

SOGUAR S.A.

INFORME QUE EL GERENTE GENERAL DE SOGUAR S.A. PRESENTA A CONSIDERACION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Señores Accionistas:

Cumplo con el mandato de la ley y de los Estatutos de nuestra Empresa al presentar a ustedes el informe sobre las actividades y resultados de la gestión realizada durante el año 2015.

I. ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO

El entorno político durante el 2015 estuvo bastante convulsionado. Los proyectos de ley propuestos por el economista Correa y las medidas económicas para salvar la crisis resultaron antipopulares. Especialmente los proyectos de ley de plusvalía y de herencias causaron un rechazo popular inmenso y la gente salió en gran magnitud a las calles a protestar.

La economía ecuatoriana durante el 2015 sintió el peso de la crisis y de las malas decisiones tomadas. El precio del petróleo promedió los 40 dólares el barril y el PIB decreció un 0,6% según datos del Banco Mundial. La inflación cerró en 3,38%.

Para el 2016, la economía continuará con ajustes a la nueva realidad de ingresos petroleros y se sentirá una fuerte contracción de liquidez. Este escenario afectará a la situación política y la popularidad del régimen de cara a las elecciones del 2017.

II. PRODUCCIÓN

Se procesaron 535.417 Kg. de caña para obtener un volumen de producción seca de 114.999 Kg una reducción con respecto al año pasado del 19%. La producción de Extrudidos fue de 74.827 Kg y de Saborizados 67.708 Kg.

Durante los meses de marzo y mayo tuvimos que realizar pausas de producción debido a un fuerte desabastecimiento de materia prima. Este problema se está volviendo recurrente debido a múltiples factores: exportación de wet blue integral a China, baja producción de ganado de carne, aumento de producción de la fábrica gelatinera y finalmente la reducción de las ventas de cueros de las curtiembre.

Si bien nuestros costos de producción tuvieron un ligero incremento del 4%, nuestros costos por kilo de producción sufrieron un aumento considerable del 20% debido a la caída de la producción.

III. VENTAS

1. Supermercados.- Las ventas a este formato tuvieron un crecimiento del 20% debido a que finalmente se reingresó en Mi Comisariato y Supermercados Tía.

Sin embargo, cabe mencionar los interesantes crecimientos que se logró con Gerardo Ortiz y Mega Santa María del 24% y 36% respectivamente.

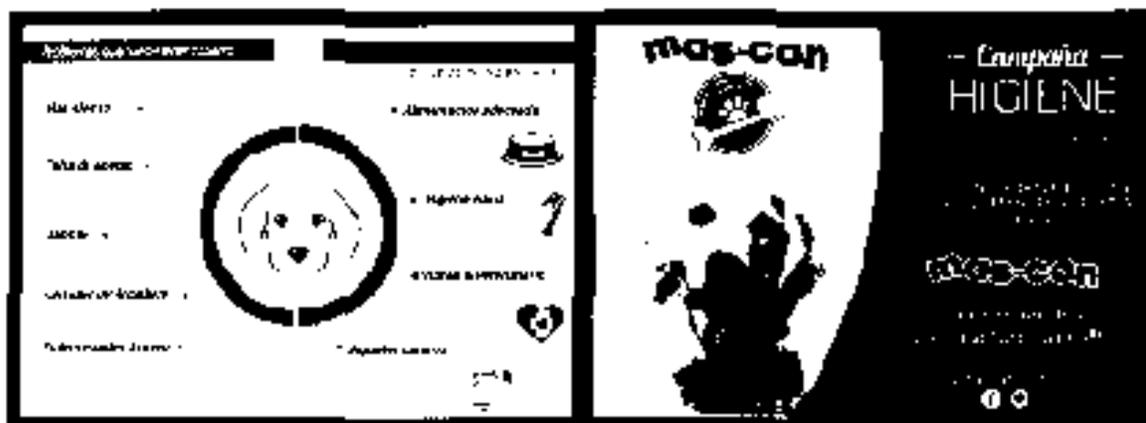
2. Distribuidores.- Durante el año 2015, Eyron realizó una reevaluación de nuestros distribuidores zonales y se terminó relaciones comerciales con las empresas Cesar Hugo Burbato y ConfortPet de Riobamba y de Guayaquil respectivamente. La zona de Riobamba es atendida por la empresa de Ambato Union Pet y la zona de Guayaquil sería reforzada por una oficina de Soguar en la ciudad, sin embargo, por la caída en producción no se dio esta apertura y es atendida actualmente por Zoovet. Adicionalmente durante el año se incluyeron dos nuevos distribuidores para la zona de Santo Domingo y para la zona Norte, con lo cual esta categoría tiene un incremento en ventas del 15% con respecto al 2014.
3. Minoristas.- Las ventas a pet stops y clínicas veterinarias tuvieron un decremento del 16% debido a la terminación de relaciones comerciales con Comerpoint (Comisariato de las Mascotas)

IV. MARKETING

Durante el año 2015 continuamos con los servicios de la empresa Marketi en asesoramiento de actividades de marketing on line y off line, llevando a cabo las siguientes acciones:

1. Elaboración y Presentación del PLAN DE MERCADEO 2015
2. Campaña "Higiene Oral Canina". Para esta campaña se utilizó material impreso como colgantes, volantes y afiches, en los cuales se instruye sobre el correcto cuidado de la salud dental de los canes mediante visitas anuales al veterinario para una profilaxis dental y la utilización de nuestros productos como complemento para la limpieza dental evitando el sarro y la halitosis. Adicionalmente se realizó un plan de visitas a veterinarios reconocidos para que nos apoyen con la campaña.
3. Activación de marca con la Ruta Regalona.
4. Marketing On line: a través de Facebook Mascan se realizaron las siguientes actividades: Post Marca de producto, Post Emotivos, Post Campaña, Post Comercial, Promoción Página Web y e. Concurso "La Mejor Sonrisa" en la cual se regaló al ganador un baño, corte y profilaxis.





V. SITUACIÓN LABORAL

En la planta de Ambato, empezamos el año con 75 colaboradores y se terminó el año con 70 colaboradores. Cabe destacar que esta reducción en el personal se dio por renunciarias voluntarias del personal y uno solo por visto bueno por abandono de trabajo.

En el mes de mayo ingresó como Vendedor Mercaderista el señor Juan Francisco Sosa para el apoyo de rotación en cadenas.

El 31 de diciembre del 2015 puso su renuncia la señora Patricia Espinoza luego de 14 años de trabajo como asistente administrativa debido a que solicitó su jubilación al Seguro Social.

VI. FINANZAS

Adjunto se encuentra un análisis financiero horizontal y vertical comparativo de Estado de Pérdidas y Ganancias de los años 2014 y 2015. Adicionalmente podemos ver un Balance General comparativo en el cual vemos que el valor de activos suman \$824,942,72 y el valor del patrimonio \$381,405,18, dando un valor patrimonial de \$4,27 por acción.

El capital de trabajo al 31 de diciembre de 2015 es de \$369,807, y el índice de liquidez es de 3,44 dólares de activo corriente por cada 1 dólar de pasivo corriente.

VII. OTROS

- 1) Durante el año 2015 se logró ce la reinscripción ce la Planta Soguar ante Agrocalidad luego de un proceso largo de implementación de BPMs y mejoras de infraestructura.
- 2) Durante el año se logró también el registro de las siguientes marcas en el Instituto de Propiedad Intelectual (IEPI): Mascat más gráfica, Mascat Treats más gráfica, Mascat en la categoría alimentos y la marca Mascat. Está pendiente solamente la aprobación de la marca Masclean.
- 3) La deuda pendiente de Inxvet por \$51.903 no pudo ser cobrada durante el año, por lo que la comisaria recomendó mandar al gasto el 50% de acuerdo a lo que dictan las NIIF. Esto consta en el PyG como gastos contables.

VIII. OBJETIVOS AÑO 2016

- Trabajar en el desarrollo de nuevos productos.
- Implementar un control estricto de rendimientos en la producción.
- Cobrar la deuda a Imaxver

IX. RESULTADOS

Debido al ajuste por cuenta incobrable mencionado anteriormente, la utilidad de este año es de USD\$ 13.167,25 de los cuales \$1.975,09 son para Trabajadores y \$9.066,21 para el Fisco dando un saldo disponible para los accionistas de \$2.125,95.

Sobre la declaración de dividendos sugiero a la Junta que se reparta la totalidad de la utilidad disponible para los accionistas.

Deseo agradecer a los ejecutivos y personal de planta que han colaborado con responsabilidad y dedicación a la marcha de Soguar S.A

A ustedes señores accionistas mi agradecimiento por su confianza.

Eduardo Sosa Cruz
Gerente General

SOGUAR S.A.

ANÁLISIS HORIZONTAL PYG 2014-2015

SOGUAR S.A.

ANÁLISIS VERTICAL PYG 2014-2015

	2014		2015		2015		
INGRESOS	\$1.263.777,01	\$1.342.331,72	6%	\$1.263.777,01	100%	\$1.342.331,72	100%
INGRESOS OPERACIONALES	\$1.252.594,53	\$1.336.411,31	7%	\$1.252.594,53	100%	\$1.336.411,31	100%
EXPORTACIONES	\$115.159,58	\$0,00		\$115.159,58	9%	\$0,00	0%
VENTAS NACIONALES	\$1.258.576,01	\$1.472.437,40	17%	\$1.258.576,01	100%	\$1.472.437,40	110%
(-) DESCUENTOS	\$121.141,06	\$136.026,09	12%	\$121.141,06	10%	\$136.026,09	10%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$11.182,48	\$5.920,41	-47%	\$11.182,48	1%	\$5.920,41	0%
(-) COSTO DE VENTAS	\$957.030,99	\$1.075.042,94	13%	\$957.030,99	76%	\$1.075.042,94	81%
UTILIDAD BRUTA	\$306.740,02	\$263.688,78	-14%	\$306.740,02	24%	\$263.688,78	20%
(-) GASTOS	\$238.777,91	\$220.503,00	-8%	\$238.777,91	19%	\$220.503,00	16%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION	\$155.276,02	\$135.102,50	-13%	\$155.276,02	12%	\$135.102,59	10%
PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$73.673,08	\$79.632,17	8%	\$73.673,03	6%	\$79.632,17	6%
ADMINISTRACION VARIOS	\$81.602,94	\$55.470,42	-32%	\$81.602,94	7%	\$55.470,42	4%
(-) GASTOS DE VENTAS	\$77.630,30	\$80.640,85	4%	\$77.630,30	6%	\$80.640,85	6%
(-) GASTOS FINANCIEROS	\$5.895,50	\$4.760,22	-19%	\$5.895,50	0%	\$4.760,22	0%
(-) GASTOS CONTABLES	\$0,00	\$0.017,07	100%	\$0,00	0%	\$0.017,87	2%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$67.962,11	\$13.167,25	-81%	\$67.962,11	5%	\$13.167,25	1%
(-) 15% TRABAJADORES	\$10.194,32	\$1.975,09	-81%	\$10.194,32	1%	\$1.975,09	0%
(-) IMPUESTO A LA RENTA	\$3.532,32	\$9.166,21	157%	\$3.532,32	0%	\$9.166,21	1%
UTILIDAD NETA	\$54.235,77	\$2.125,95	-96%	\$54.235,77	4%	\$2.125,95	0%

Eduardo Sosa C.
Gerente General

Luis Paguay
Contador General