

## **COMPAÑÍA FABRIPOSTE C.A. FAPOSCAN**

### **A la Junta de Accionistas de FABRIPOSTE C.A. FAPOSCAN**

Señores accionistas

Me permito poner a su consideración el informe de gerencia de la compañía FABRIPOSTE C.A. FAPOSCAN por el ejercicio económico que culminó el 31 de diciembre del 2016. Este informe describe y analiza la situación de la empresa en sus diferentes aspectos y su limitada rentabilidad.

#### **1. CONSIDERACIONES GENERALES**

FABRIPOSTE C.A. FAPOSCAN fue constituida en septiembre de 1994 y sigue siendo una empresa de servicio, marcando en estos tres últimos años un leve pero estable crecimiento, la situación económica que hoy vivimos hace que las empresas pierdan competitividad por la situación laboral que hoy en día existen, hay muchas leyes laborales en beneficios a los trabajadores y pocas para el empresario, habiendo un desequilibrio comercial y de desarrollo. Además los tropiezos financieros porque no hay crédito barato, la falta de liquidez por la debacle económica mundial, no hay oferta de créditos de los bancos, las inundaciones por el invierno en la costa etc. nos afectado gravemente a nuestras metas.

Mantener una actividad de producción y comercial en el año 2016 bajo estas condiciones fue muy riesgoso y no se prestan para poder invertir a largo plazo, por lo que la empresa a logrado mantener su actividad producción y comercial bajo estas condiciones adversas, pero con un gran esfuerzo de trabajo, siempre aplicando nuevas políticas de venta y de servicio a nuestros clientes.

#### **2. METAS Y OBJETIVOS**

Durante este ejercicio económico se cumplieron un 61% de nuestras metas de ventas propuestas en el 2016, no hemos alcanzado las metas debido a que muchos construcciones no se hicieron en este año., se ha procedido a introducir técnicas de control el mismo ha que dado resultados. Esperamos con la nueva reforma a la justicia que está en vigencia tengamos más seguridad para nuestras empresas y clientes del cual somos víctimas.

Señores accionistas ha sido muy duro conseguir clientes potenciales, nuestro producto tiene aceptación pero no habido líneas de trabajo por parte de empresas públicas y privadas que lo requieran.

#### **3. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS :**

Se cumplieron todas las disposiciones de las juntas generales, siempre apegados a las normas legales y estatutarias.

#### 4. ASPECTOS OPERACIONALES :

FABRIPOSTE C.A. FAPOSCAN mantiene buenas relaciones con sus proveedores principales de materia prima llegando a tener un plazo de créditos flexibles que podemos ajustarlos a nuestras condiciones de liquidez y de tiempo. Los mismos que han sido aceptados por los proveedores.

Al momento FABRIPOSTE C.A. FAPOSCAN adeuda a sus proveedores \$167.371,90, con el servicio de rentas internas e IESS estamos al día.

#### 5. ESTADOS FINANCIEROS :

Los estados financieros de la compañía muestran la situación de la empresa el mismo que servirá para el análisis de los señores accionistas dichos valores son sacados del sistema que la empresa posee SIA 2000 y que están cruzados con todos los reportes enviados al servicio de rentas internas, siempre bajo los principios de contabilidad de general aceptación. El activo total supera el pasivo, como se desprende de la documentación entregado a cada uno de los señores accionistas. La utilidad operativa del ejercicio 2016 fue de \$ 20.225,88 que deducidos participación trabajadores e impuesto a la renta la utilidad neta de accionistas es de \$9.295,21

### COMPAÑÍA FABRIPOSTE C.A. FAPOSCAN

#### ESTADO DE RESULTADOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 VS 2015  
(Expresado en dólares )

	2016	%	2015	
VENTAS NETAS	885.882	100%	762.354	100%
MENOS COSTOS DE PRODUCCION	610.930	-69%	428.264	-56%
UTILIDAD BRUTA DEL EJERCICIO	274.752	31%	334.089	44%
MENOS GASTOS DE OPERATIVOS Y VENTAS	142.262	-16%	161.170	-21%
MENOS GASTOS DE ADMINISTRACION	126.636	21%	159.600	40%
UTILIDAD OPERACIONAL	5.828	15%	3.311	23%
INGRESOS EGRESOS NO OPERACIONALES				
OTROS INGRESOS	14.400	2%	11.010	1%
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTIC. E IMP. RENTA	20.226	2%	14.320	2%
PARTICIPACION TRABAJADORES	-3.034	0%	-2.148	0%
IMPUESTO A LA RENTA	-7.897	-1%	-7.810	-1%
UTILIDAD DEL EJERCICIO NETO	9.295	1%	4.363	1%

#### ESTADO DE CAMBIOS EN POSICION FINANCIERA

ACTIVOS				
ACTIVO CORRIENTE	249.712	39%	244.627	35%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	340.018	37%	463.057	65%
OTROS ACTIVOS	151.734	24%	0	0%
TOTAL DEL ACTIVO	641.462	100%	707.684	100%
PASIVO				

PASIVO CORRIENTE	278.066	43%	300.488	42%
PASIVO NO CORRIENTE	0	0%	53.116	8%
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>278.066</b>	<b>43%</b>	<b>353.603</b>	<b>50%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
CAPITAL SOCIAL	1.200	0%	1.200	0%
RESERVAS	39.931	6%	30.589	5%
UTILIDADES ACUMULADAS	140.468	22%	140.468	20%
RESULTADOS ACUMULADOS POR ADOPCION PRIMERA VEZ NIIF	212.615	33%	212.615	30%
PERDIDAS ACUMULADAS	-40.134	-6%	-40.134	-6%
RESULTADOS DEL PRESENTE EJERCICIO	9.295	1%	4.363	1%
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>383.396</b>	<b>57%</b>	<b>354.101</b>	<b>50%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>641.462</b>	<b>100%</b>	<b>707.684</b>	<b>100%</b>

#### 6. RECOMENDACIONES :

- Evaluar y tratar de desarrollar actividades comerciales más dirigidas y oportunas al cliente.
- Seguir en su capacitación del personal y modernización para obtener productos de calidad.
- Proseguir con la reducción de gastos no olvidando el cumplimiento de metas.
- Abrir la oportunidad para que nuevos clientes conozcan la calidad de nuestros productos y sean portavoces para nuevos pedidos.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a todos los señores accionistas por su invaluable apoyo, aporte moral y la confianza a este arduo trabajo a mi encomendada.

Santo Domingo de los Tsachilas, al 04 de Abril del 2017.

Srta. Kerly Elizabeth Villa Valencia  
**GERENTE GENERAL**