligó a ir cambiando la variedad de palma que antes era la Guineensis de la CIRAD con una nueva variedad híbrida, O x G , siendo la "O" la madre, una oleífera de la región amazónica del Brasil y "G" el padre, polen proveniente del África. Este cambio ha cenido haciéndose en forma paulatina pero constante, tanto por no haber mayor experiencia sobre los híbridos, cuanto por la inversión necesaria, pues equivale a hacer la plantación dos veces.

En el año de 2008 ya se empezaron a ver los resultados de la producción de híbridos los que aumentaron en un 43% con relación a los del 2007 y que fueron los siguientes:

Ingresos por venta de fruta de Palma	2007	2008
	US\$ 726.780.08	US\$ 1'122.797.81

Sin embargo los mejores resultados se obtuvieron en Rancho Elsa Jimena, y no tan buenos resultados en R. María Cristina y R. María Isabel, especialmente por falta adecuada de supervisión pues la salud del suscrito se deterioró notablemente imposibilitando una mejor atención personal. Esto ocasionó que se encuentre muy difícil atender la plantación y se resuelva la venta de la operación total.

Durante el trámite de esta venta que , por su naturaleza es muy complicada, la Asamblea Constituyente que se reunió en Montecristi, suprimió el precarismo como sistema de trabajo que justamente es el que había venido empleándose en el cultivo de la palma tanto en la costa como en el oriente ecuatorianos. Los trabajos se ordenaban, se ejecutaban , se medían y se pagaban cada mes, aplicando los respectivos precios unitarios previamente convenidos con el respectivo Contratista, de modo que se estaba al día en este concepto.

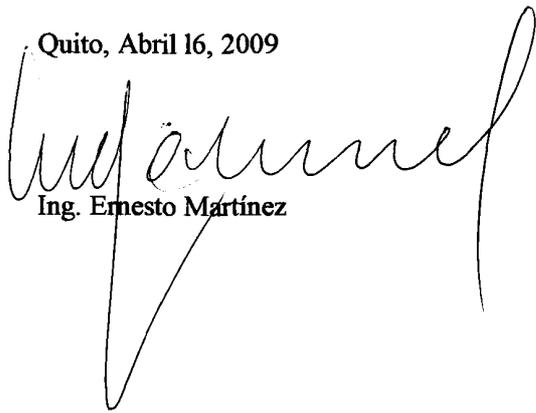
Con el mandato adoptado por la Asamblea los trabajadores de cada contratista pasaron a ser trabajadores del propietario, quien ni siquiera les conocía, y pasaron a demandar, en algunos casos ya en forma de chantaje, sus liquidaciones, en las que, por las circunstancias, se vieron favorecidas personas ajenas a la operación. No nos quedó mas remedio que afrontar esta liquidación la cual demandó aportes extras de los socios, y que en cifras representó un gasto no previsto de \$ 372.595.00. A su vez este gasto extraordinario generó una pérdida en la operación de \$ 1.673.02.

Debo agradecer la enorme ayuda que nos brindó en un momento dado tanto el Dr. Rene Recalde como el accionista Ing. Jaime Martínez.

Por situaciones de salud del suscrito, derivadas especialmente de su avanzada edad, y que no permitían una adecuada atención a una operación ya de por sí muy difícil, los accionistas resolvimos vender la operación tanto agrícola como industrial del Coca a una firma muy conocida en el medio y profesionales en la materia, la del Sr. Jaime Alzamora C. El traspaso de la operación tendrá lugar en Enero del 2009. Es con muchísima pena que nos separamos de esta operación pero tenemos la seguridad que la misma seguirá siendo beneficiosa para el país.

De los señores accionistas, muy atentamente

Quito, Abril 16, 2009



Ing. Ernesto Martínez

