

AGROPROMOTORA DEL COTOPAXI AGROCOEX S.A.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

El presente informe ponemos a consideración de los accionistas de Agrocoex S.A., a fin de darles a conocer los resultados económicos del año 2016, en lo referente al Estado de Resultados, Balance General, así como todos aquellos factores que consideramos han influido de manera importante en el desarrollo de la Empresa, tanto interna como externamente.

De esta forma, también damos cumplimiento a las normas vigentes en la Ley de Compañías y en los Estatutos de la Empresa.

El 2016 fue un año muy complejo, al igual que el 2015; las condiciones externas no variaron mucho y las ventas fueron muy difíciles: baja de precios, mercado mundial deprimido, pérdida de clientes.

Las ventas de Valantín fueron menores que el año 2015; la producción se adelantó un par de semanas a nivel nacional debido a un clima inusualmente caliente, lo que afectó directamente al mercado por un exceso de oferta. Los precios así mismo fueron bajos.

En todo caso, enero y febrero terminamos con ventas importantes, que nos permitieron afrontar los siguientes meses con alguna tranquilidad.

Para el Día de la Mujer, la situación no fue mejor, pues aunque hubo baja producción, la demanda no reaccionó y por tanto los precios se mantuvieron bajos.

El decrecimiento de las exportaciones se acentuó a partir del segundo trimestre y continuó hasta finales de año.

Los costos del año 2016 fueron \$110.000 más altos que el año 2015, es decir el 1.8% mayor, esto pese a que tuvimos un incremento en el área de producción de un 5% y una inflación en distintos rubros superior al 3%. Logramos ser más eficientes en las cuentas de insumos agrícolas y en los gastos administrativos. Tuvimos que enfrentar mayores costos en las cuentas de mantenimiento de invernaderos, materiales de empaque, servicios comprados y gastos financieros.

Las actividades y resultados de la gestión de la empresa, se han ido comunicando en las diferentes reuniones de directorio a lo largo del año.

En los meses de febrero y marzo de 2016, el gobierno entregó los CAT's correspondientes a las exportaciones de diciembre del 2015 y enero de 2016. Recién en noviembre recibimos los CAT's de las exportaciones efectuadas entre febrero y julio. Hay el ofrecimiento de entregar estas compensaciones desde agosto a diciembre, pero en el 2017.

Las devoluciones del Draw Back no se cumplieron, pese a los ofrecimientos del gobierno.

En el 2016, los salarios fueron fijados en un porcentaje aceptable. Sin embargo la estructura de costos de nuestra actividad es extremadamente alta, sobre todo por la mano de obra.



El gasto público continuó sin cambios, pese a la caída imparable del precio del petróleo. El déficit fiscal es enorme y sigue financiándose con créditos externos a tasas elevadas.

AREA ADMINISTRATIVA

Durante el año 2016 se cumplieron las disposiciones planteadas por el Directorio en sus distintas reuniones mantenidas a lo largo del año.

INVERSIONES

En el año 2016 realizamos inversiones por alrededor de \$ 712.000. Los rubros más importantes fueron:

Genim, aporte de \$ 200.000

Inversiones en fincas:

\$ 136.000 en: pozo de Machachi, equipo de filtrado, cuarto bombas, cuotas iniciales del sistema de riego, nuevos transformadores etc

\$ 376.000 se egresaron para cambio y siembra de algo más de 257.000 plantas (Insumos, patrones, yemas, plantas, regalías, e inversiones en cultivos).

MERCADO

Durante el 2016, se hicieron varios viajes y asistimos a tres ferias.

Marzo: Feria en Los Angeles; se establecieron algunas órdenes fijas con clientes que nos visitaron. Se aprovechó el paso por LA para reunirse con Jim Flagg y tratar asuntos de los bouquets para el AFP. Luego se hicieron visitas a clientes en Miami.

Mayo: Se visitó algunas regiones de WholeFoods, tanto de clientes actuales como de algunos potenciales. También se visitaron clientes del Canadá, para retomar la relación con algunos y tratar de conseguir incremento de ventas con otros.

Septiembre: Asistimos a la feria de Rusia; se establecieron algunas órdenes fijas con clientes contactados por Ana, nuestra vendedora.

Luego se visitó a clientes en Europa, particularmente de Holanda, Italia, con el propósito de mejorar las órdenes fijas.

Octubre: Nos presentamos en la Feria de Quito; hubo muchas visitas de clientes. Además en el tour que organizado por Expoflores, recibimos en la finca a un grupo numeroso de potenciales clientes.

Luego estuvimos en la feria de WFFSA (asociación de wholesalers), a la que asisten muchas fincas de Ecuador y Colombia; y van muchos clientes de EEUU. A esta feria asistimos luego de algunos años.

En este mismo viaje se aprovechó para visitar a algunos clientes de Miami.

La demanda del mercado en EEUU es estable. En Rusia la demanda es con precios bajos. En Europa el mercado sigue sin mayor demanda, aunque algunos clientes tienen interés por nuevas variedades y están dispuestos a pagar precios razonables; sin embargo por otras variedades pegan precios muy bajos.

AREA DE PRODUCCIÓN Y POSCOSECHA

En el año 2016 se cambiaron 257.600 plantas, que corresponde a algo más de 3.68 Ha; aproximadamente 100.000 plantas menos que en el 2015. Del número de plantas cambiadas, 178.980 son de nuevas variedades y 78.620 son variedades existentes.

En La victoria se cambiaron 105.510 plantas.

En San Francisco 75.130 plantas.

El Corazón (Machachi) 76.960 plantas.

En el mes de febrero, se instaló una nueva estación de filtrado en el sistema de riego de La Victoria, que tuvo un costo de \$ 17.000. Los filtros anteriores ya no cumplían su función y se deterioraron aún más luego de la erupción del Cotopaxi del año 2015, pues

2

H

la calidad del agua que llegaba era mucho más turbia. Esto afectó el sistema de goteo que por sus años de uso estaba deteriorado y complicó la tarea de riego y fertiriego. Durante los meses siguientes se evaluó el resultado de este cambio y fue parcial. Luego de analizar la conveniencia del cambio del sistema de riego de La Victoria y solicitar cotizaciones, en el mes de octubre y con la autorización del Directorio, se firmó un contrato con la empresa Delaqua, para la provisión de un nuevo sistema de riego para la finca, por un valor de \$ 192.000, financiados a dos años por el proveedor. Esto no incluye filtros, pues se usarán los mismos que fueron instalados en febrero. Para la instalación de estos nuevos equipos, se construyó una nueva caseta de bombas, con un costo aproximado de \$ 14.000.

En Machachi se construyó un pozo de agua para suplir eventuales necesidades, pues al ser los últimos en recibir el agua asignada, en épocas de sequía hemos estado con alto riesgo de quedarnos sin agua en los reservorios, pese a podemos almacenar cerca de 70.000 m3.

En Machachi así mismo, se sintieron los efectos de la ceniza en la durabilidad del plástico de invernadero, debido a que las grandes cantidades de hierro contenidas en la ceniza ocasionó que se cristalice el mismo, viéndonos en la necesidad de cambiar en marzo del 2016 alrededor de 3 ha que debían ser cambiadas recién en junio del 2017.

La sala de poscosecha en Machachi, está totalmente habilitada y allí se procesa la producción de esta finca.

En las dos poscosechas (La Victoria y Machachi) se hace un control permanente para garantizar la calidad del producto final.

Respecto a la temperatura, entre los años 2013-2016 han sido los años más fríos de los últimos 15 años lo que ha dificultado la planificación de producción y por consecuencia las productividades.

Debido a los cambios de clima de los últimos años las enfermedades y plagas han perdido su estacionalidad o ciclo natural, lo que ha ocasionado que la mayoría de enfermedades se presenten durante todo el año lo que conlleva mayores gastos en plaguicidas.

FINANCIERA

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento de bancos durante el 2016.

Banco	Saldos 31/12/2015	Créditos 2016	Pagos 2016	Saldos 31/12/2016	Variación 2016
PRODUBANCO	536,747.69		536,747.69		-536,747.69
LAAD AMERICAS		1,000,000.00		1,000,000.00	1,000,000.00
	536,747.69	1,000,000.00	536,747.69	1,000,000.00	463,252.31

RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

La utilidad contable generada por la empresa durante el año 2016, antes de impuestos y participaciones, fue de \$ 25.992,46 dólares.

Para una mejor comprensión de los resultados, debemos analizar El Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias que se anexan a este informe. A continuación un cuadro resumen de los resultados.

AGROCOEX S.A.

CONCILIACION TRIBUTARIA

CALCULO 15% PARTICIPACION TRABAJADORES

EJERCICIO 2016

	VALOR
UTILIDAD CONTABLE	70.768,28
(-) EFECTO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	<u>-44.775,80</u>
BASE PARA LA PARTICIPACION DEL 15% A TRABAJADORES	25.992,46
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	<u>-3.998,87</u>
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	22.093,59
PARTIDAS CONCILIATORIAS	
(-) AMORTIZACION PERDIDAS TRIBUTARIAS (2015)	-17.319,86
(-) GASTOS NO DEDUCIBLES	-132.560,22
OTRAS PARTIDAS CONCILIATORIAS	
(+) DEDUCCION IMPUESTO TIERRAS RURALES	2.708,56
(+) SUBVENCIONES DEL GOBIERNO (CATS)	182.120,13
(-) EFECTOS ACTUARIALES ORI JUBILACION PATRONAL Y DESAÑO	<u>-89.464,34</u>
BASE PARA EL CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	-42.412,14
IMPUESTO A LA RENTA POR ANTICIPO MINIMO	63.127,04
RESULTADO NETO	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	25.992,46
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	-3.998,87
(-) IMPUESTO A LA RENTA POR ANTICIPO MINIMO	<u>-63.127,04</u>
PERDIDA DEL EJERCICIO 2016	-41.033,45
(+) EFECTO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	<u>44.775,80</u>
UTILIDAD ANTES DE RESERVAS	3.742,35
10% RESERVA LEGAL	<u>-374,24</u>
UTILIDAD DISPONIBLE PARA LOS ACCIONISTAS	<u>3.368,12</u>

La Administración propone a los señores accionistas que la utilidad generada en el año 2016, se mantengan en la cuenta de resultados acumulados.



OBJETIVOS PARA EL AÑO 2017

- 1) Mejorar la productividad de las fincas, especialmente en La Victoria con el nuevo equipo de riego y fertilización
- 2) Posicionar en el mercado las variedades nuevas cambiadas en el 2015 y 2016.
- 3) Fortalecer el área y resultados comerciales, particularmente en Rusia
- 4) Incursionar en proyectos comerciales en el exterior de venta de bouquets mediante el apoyo a nuestra empresa AFP
- 5) Controlar los costos y optimizar los ingresos para volver a tener mejores resultados

COMENTARIOS

En primer lugar, nuestro permanente agradecimiento a Dios, pues su Luz es constante guía y apoyo para alcanzar las metas propuestas y sus bendiciones nos acompañan en toda nuestra gestión.

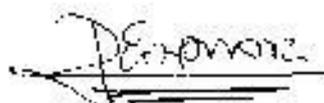
A ustedes apreciados Accionistas, nuestro agradecimiento por confiar en la Dirección de la Empresa.

A todos nuestros colaboradores por su apoyo y contribución permanentes en alcanzar los planes trazados.

Muy atentamente,



Santiago Sáenz
Presidente



Diego Espinosa
Gerente General