

SOGUAR S.A.

INFORME QUE EL GERENTE GENERAL DE SOGUAR S.A. PRESENTA A CONSIDERACION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Señores Accionistas:

Cumplo con el mandato de la ley y de los Estatutos de nuestra Empresa al presentar a ustedes el informe sobre las actividades y resultados de la gestión realizada durante el año 2013.

I. ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO

Los indicadores económicos del país en el 2013, en términos generales, fueron positivos. Tuvimos un crecimiento del 4% aproximadamente y una inflación del 2,7%, una de las más bajas de latinoamérica, con lo cual el poder adquisitivo de los ciudadanos siguió mejorando. Esto ha permitido que la clase media siga creciendo y consumiendo todo tipo de bienes y servicios.

El manejo político, por otro lado, sigue desmejorando con la promulgación de nuevas y más confusas y polémicas leyes como la Ley de Comunicación, Código Penal y Regulaciones Sanitarias que lo único que hacen es aumentar el cada vez más burocrático aparato estatal.

Para el 2014, el gobierno avisa una pequeña desaceleración de la economía dado principalmente el fortalecimiento del dólar y por ende de nuestras exportaciones.

II. PRODUCCIÓN

Se procesaron 597.000 Kg. de carnaza para obtener un volumen de producción seca de 136.294 Kg un incremento con respecto al año pasado del 14%. La producción de Extruidos fue de 78.563 Kg y de Saborizados 67.618 Kg.

Durante al año se trabajó en el desarrollo del producto Treats Rellenos el cual consiste en un extruido rodeado de una capa de carnaza. De esto se obtuvo dos productos, uno de 11 cm y otro de 8cm con un espesor de 2 pulgadas. La comercialización empezó en agosto 2013 y al finalizar el año se habían vendido 860 unidades del ítem 6504 4 Treats Relleno 11cm y 1.092 unidades del ítem 6506 6 Treats Rellenos 8cm.

III. MARKETING

Durante el año 2013 continuamos con nuestras actividades digitales, especialmente en nuestra página de Facebook con posteo de artículos relacionados con los perros y los beneficios de nuestros productos. La administración de estas actividades estuvo a cargo de la empresa AG Design.

En el primer semestre trabajamos con la empresa Dr Alfombra en el desarrollo del nuevo producto y marca Masclean. El producto es un inhibidor de olores para el hogar, especialmente alfombras y las áreas destinadas a las mascotas. La comercialización del producto empezó en el mes de agosto y se vendió \$742 hasta finalizar el 2013.



Para el segundo semestre del año contratamos los servicios de la empresa Marketti para el asesoramiento de actividades de marketing y llevando a cabo las siguientes acciones:

1. Elaboración y Presentación del PLAN DE MERCADEO 2013 – 2014
2. MOBILIARIO PARA PROMOCIONES
 - Ruleta (Proyecto, Diseño gráfico del disco y tabla de premios y su fabricación).



3. INVESTIGACIÓN DE MERCADO
 - 2 Focus Group
 - Encuestas
 - Investigación de campo
4. Participación en el EVENTO: Cesar Milán – Mundo Mágico de la Mascota
 - Activación de marca con la ruleta.
5. CAMPAÑA NAVIDEÑA 2013 – Activación de marca
 - En Mundo Mágico de la Mascota (3 establecimientos/3 fines de semana)
 - Ruleta (Elaboración de Contenido y Diseño gráfico de nueva Tabla de Premios)
 - Promocionales: pañuelos para mascotas

6. TRABAJOS GRÁFICOS

- Calendarios 2014
- Volantes treats

7. Elaboración y Presentación de PLANES DE MARKETING para el 2014

- PLAN DE MARKETING DIGITAL 2014
- PLAN DE PUBLICIDAD EN MEDIOS 2014

IV. VENTAS

Supermercados.- Las ventas a este formato tuvieron un incremento del 18% con ventas de \$1.012.709. Los mejores crecimientos lo tuvieron: Kywi con 58% debido a la apertura de 3 locales nuevos a nivel nacional, Supermaxi y Coral con 36%.

Distribuidores.- Las ventas a la categoría distribuidores tuvieron pequeño incremento del 3,19%, el cual se pudo obtener debido a la inclusión de dos nuevos distribuidores: ConfortPet (Guayaquil) y Soldistrade (Quito). Esta inclusión de nuevos distribuidores se debió a los malos resultados que venían presentando nuestros actuales distribuidores, especialmente Zoovet y Mundo Animal.

Minoristas.- Las ventas a pet shops y clínicas veterinarias tuvo un crecimiento del 34% con respecto al año anterior. Mundo Mágico de la Mascota, como lo habíamos previsto en el informe anterior, tuvo una buena recuperación con la apertura de nuevos locales y creció un 65%.

Exportación.- Durante el año 2013 las exportaciones a Imexvet (Perú) tuvieron una buena recuperación con el envío de los pedidos 8 al 12 sumando un valor de \$56.796, un incremento del 66% con respecto al 2012. Adicionalmente a esto, Imexvet cerró un acuerdo con la mayor cadena de supermercados del Perú, el grupo Wong de los chilenos Cencosud. Para participar de este acuerdo se creó la línea de marca propia Pets Fun de la cual se enviaron 4 pedidos sumando un valor de \$26.871.

V. SITUACIÓN LABORAL

En la planta de Ambato, empezamos el año con 57 colaboradores y se terminó el año con 68 colaboradores para cumplir con el incremento de producción.

En el mes de septiembre el señor Angel Tubon renunció como supervisor de rivera luego de 19 años de trabajo por lo cual se le reconoció con el pago de un completo desahucio.

En el mes de mayo renunció a la gerencia de ventas y marketing el señor Esteban Sosa.

VI. FINANZAS

Adjunto se encuentra un análisis financiero horizontal y vertical del Estado de Pérdidas y Ganancias de los años 2012 y 2013. Adicionalmente podemos ver un Balance General comparativo en el cual vemos el considerable incremento del patrimonio de los accionistas con activos que llegan a \$919.026 y un valor patrimonial de \$4,96 por acción.

El capital de trabajo se incremento de \$359.820 en 2012 a \$460.859 en 2013 un incremento del 28%, y el índice de liquidez es de 3,73 dólares de activo corriente por cada 1 dólar de pasivo corriente lo cual refleja la buena liquidez que hemos tenido en el año.

VII. OTROS

Durante el año 2013 finalmente se lograron obtener los diversos permisos y reglamentos que exigen las nuevas leyes ecuatorianas, en los cuales hemos trabajado durante más de un año. Entre los que podemos mencionar: Aprobación del Reglamento de Seguridad Industrial e Higiene, Certificado de Agrocalidad para el producto Mascan, Licencia Ambiental para la fabrica Soguar.

En cuanto al plan de manejo Ambiental, se avanzó de acuerdo al cronograma y principalmente se ha trabajado con diversos tipos de químicos biodegradables que paulatinamente han reemplazado a los detergentes y descalciantes anteriores, con lo cual esperamos cumplir la normativa ambiental en el 2014.

VIII. OBJETIVOS AÑO 2014

- Realizar dos campañas comunicacionales para Mascan y Mascan Treats.
- Consolidar la relación comercial con los nuevos distribuidores.
- Trabajar en BPM para obtener la Licencia Agrocalidad de la fábrica Soguar.
- Trabajar en el mejoramiento y eficiencia de la cadena de abastecimiento.

IX. RESULTADOS

La utilidad de este año es de USD\$ 202.152,07 de los cuales \$30.322,81 son para Trabajadores y \$31.357,67 para el Fisco dando un saldo disponible para los accionistas de \$140.471,59. Este valor nos da una rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) de 31% y una rentabilidad sobre los activos (ROA) de 15,28%

Sobre la declaración de dividendos sugiero a la Junta que se complete la Reserva Legal al 50% del Capital Social, y \$64.000 se reparta en dividendo en efectivo para los accionistas y el saldo se deje en dividendos no repartidos para no afectar la liquidez de la compañía. Esto representa un dividendo por acción de 0,71.

Deseo agradecer a los ejecutivos y personal de planta que han colaborado con responsabilidad y dedicación a la marcha de Soguar S.A.

A ustedes señores accionistas mi agradecimiento por su confianza.



Eduardo Sosa Cruz
Gerente General

SOGUAR S.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE 2012-2013

<u>Activo</u>	<u>31-dic-12</u>	<u>31-dic-13</u>	<u>Pasivo y patrimonio</u>	<u>31-dic-12</u>	<u>31-dic-13</u>
ACTIVO CORRIENTE	<u>488.115,42</u>	<u>629.905,12</u>	PASIVO CORRIENTE	<u>128.294,54</u>	<u>169.045,48</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	130.782,88	211.137,87	Documentos y cuentas por pagar		
Documentos y cuentas por cobrar			Proveedores	17.681,40	39.416,05
Clientes	204.542,36	235.778,46	Accionistas y Relacionadas	15.918,28	16.948,51
Empleados	4.881,05	-		<u>33.599,68</u>	<u>56.364,56</u>
Anticipos proveedores	3.028,02	6.925,52	Pasivos acumulados		
Accionistas y Relacionadas	4.808,29	18.700,00	Impuestos por pagar	34.778,58	35.526,51
	<u>217.259,72</u>	<u>261.403,98</u>	Beneficios sociales por pagar	59.916,28	77.154,41
Provisión para créditos incobrables	-1.017,22	-3.375,00		<u>94.694,86</u>	<u>112.680,92</u>
	<u>216.242,50</u>	<u>258.028,98</u>	PASIVO LARGO PLAZO	<u>308.130,29</u>	<u>303.701,87</u>
Inventarios	118.803,76	144.366,21	Préstamos de Accionistas	190.552,88	173.604,37
Producto Terminado	40.783,85	37.039,12	Jubilación Patronal	117.577,41	130.097,50
Producto en Proceso	54.754,59	70.539,63			
Insumos	23.265,32	36.787,46	TOTAL PASIVO	436.424,83	472.747,35
Pagos por anticipado	22.286,28	16.372,06			
			PATRIMONIO	<u>345.074,64</u>	<u>446.279,55</u>
ACTIVO FIJO	<u>293.384,05</u>	<u>289.121,78</u>	Capital Social	90.000,00	90.000,00
Terreno	92.132,78	92.132,78	Reservas	39.805,56	39.805,56
Activos Depreciables	525.529,81	542.457,92	Resultados Anteriores	42.218,07	82.108,07
(-) Depreciación Acumulada	-324.278,54	-350.568,94	Resultados por adopción NIIFs	93.894,33	93.894,33
Activo Diferido		5.100,02	Resultado del Ejercicio	79.156,68	140.471,59
	<u>781.499,47</u>	<u>919.026,90</u>		<u>781.499,47</u>	<u>919.026,90</u>

SOGUAR S.A.

ANÁLISIS HORIZONTAL PYG 2012-2013

	<u>2012</u>	<u>2013</u>	
INGRESOS	\$1.008.868,69	\$1.259.482,78	25%
INGRESOS OPERACIONALES	\$1.004.203,81	\$1.247.090,11	24%
EXPORTACIONES	\$34.182,76	\$81.748,56	139%
VENTAS NACIONALES	\$1.059.498,51	\$1.276.335,29	20%
(-) DESCUENTOS	\$89.477,46	\$110.993,74	24%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$4.664,88	\$12.392,67	166%
(-) COSTO DE VENTAS	\$663.547,40	\$841.204,02	27%
UTILIDAD BRUTA	\$345.321,29	\$418.278,76	21%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION	\$167.176,51	\$166.419,16	0%
PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$80.391,73	\$88.006,64	9%
ADMINISTRACION VARIOS	\$86.784,78	\$78.412,52	-10%
(-) GASTOS DE VENTAS	\$37.138,62	\$42.748,71	15%
(-) GASTOS FINANCIEROS	\$7.961,65	\$6.958,82	-13%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$133.044,51	\$202.152,07	52%
(-) 15% TRABAJADORES	\$19.956,68	\$30.322,81	52%
(-) IMPUESTO A LA RENTA	\$25.135,97	\$31.357,67	25%
UTILIDAD NETA	\$87.951,86	\$140.471,59	60%

SOGUAR S.A.

ANÁLISIS VERTICAL PYG 2012-2013

	<u>2012</u>	
INGRESOS	\$1.008.868,69	100%
INGRESOS OPERACIONALES	\$1.004.203,81	100%
EXPORTACIONES	\$34.182,76	3%
VENTAS NACIONALES	\$1.059.498,51	106%
(-) DESCUENTOS	\$89.477,46	9%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$4.664,88	0%
(-) COSTO DE VENTAS	\$663.547,40	66%
UTILIDAD BRUTA	\$345.321,29	34%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION	\$167.176,51	17%
PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$80.391,73	8%
ADMINISTRACION VARIOS	\$86.784,78	9%
(-) GASTOS DE VENTAS	\$37.138,62	4%
(-) GASTOS FINANCIEROS	\$7.961,65	1%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$133.044,51	13%
(-) 15% TRABAJADORES	\$19.956,68	2%
(-) IMPUESTO A LA RENTA	\$25.135,97	3%
UTILIDAD NETA	\$87.951,86	9%