



FINCAS AVÍCOLAS FINCAVIC S.A.

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
FINCAS AVICOLAS FINCAVIC S.A.**

Sangolquí, 8 de Abril del 2011

Señores Accionistas:

Por medio de la presente me permito informar a ustedes el desarrollo de las actividades de la Empresa durante el año 2009 en lo administrativo, operativo y financiero.

ADMINISTRACION:

Durante el ejercicio económico 2010 la administración se ha preocupado de cumplir con las normas y procedimientos necesarios para la buena marcha del negocio, así como también para dar fiel cumplimiento a las reformas a las leyes; tributarias en el caso del Servicio de Rentas Internas, laborales ante el Seguro Social y de Control ante la Superintendencia de Compañías.

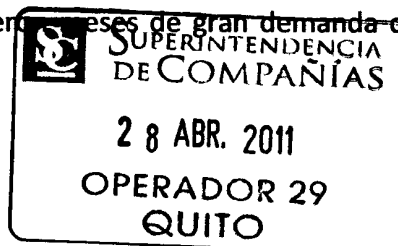
En la parte contable la administración ha procurado que los Estados Financieros se ajusten al cumplimiento de los Principios Generales de Contabilidad en base a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

ASPECTO OPERATIVO:

La producción de pollo bebé, principal producto en nuestra actividad comercial, sufrió variaciones durante el año debido a que en Enero y Febrero se mantuvo en un 80%, el precio del pollo decayó y se tuvo que vender a precios bajos.

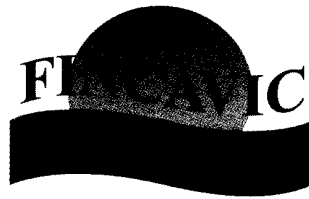
Para marzo, abril y mayo la producción permaneció al 80% sin embargo el precio del pollo se estabilizó.

En Junio, Julio, Agosto y Septiembre la producción se mantuvo en uno 80%, sin embargo el precio del pollo se cotizó a la alta y fueron meses de gran demanda de pollo BB.

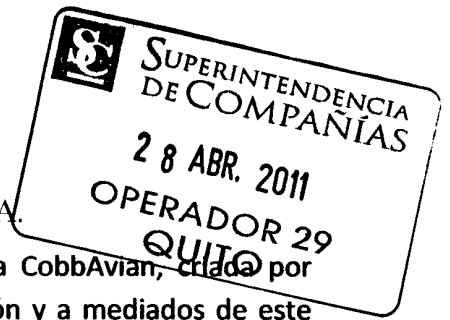


Produce pollos BB • Representantes de ICC, Brasil - Levaduras & SPES, Chile - omega 3/6, Líderes en nutrición animal

Río Maraón y Venezuela / Sangolquí Telfs.: 2330592 / 2330813 / 2081899 / 098 719 646 - email: mcampana@fincavic.com



FINCAS AVÍCOLAS FINCAVIC S.A.



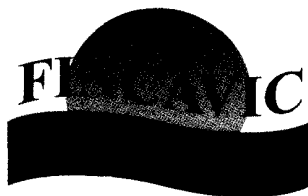
Para Septiembre inició producción un lote nuevo y de raza CobbAvian, ^{chileno} por primera vez, con lo que alcanzamos el 100% de la producción y a mediados de este mes se recogió huevo fértil que se envió a la incubadora con excelentes resultados; sin embargo para fines del mes de septiembre hubo brote de Salmonella Gallinarum diagnosticada por Dr. Jaime Campaña nuestro Gerente Técnico y se procedió a aislar el lote del resto de la granja y a vacunar inmediatamente el mismo, para lograr inmunidad antes de que se expanda por la totalidad del lote, además se vacunó la totalidad de aves en las dos granjas; sin embargo al cabo de 21 días el Técnico observó la presencia de pollos no aptos para la venta por contaminación también de la progenie, además de la contaminación de la totalidad de los lotes de las dos granjas; ante lo cual, se tomó la decisión unánime entre mi administración y los accionistas en la venta de todos los lotes para lograr salvar algo de la perdidas ocasionadas por esta catástrofe sanitaria y también Dr. Campaña ordenó se de de baja tanto huevos fértiles en proceso de incubación como pollos nacidos el 15 de noviembre del 2010. Los huevos fértiles dados de baja en Incubadora son de 70.809 y los pollos bebé nacidos en el 8 de noviembre son 11.842 los mismos que se ordenó al Sr. Gerardo Salgado retire de las granjas entregadas y negociar para reconocer a dichos clientes la pérdida. Recomendado a los clientes desinfecten su granja como refuerzo sanitario. Estas acciones se realizaron para salvaguardar el prestigio de calidad de los productos que la Empresa produce.

También se me autorizó a contactarme con empresas de la industria avícola en nuestro país para la compra de huevo fértil para continuar con la producción en incubadora, sin éxito. Inmediatamente mi administración se contactó con el exterior y logró hacer convenio de compra de huevo fértil semanalmente a razón de 100 cajas con una provisión permanente desde esta fecha en adelante incluido todo el año 2011 a mejor precio del mercado local.

ASPECTO ECONOMICO:

En la segunda quincena de septiembre, nos visitó el Sr. Dick Shoolenberg que por solicitud de los socios a mi administración gestionó ante la Cámara de la Pequeña Industria una asesoría financiera para la toma de decisiones posteriores.

Los resultados del análisis de la evaluación financiera fueron entregados por escrito y expuestos en reunión donde estuvieron presentes la totalidad de los accionistas, por lo que en consenso unánime mi administración y los socios resolvimos no volver a hacer pedido de aves reproductoras para crianza y se acortará el ciclo de producción con la compra permanente de huevos fértiles para incubación y su comercialización de pollo



FINCAS AVÍCOLAS FINCAVIC S.A.

bebé de contado y evitando dar créditos sin respaldo de datos sobre la solvencia de dichos clientes. Además se debe hacer una recuperación urgente de cartera para solventar las importaciones.

Parte de las acciones tomadas incluyó hablar con el personal de granjas, los cuales conscientes de la situación de la Empresa presentaron voluntariamente su renuncia, llegando a liquidarlos conforme a la leyes vigentes.

Debido a la situación de emergencia que se vivió en el tercer trimestre, El Estado de Pérdidas y ganancias arrojan pérdida por USD \$49,435.19

Agradezco a los accionistas la confianza y apoyo prestado en mi administración al enfrentar solidariamente las situaciones presentadas y las acciones tomadas en este año para salvaguardar el patrimonio de la Empresa. De Ustedes

Atentamente

Laura Luna de Campaña
Laura Luna de Campaña

Gérente General

