

**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
FABRICA DE ALIMENTOS FALIMENSA S.A.**

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías y de los estatutos de la empresa, someto a su consideración el informe económico correspondiente al periodo 2017.

El país luego de vivir un periodo de 10 años bajo el gobierno de Correa, donde se mermaron todos los derechos civiles, y se experimentó un deterioro de la democracia, elige como nuevo presidente al Licenciado Lenin Moreno.

El país ha experimentado una complicada situación económica, terminado el año con una deflación del 0,20 %, debido a que por falta de liquidez en la economía, el consumo de los hogares caiga obligando a todos los actores económicos incluida nuestra empresa a disminuir sus precios para evacuar inventarios.

TRIGO

COMPRAS DE TRIGO E IMPORTACIONES PARA PRODUCCIÓN

ITEM	TIPO	PROVEEDOR	CANT EN KILOS	CAL	PRECIO FABRICA KG	TOTAL	% DE LA OCA
1	Importación # 43 Cwts	Cargill	251,956	\$	0.27	\$ 230,509.54	12.33%
2	Importación # 44 Cwts	Cargill	204,852	\$	0.29	\$ 234,529.16	12.54%
3	Importación # 44.5 Cwts	Cargill	949,997	\$	0.25	\$ 272,309.75	14.56%
4	Importación # 45 Cwts- neto	Cargill	995,298	\$	0.28	\$ 281,744.88	15.07%
5	Importación # 45 Cwts	Cargill	761,272	\$	0.28	\$ 279,105.07	11.72%
6	Importación # 46.5 Cwts	Cargill	271,594	\$	0.33	\$ 90,054.58	4.82%
7	Importación # 47 Cwts	Cargill	872,978	\$	0.34	\$ 298,428.35	15.75%
	Subtotal Importaciones		5,909,932			1,624,679.54	86.89%
8	Compra Local Trigo Suave	Ecuagran	761,870	\$	0.28	\$ 209,727.98	11.21%
9	Compra Local	Ecuagran	120,412	\$	0.30	\$ 36,100.00	1.91%
	Subtotal Compras Locales		882,227		0.28	245,427.98	13.12%
	TOTALES		6,392,249		0.28	1,870,107.52	100.00%

Se adquirieron un total de 6.392 TN de trigo, a nuestro proveedor CARGILL le compramos 5.510TN, y a proveedores nacionales 882TN, representando una inversión total de \$ 1.870.107,52.

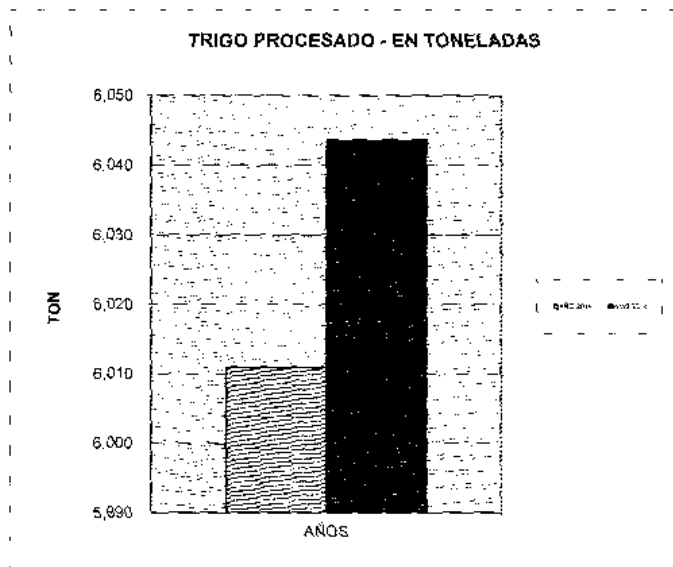
COMPARACIÓN COMPRAS E IMPORTACIONES:

AÑOS	CANTIDAD EN KILOS	COMPRAS EN DOLARES	COSTO KG PROMEDIO	COSTO TONELADA
2016	5,852,360	\$ 1,678,583	\$ 0.2869	\$ 286.99
2017	6,392,249	\$ 1,870,108	\$ 0.2926	\$ 292.56
DIFERENCIA	539,889	\$ 191,125	\$ 0.0057	\$ 5.57
VARIACION	9.23%	11.38%	1.98%	1.98%

En año 2017 se adquirieron 540TN más que el año anterior, el costo por tonelada fue de \$ 292,56, mientras que en el año 2016 fue de \$ 286,89, es decir el costo se incrementó en \$ 5,67, el 1,98%.

Como se aprecia en el cuadro, el incremento de compras en TN fue del 9,23%, mientras que la variación en inversión fue del 11,38%, significando un incremento de \$ 191.125,00.

PRODUCCION DE TRIGO



Se produjeron 6.043 TN de trigo un incremento comparado con el año anterior de 32 TN, mientras que en harina de 50kg se produjo 4587 TN, una variación de 14 TN adicionales comparadas con las del 2016. En sacos de 50kg el total fue de 91.737 en el 2017, si comparamos con los resultados de 2016, esto significa 5.718 sacos adicionales de producción, es decir una variación del 6,65%, la extracción de harina fue del 75,90%.

AÑOS	CANTIDAD TON	HARINA PRODUCIDA TON	HARINA PRODUCIDA 50kg	EXTRACCIÓN
2016	6,011	4,573	86,019	76.57%
2017	6,044	4,587	91,737	75.90%
DIFERENCIA	33	14	5,718	-0.67%
VARIACIÓN	0.54%	0.31%	6.65%	

VENTAS DE SACOS DE HARINA DE 50KG

Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
Cantidad saco 50 kg	78,993	82,366	3,373	4.27%
Valor en ventas	\$ 2,807,983	\$ 2,868,947	\$ 60,964	2.17%
Precio de venta promedio	\$35.15	\$34.83	-0.31	-0.89%
Costo de ventas	\$ 1,515,350	\$ 1,589,534	\$ 74,184	4.90%
Costo unitario	19.17	19.30	0.13	0.65%
Utilidad bruta total	\$ 1,389,391	\$ 1,279,413	-\$ 109,978	-7.92%
Utilidad unitaria	16.97	15.53	-0.44	-2.75%
Rentabilidad bruta	45.45%	44.60%	-0.85%	

El mercado de harinas se ha tornado muy inestable en términos de precios en el año 2017. cada industria se disputa con planes agresivos de mercadeo y promociones para ganarse un espacio tanto en panaderías como en bodegas. Hemos implementado también varias estrategias de incentivos a la fuerza de ventas como a clientes que se han visto reflejadas en un incremento en ventas de 3,373 sacos de 50kg con respecto al año anterior. es decir el promedio mensual paso de 6.555 sacos en el año anterior, a 6.863, debo indicar que nos hemos visto obligados a reducir el precio por saco para no perder presencia en el mercado.

El precio promedio del saco de harina de 50kg del año 2017 se ubicó en \$ 34.83 dólares, mientras que el año anterior fue de \$ 35.15.

El costo por cada saco de harina se incrementó en \$ 0.13 dólares con relación al año pasado. representando una variación del 0.65%, la utilidad por cada saco de 50kg disminuyó en el 2.75%, es decir \$ 0.44 dólares, la rentabilidad bruta en el 2016 fue del 45.45%, mientras que en el 2017 fue del 44.60%, una variación del -0.85%.

La utilidad disminuyó en \$ 109,978 dólares.

En valores monetarios la venta de harina le significó a la empresa un ingreso de \$ 2,868,947 dólares, mientras que en el año 2016 las ventas fueron de \$ 3,057,114, una diferencia de \$ 60,964 dólares.

ANALISIS DE DESEMPEÑO FINANCIERO Y ECONOMICO

No.	GRUPO	AÑO 2016	AÑO 2017	DIFERENCIA	VARIACION
1	ACTIVO CORRIENTE	\$ 3,813,875	\$ 2,995,979	\$ 817,896	-21.45%
2	ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 1,087,559	\$ 1,096,069	\$ 8,510	0.78%
3					
4	TOTAL DEL ACTIVO	\$ 4,901,434	\$ 4,092,048	\$ -809,386	-16.51%
5					
6	PASIVO CORRIENTE	\$ 1,875,281	\$ 1,137,342	\$ -737,939	-39.36%
7	PASIVO LARGO PLAZO	\$ 879,528	\$ 540,346	\$ -339,183	-38.56%
8	TOTAL PASIVO	\$ 2,754,809	\$ 1,677,688	\$ -1,077,122	-39.10%
9					
10	PATRIMONIO	\$ 2,146,624	\$ 2,414,361	\$ 267,736	12.47%
11	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 4,901,434	\$ 4,092,048	\$ -809,386	-16.51%

ACTIVO

El activo corriente disminuye con respecto al año anterior en \$ 817.896 dólares, debido a una compra y venta de trigo por el monto de \$ 713.000 dólares, el activo no corriente no tuvo mayor variación. El total en activo varió en \$ 809.386.

PASIVO

El pasivo corriente decrece por resultado de cuentas por pagar por compra de trigo a nuestro proveedor CARGILL, el pasivo a largo plazo disminuye por ajustes a la cuenta por jubilación patronal.

PATRIMONIO

El patrimonio crece debido a ajuste por Otros Ingresos Operacionales ORI aplicados según el Actuario y siguiendo la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera Niifs.

COSTOS Y UTILIDAD BRUTA

Los costos disminuyen en \$ 683.320, básicamente por el decrecimiento en ventas, la utilidad bruta decrece en \$ 278.674 todos estos valores comparados con el año 2016.

GASTOS

#	GRUPO DE GASTOS	AÑO 2015	AÑO 2016	DIFERENCIA	%
1	Gastos Administrativos	\$ 802,541.33	\$ 860,660.36	\$ 58,119.03	7.24%
2	Gastos de Ventas	\$ 1,026,347.33	\$ 1,037,522.67	\$ 11,575.34	1.13%
3	Gastos Financieros	\$ 57,840.64	\$ 62,158.69	\$ 4,318.04	7.47%
4	Gastos No Operacionales y otros	\$ 11,829.24	\$ 20,712.91	\$ 8,883.67	75.10%
Total de Gastos		\$ 1,898,558.54	\$ 1,981,454.62	\$ 82,896.08	4.37%

Los gastos de administración se incrementan en \$ 58,119.03 dólares, por contratación de personal adicional para controles de calidad y de BPM, además de un ajuste salarial que por Ley se realiza cada inicio de año, y revisión de salarios de acuerdo al mercado laboral tanto del Gerente General como del Gerente de Ventas.

Los gastos de ventas se incrementaron en \$ 11,575 dólares, debido más a ajustes salariales decretados por el gobierno y por aumento en los gastos de publicidad e incentivos a clientes.

El total de gastos operacionales se incrementan en \$ 82,896 dólares.

INGRESOS OPERACIONALES

No.	GRUPO	AÑO 2016	AÑO 2017	DIFERENCIA	VARIACION
1	Ingresos Operacionales	\$ 10,998,439	\$ 10,036,445	\$ -961,993	-8.75%

Las ventas totales con respecto al año 2016, decrecen en \$ 961,993 dólares, varios factores contribuyen a que la empresa se vea afectada.

PRODUCTOS QUE DECRECEN EN VENTAS

En sacos :

#	TIPO	U. Medida	2016	2017	DIFERENCIA	VARIACION
1	Harina	Saco 50 kg.	76,993	82,386	3,373	4.27%
2	Malcena	Saco 25 kg.	76,440	85,999	7,559	9.64%
3	Avena granel	Saco 50 lbs	37,156	29,547	-7,609	-20.48%
4	Balanceados Falimensa	Saco 40 kg	14,585	12,260	-2,325	-15.94%
5	Afrecho semisemita	Saco 40 kg	65,197	30,866	-34,331	-52.66%
6	Grasas Falimensa	Bloque 50 kg	13,808	11,432	-2,376	-17.21%
7	Azucar	Saco 60 kg.	16,337	13,620	-2,718	-16.63%
8	Arroz	Saco 100 lbs	18,302	23,827	5,525	30.19%

1. El producto que más decreció fue el afrecho procesado de 40kg, con una disminución de \$ 584,384 dólares, resultado de una drástica caída en los precios de venta, lo que

perjudico la rotación de esta línea.

Afrecho semi-semita

Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
Cantidad saco 40 kg	65,197	30,866	-34,331	-52.66%
Valor en ventas	\$ 1,040,039	\$ 425,655	-\$ 584,384	-57.86%
Precio de venta promedio	\$ 15.49	\$ 13.79	-\$ 1.70	-10.98%
Costo de ventas	\$ 791,388	\$ 355,773	-\$ 435,613	-55.04%
Costo unitario	\$ 12.14	\$ 11.53	-\$ 0.61	-5.04%
Utilidad bruta total	\$ 218,653	\$ 69,882	-\$ 148,771	-68.04%
Utilidad unitaria	\$ 3.35	\$ 2.26	-\$ 1.09	-32.49%
Rentabilidad bruta	21.65%	16.42%	-5.23%	-24.16%

- La línea de caramelos y galletas decrece en \$ 261.869 dólares, debido a la incursión de otro distribuidor de la ciudad de Ambato, que aplica una política de reducción de precios para quitarnos mercado, situación que nos obligó a reducir nuestra utilidad para no perder clientes, a pesar de las gestiones que se realizaron con el fabricante para que intervenga, no se obtuvo ningún resultado.

Caramelos :

Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
Valor en ventas	\$ 464,084	\$ 202,215	-\$ 261,869	-56.43%
Costo de ventas	\$ 409,823	\$ 185,371	-\$ 224,452	-54.77%
Utilidad bruta total	\$ 54,261	\$ 16,844	-\$ 37,417	-68.96%
Rentabilidad bruta	11.69%	8.33%		

- La línea de grasas decrece en \$ 178.663 dólares, principalmente por una estrategia equivocada del fabricante con políticas de disminución de precios con sus otros distribuidores.

Grasas Falimensa :

Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
Cantidad en bloque 50 kg	13,808	11,432	-2,376	-17.21%
Valor en ventas	\$ 953,172	\$ 774,510	-\$ 178,663	-18.74%
Precio de venta promedio	69.03	67.75	-1.28	
Costo de ventas	852,120	698,881	-\$ 153,499	-18.01%
Costo unitario	61.71	61.12	-0.60	
Utilidad bruta total	\$ 101,052	\$ 75,849	-\$ 25,203	-24.94%
Utilidad unitaria	7.32	6.63	-0.68	
Rentabilidad bruta	10.60%	9.79%	-0.81%	

- Azúcar decrece en \$ 85.829 dólares, por una baja de precios de las principales marcas de este producto en el mercado, mientras que nuestro proveedor no reaccionó de la misma manera.

Azúcar :

Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
Cantidad en saco 50 kg	16,337	13,620	-2,718	-16.63%
Valor en ventas	\$ 589,004	\$ 503,175	-\$ 85,828	-14.57%
Precio de venta promedio	36.05	36.94	0.89	2.47%
Costo de ventas	545,097	467,066	-\$ 78,031	-14.32%
Costo unitario	33.37	34.29	0.93	2.78%
Utilidad bruta total	\$ 43,907	\$ 36,110	-\$ 7,797	-17.76%
Utilidad unitaria	2.69	2.65	-0.04	-1.35%
Rentabilidad bruta	7.45%	7.18%	-0.28%	

5. Balanceados decrece en ventas \$ 70.450 dólares, básicamente por una política del mismo fabricante que vende sus propias marcas más barato que nuestro producto que es maquilado por la misma empresa con nuestra marca, lo que nos obligó a bajar el precio de esta línea.

Balanceados Falimensa :

No.	Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
1	Cantidad saco 40 kg	14,585	12,260	-2,325	-15.94%
2	Valor en ventas	\$ 366,934	\$ 296,484	-\$ 70,450	-19.20%
3	Precio de venta promedio	25.18	24.18	-0.98	-3.91%
4	Costo de ventas	321,357	261,813	-\$ 59,544	-18.53%
5	Costo unitario	22.03	21.36	-0.68	-3.08%
6	Utilidad bruta total	\$ 45,577	\$ 34,671	-\$ 10,906	-23.93%
7	Utilidad unitaria	3.12	2.83	-0.30	-9.62%
8	Rentabilidad bruta	12.42%	11.69%	-0.73%	

6. Las ventas de maicena importada de 25kg disminuyó en \$ 10.568, a pesar que se logró vender 7.559 sacos adicionales en el año 2017, en contrario el precio bajo en \$ 1.87 dólares, situación que tuvimos que adoptar para no perder mercado, debido a la incursión en el mercado de una maicena importada desde China.

El total de disminución en ventas de estas seis líneas le representó a la empresa una reducción de sus ingresos en un total de 1'191.763 dólares.

Maicena :

Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
Cantidad saco 25 kg	78,440	85,999	7,559	9.64%
Valor en ventas	\$ 1,558,532	\$ 1,547,964	-\$ 10,568	-0.68%
Precio de venta promedio	19.87	18.00	-1.87	-9.41%
Costo de ventas	1,208,615	1,220,516	\$ 11,901	0.98%
Costo unitario	15.41	14.18	-1.22	-7.89%
Utilidad bruta total	\$ 349,918	\$ 327,448	-\$ 22,469	-6.42%
Utilidad unitaria	4.46	3.81	-0.65	-14.65%
Rentabilidad bruta	22.45%	21.15%	-1.30%	

PRODUCTOS QUE CRECEN EN VENTAS.

1. Las ventas de harina se incrementó en \$ 60.964 dólares.
2. La venta de avena de 25kg se incrementó en \$ 54.800 dólares, gracias a que se viajó a Chile a negociar directamente con otro proveedor logrando un precio más competitivo lo que revierte la tendencia marcada de varios años donde se venía perdiendo mercado paulatinamente.
3. Se logró subir la venta de arroz en \$ 227.693 dólares, en sacos de esta gramínea el incremento es de 5.525.

Como hemos visto de acuerdo a los datos anteriormente señalados, el año 2017 ha sido muy difícil para la empresa, las caídas de ventas de varios productos han afectado los resultados y por ende la utilidad bruta de este año, que decreció en \$ 351.628 dólares.

Harina Falimensa 50 kg :

Detalle	Año 2016	Año 2017	Diferencia	%
Cantidad saco 50 kg	78.993	82.366	3.373	4.27%
Valor en ventas	\$ 2.807.983	\$ 2.868.947	\$ 60.964	2.17%
Precio de venta promedio	35.15	34.83	-0.31	-0.89%
Costo de ventas	\$ 1.515.380	\$ 1.589.534	\$ 74.154	4.90%
Costo unitario	19.17	19.30	0.13	0.65%
Utilidad bruta total	\$ 1.389.591	\$ 1.279.413	\$ -109.978	-7.92%
Utilidad unitaria	15.97	15.53	-0.44	-2.75%
Rentabilidad bruta	45.45%	44.60%	-0.85%	

CAPITAL DE TRABAJO

No.	GRUPO	AÑO 2016	AÑO 2017	DIFERENCIA	VARIACION
1	CAPITAL TRABAJO	\$ 1.938.594	\$ 1.858.637	\$ -79.957	-4.12%

El capital de trabajo decrece en \$ 79.957 dólares, es decir en 4,12% principalmente por la disminución en la utilidad, considero importante remitirme a un análisis desde el año 2015 para visualizar esta cuenta que refleja el dinero con la empresa cuenta para el desempeño de sus operaciones.

2015 - \$ 1'505.373

2016 - \$ 1'938.594

2017 - \$ 1'858.637

Como podemos apreciar el capital de trabajo crece en el 2016 en comparación con el año 2015 en el 28,78%, mientras que, si comparamos con los resultados del 2017 vs 2016, decrece en el 4,12% dándonos un porcentaje favorable todavía si comparamos esta cuenta con el año 2015.

En resumen, estos datos nos sirven para poder demostrar que la empresa esta manejada financieramente con responsabilidad, y la disminución se debe más a resultados que tienen que ver con el desempeño de las ventas y el ambiente macroeconómico.

Mejoramos en el índice de liquidez en el 29,52% debido a un constante control en recuperación de cartera, y a que no mantenemos deudas con instituciones financieras a más de nuestros proveedores

La prueba ácida mejora en el 10,17% es decir que de 1,66 en el 2016 incrementamos a 1.83 o 0,17ctvs por cada dólar.

Finalmente, la rentabilidad bruta disminuyó del 22,60% en el 2016 al 21,99% es decir el 0,61%, mientras que la rentabilidad contable paso de \$ 610.172 dólares resultado del año pasado, a \$ 258.543 dólares, significa una diferencia de \$ 351.628.

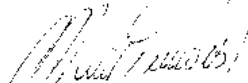
RECOMENDACIONES

Como ustedes han podido apreciar en el análisis de este informe, la empresa ha visto mermada su utilidad contable; sin embargo la utilidad disponible para accionistas es de \$ 95.239,54

Por lo que sugiero se reparta el valor de \$50.000. que es el 52,50%.

Agradezco a Ustedes por la confianza en mi gestión, debiendo puntualizar que a pesar de la disminución en ventas, la empresa se encuentra financieramente en buen estado.

ATENTAMENTE



Mario Paredes Altamirano
Gerente General