

SOGUAR S.A.

INFORME QUE EL GERENTE GENERAL DE SOGUAR S.A. PRESENTA A CONSIDERACION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Señores Accionistas:

Cumplo con el mandato de la ley y de los Estatutos de nuestra Empresa al presentar a ustedes el informe sobre las actividades y resultados de la gestión realizada durante el año 2012.

I. ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO

El entorno político a nivel doméstico se a mantenido relativamente estable durante el 2012 continuando con los principios socialistas de la Revolución Ciudadana. Las políticas del gobierno en cuanto a relaciones internacionales han resultados desastrosas para nuestra imagen y nuestro riesgo país, al alinearnos con asociaciones como el ALBA y países como Irán.

La economía ecuatoriana creció en el 2012 un poco más del 5% con respecto al año anterior basado principalmente en la fuerte inversión pública. Nuestro principal sustento sigue siendo el petróleo y sus altos precios a nivel internacional.

El salario mínimo vital continuó con su incremento del 10% anual por sobre la inflación que cerró a una tasa anual acumulada del 4,16%. Esta política a mejorado el poder adquisitivo de la clase media y por ende a incentivado el consumo doméstico.

II. PRODUCCIÓN

Se procesaron 527.500 Kg. de cañaza para obtener un volumen de producción seca de 119.917,16 Kg un incremento con respecto al año pasado del 16%. La producción de Extruidos fue de 68.477 Kg y de Saborizados 57.200 Kg.

III. MARKETING

En cuanto a nuestras actividades de marketing de el año 2012 podemos destacar la renovación de imagen de la caramelera con un nuevo diseño, empezando así con la campaña "Pasión por tu perro" propuesta por la agencia de publicidad Hajj.

Durante el año trabajamos en aumentar nuestra cobertura de marketing en redes sociales específicamente nuestra página Facebook. En el mes de febrero contratamos los servicios de AG Design para la administración de esta red social, e iniciamos con 250 fans. Para impulsar la cobertura se desarrolló un juego para que la gente participe y se haga fan de Mascan, los cuales finalmente participaban de un sorteo de un Blackberry. Con este impulso la página de facebook de Mascan logró 2.500 fans. Una vez logrado esto, se trabajó en dar vida e interacción a la página Facebook a través del posteo de artículos y

fotos varias relacionados con los perros y nuestros productos. Finalmente, en el mes de diciembre se realizó un nuevo concurso de fotos que enviaban nuestros fans para participar por la publicación de las mismas en un calendario 2013 Mascas. La campaña resultó un éxito logrando 6.700 fans y la distribución del calendario a nuestros principales clientes minoristas.

IV. VENTAS

Supermercados.- Las ventas a este formato tuvieron un incremento del 18% con ventas de \$857.116. Los mejores crecimientos lo tuvieron: Mega Santamaria con un crecimiento del 29% y Coral con un crecimiento del 39%

Distribuidores.- Las ventas a la categoría distribuidores tuvieron un decrecimiento del 4% evidenciando algunas falencias en la parte de ventas y seguimiento a estos clientes. Sin embargo, nuestro cliente Mundo Animal de Riobamba tuvo una recuperación con respecto al año pasado.

Minoristas.- Las ventas a Minoristas y a Comisariato de las Mascotas tuvieron buenos crecimientos del 36% y 38% respectivamente. Mundo Mágico de la Mascota tuvo un decrecimiento del 34% sin embargo con la apertura de nuevos locales en Quicentro y Scala confiamos en una recuperación de este cliente.

Exportación.- Durante el año 2012 tuvimos problemas para cobrar las últimas facturas de exportación a Imexvet por lo que se decidió suspender despachos. Finalmente en el mes de octubre se llegó a un acuerdo de pagos y reanudación de despachos por lo que se enviaron los pedidos 6 y 7 sumando \$34.182

V. SITUACIÓN LABORAL

En la planta de Ambato, empezamos el año con 53 colaboradores y se terminó el año con 57 colaboradores para cumplir con el incremento de producción. Las contrataciones se dieron principalmente en la sección de armado.

En el mes de febrero se contrató como Mensajera a la sra Luz Angelica Taco quien nos venía dando los servicios de limpieza de oficinas a través de servicios.

En el área contable se dieron los principales cambios de personal durante el año debido a que se debía organizar un equipo para reemplazar a José Jácome e igualar la contabilidad. Con esto en principio se contrató como Contador General al señor Fernando Llusca el 19 de enero pero no se renovó el contrato luego de cumplido el período de prueba de 90 días, luego del cual se contrató al sr Jose Luis Paguay el 22 de mayo. Para igualar la contabilidad se necesitó de la contratación de un Asistente Contable para lo cual se contrató primeramente al señor Christian Guayta del 24 de enero al 3 de febrero y luego al señor Renato Hidalgo del 15 de febrero al 31 de agosto, los cuales salieron por motivos de estudios. Finalmente se contrató a la señora Paulina Argoti el 1 de octubre para el puesto de Asistente Contable.

VI. FINANZAS

Adjunto se encuentra un análisis financiero horizontal y vertical del Estado de Pérdidas y Ganancias de los años 2011 y 2012. Hay que tener en cuenta que los balances del año 2012 se ajustaron a las NIIF de acuerdo al cronograma de implementación de la Superintendencia de Compañías. Los principales ajustes de NIIF fueron los avalúos del terreno y planta y ajustes al balance del 2011.

El capital de trabajo se incremento de \$255.233 en 2011 a \$359.820 en 2012 un incremento del 40%, y el índice de liquidez es de 3,80 dólares de activo corriente por cada 1 dólar de pasivo corriente lo cual refleja la buena liquidez que hemos tenido en el año.

VII. OTROS

Durante el año se realizaron las primeras inversiones en materia de Impacto Ambiental para lo cual se adaptó unas piscinas de acopio de camara para aguas de desecho industrial y así realizar las mediciones necesarias para evaluar el proyecto de reducción de impacto ambiental.

En el mes de septiembre viajé a Las Vegas a la feria SuperZoo en la cual pude ver las nuevas tendencias en el mercado de mascotas y realizar contactos para nuevos productos de importación.

VIII. OBJETIVOS AÑO 2013

- Analizar proyectos de importación y comercialización de nuevos productos.
- Consolidar la relación comercial con Imexvet Peru
- Obtener la Licencia Ambiental y Licencia Agrocalidad

IX. RESULTADOS

La utilidad de este año es de USD\$ 133.044,51 de los cuales \$19.956,68 son para Trabajadores y \$25.135,97 para el Fisco dando un saldo disponible para los accionistas de \$87.951,86. Este valor nos da una rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) de 23% y una rentabilidad sobre los activos (ROA) de 10,1%.

Sobre la declaración de dividendos sugiero a la Junta que se destine 10% a Reserva Legal, y \$40.000 se reparta en dividendo en efectivo para los accionistas y el saldo se deje en dividendos no repartidos para no afectar la liquidez de la compañía. Esto representa un dividendo por acción de 0,44.

Deseo agradecer a los ejecutivos y personal de planta que han colaborado con responsabilidad y dedicación a la marcha de Soguar S.A.

A ustedes señores accionistas mi agradecimiento por su confianza.


Eduardo Sosa Cruz

SOGUAR S.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2011-2012

Activo	31-dic-11	31-dic-12	Diferencia	Pasivo y patrimonio	31-dic-11	31-dic-12	Diferencia
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	76.237,72	130.782,88	54.045,16	Documentos y cuentas por pagar	18.196,10	17.681,40	
Documentos y cuentas por cobrar				Proveedores	15.203,71	15.918,28	
Clientes	190.773,76	204.542,36		Accionistas y Relacionadas	33.399,83	35.599,68	199,85
Empresas	1.631,06	4.881,05					
Anticipos proveedores	10.144,52	3.028,02		Pasivos acumulados			
Accionistas y Relacionadas	6.027,18	4.808,29		Impuestos por pagar	23.467,27	34.778,58	
Provisión para créditos incobrables	208.576,52	217.259,72	8.683,20	Beneficios sociales	54.297,08	59.916,28	
	(1.000,07)	(1.017,22)			77.765,25	94.694,86	16.929,61
	206.676,45	216.242,50		Total del pasivo corriente	311.365,08	328.294,54	
Inventarios	71.067,41	118.803,76	47.736,35	Préstamos de Accionistas	210.665,93	190.552,88	(20.113,05)
Producto Terminado	13.820,03	40.783,85		Subsidiar Personal	97.162,72	117.577,41	20.414,69
Producto en Proceso	27.386,50	54.754,59		Total del pasivo largo plazo	307.828,65	308.130,29	
Insumos	29.659,98	23.265,32		TOTAL PASIVO	418.993,73	436.424,83	
Gastos pagos por anticipados	11.916,77	22.286,28	10.369,51	PATRIMONIO			
Total del activo corriente	366.398,35	468.115,42		Capital Social	193.228,45	345.074,64	
ACTIVO FIJO	245.823,83	293.384,05		Reservas	90.000,00	90.000,00	
Terreno	87.454,29	92.132,78	4.678,49	Resultados Anteriores	31.010,38	39.805,56	8.795,18
Activos Depreciables	629.013,82	525.529,81	(103.484,01)	Resultados por adopción NIIFs	-	42.218,07	42.218,07
(-) Depreciación Acumulada	(470.644,28)	(324.278,54)		Resultado del Ejercicio	72.218,07	79.156,68	6.938,61
	612.222,18	781.499,47	169.277,29		612.222,18	781.499,47	169.277,29

SOGUAR S.A.
ANÁLISIS HORIZONTAL PYG 2011-2012

	2011	2012		2011	2012
INGRESOS	\$900.810,09	\$1.008.868,69		\$900.810,09	100%
INGRESOS OPERACIONALES	\$900.807,51	\$1.004.203,81	12%	\$900.807,51	100%
EXPORTACIONES	\$73.360,43	\$34.182,76	11%	\$73.360,43	8%
VENTAS	\$892.359,53	\$1.059.498,51	-53%	\$892.359,53	99%
(-) DESCUENTOS	\$64.912,45	\$89.477,46	19%	\$64.912,45	7%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$2,58	\$4.664,88	38%	\$2,58	0%
			180709%		
(-) COSTO DE VENTAS	\$592.417,18	\$663.547,40	12%	\$592.417,18	66%
UTILIDAD BRUTA	\$308.392,91	\$345.321,29		\$308.392,91	34%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION PERSONAL ADMINISTRATIVO ADMINISTRACION VARIOS	\$152.028,16 \$70.685,32 \$81.342,84	\$167.176,51 \$80.391,73 \$86.784,78	10% 14% 7%	\$152.028,16 \$70.685,32 \$81.342,84	17% 8% 9%
(-) GASTOS DE VENTAS	\$26.384,22	\$37.138,62	41%	\$26.384,22	3%
(-) GASTOS FINANCIEROS	\$8.890,65	\$7.961,65	-10%	\$8.890,65	1%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$121.089,88	\$133.044,51		\$121.089,88	13%
(-) 15% TRABAJADORES	\$18.163,48	\$19.956,68	10%	\$18.163,48	2%
(-) IMPUESTO A LA RENTA	\$19.603,84	\$25.135,97	28%	\$19.603,84	2%
UTILIDAD NETA	\$83.322,56	\$87.951,86	6%	\$83.322,56	9%

SOGUAR S.A.
ANÁLISIS VERTICAL PYG 2011-2012

	2011	2012
INGRESOS	\$900.810,09	\$1.008.868,69
INGRESOS OPERACIONALES	\$900.807,51	\$1.004.203,81
EXPORTACIONES	\$73.360,43	\$34.182,76
VENTAS	\$892.359,53	\$1.059.498,51
(-) DESCUENTOS	\$64.912,45	\$89.477,46
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$2,58	\$4.664,88
(-) COSTO DE VENTAS	\$592.417,18	\$663.547,40
UTILIDAD BRUTA	\$308.392,91	\$345.321,29
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION PERSONAL ADMINISTRATIVO ADMINISTRACION VARIOS	\$152.028,16 \$70.685,32 \$81.342,84	\$167.176,51 \$80.391,73 \$86.784,78
(-) GASTOS DE VENTAS	\$26.384,22	\$37.138,62
(-) GASTOS FINANCIEROS	\$8.890,65	\$7.961,65
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$121.089,88	\$133.044,51
(-) 15% TRABAJADORES	\$18.163,48	\$19.956,68
(-) IMPUESTO A LA RENTA	\$19.603,84	\$25.135,97
UTILIDAD NETA	\$83.322,56	\$87.951,86