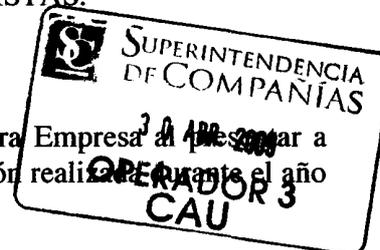


# COMERCIAL SOSA GUARDERAS SOGUAR S.A.

INFORME QUE EL GERENTE GENERAL DE SOGUAR S.A. PRESENTA A CONSIDERACION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Señores Accionistas:

Cumplo con el mandato de la ley y de los Estatutos de nuestra Empresa a presentar a ustedes el informe sobre las actividades y resultados de la gestión realizada durante el año 2008.



## I. ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO

El hecho destacado del año en lo que a política se refiere fue la aprobación por parte del pueblo ecuatoriano de una nueva Constitución, cuyo modelo se ajusta a los enunciados del socialismo de siglo XXI pregonado por el Presidente Correa. La incidencia de la misma, sobre los negocios y el funcionamiento de la nación se empezarán a sentir a partir del año 2009.

En cuanto al entorno económico, el año 2008 se puede destacar por una gran liquidez proveniente de los altos ingresos del petróleo hacia el estado, y del estado hacia los ciudadanos a través de un altísimo gasto público característico del socialismo. Esto incentivó el consumo interno y por ende el PIB creció alrededor del 6%. Sin embargo, el estado no ahorró para épocas de recesión y esta llegó, antes de lo previsto el último trimestre del año, de una crisis mundial sin precedentes.

La inflación se acercó al 9% debido al alza de los commodities a nivel mundial y agravado por el incremento de la oferta monetaria en el país.

Para el 2009 se espera una caída de la inflación por la recesión mundial pero también una caída del crecimiento a alrededor del 2%. Sin embargo, para empezar el año el Presidente Correa a tomado medidas de protección al sector industrial ecuatoriano a través de un aumento de aranceles lo cual nos puede beneficiar como empresa.

## II. PRODUCCIÓN

Se fulonaron 394.934 Kg. de carnaza un incremento del 30% del año anterior, para obtener un volumen de producción seca de 83.080 Kg un rendimiento del 21%, del cual 12.5% es Producto Principal y 8.5% de Retal seco para extruidos.

La producción de Extruidos asciende a 67.753 Kg, un 58% de la producción para venta. El rechazo de extruidos se pudo reducir de un 11.02% en el 2007 a un 9.94% en el 2008 a través de la implementación de un proceso de secado gradual.

Durante los primeros meses del año realizamos compras importantes de químicos con el fin de abastecernos debido a los problemas de escases que hubo en el país con el consiguiente incremento de precios. Esto nos produjo importantes ahorros y principalmente nos permitió tener una producción estable.

#### IV. SITUACIÓN LABORAL

Durante el año la empresa Corfore capacitó al personal en seguridad e higiene industrial con el fin de inscribir en el Ministerio de Trabajo un Reglamento de Seguridad e Higiene Industrial.

#### V. FINANZAS

El capital de trabajo se incremento de \$123.414,63 en 2007 a \$171.950 en 2008 un incremento del 39%, y el índice de liquidez es de 3,44 dólares de activo corriente por cada 1 dólar de pasivo corriente lo cual refleja la buena liquidez que hemos tenido en el año.

#### VI. OTROS

Mantenimiento.- Durante el año 2008 se realizaron dos paras con el fin de evaluar y luego realizar un over-haul del quemador.

#### VI. OBJETIVOS AÑO 2009

Durante el año 2009 pretendemos cumplir los siguientes objetivos:

- Aumentar la línea de productos
- Renovar la imagen de la marca en algunas etiquetas y tarjetas.
- Consolidar nuestra presencia de marca con material POP.
- Certificar nuestro Reglamento de Seguridad e Higiene Industrial.
- Realizar un estudio de tratamiento de aguas residuales.
- Realizar el cambio de techos en galpones.
- Continuar con la mejora del área de servicios higiénicos de la planta industrial.

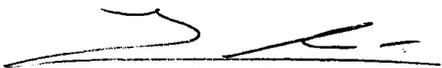
#### VII. RESULTADOS

La utilidad de este año es de USD\$ 47.771,54 de los cuales \$7.165,73 son para Trabajadores y \$11.588,8 para el Fisco dando un saldo disponible para los accionistas de \$29.017,01. Este valor nos da una rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) de 41,2% y una rentabilidad sobre los activos (ROA) de 6,1%

Sobre la declaración de dividendos sugiero a la Junta que se destinen \$6.160,50 a cubrir perdidas de años anteriores con el fin de deducir en Impuesto a la Renta, el 10% se destine a Reserva Legal y el saldo de \$19.954,81 se destine como dividendo en efectivo para los accionistas. Esto representa un dividendo por acción de 0,42.

Deseo agradecer a los ejecutivos y personal de planta que han colaborado con responsabilidad y dedicación a la marcha de Soguar S.A.

A ustedes señores accionistas mi agradecimiento por su confianza.

  
Eduardo Sosa Cruz