

## CARTA CESIÓN DE ACCIONES

Señores  
**SPECTRUM ECUADOR S.A.**  
Presente.-

De mi consideración:

Comunicamos a usted que el día de hoy a título oneroso se realizó una transferencia de acciones emitidas por la compañía **SPECTRUM ECUADOR S.A.**, con número de RUC 1790866645001, en adelante denominada como la "Compañía".

La Compañía **RAYOVAC OVERSEAS CORP.**, en adelante la "Cedente", transfiere en esta fecha la propiedad de una (1) acción ordinaria y nominativa emitida por la Compañía, a favor de la compañía **SPECTRUM BRANDS ESP LLC.**, en adelante la "Cesionaria" de acuerdo al siguiente detalle:

Fecha	Cedente	Cesionaria	No. Acciones	Valor Nominal	Valor Comercial	Valor de la Transacción
27 de julio de 2018	<b>RAYOVAC OVERSEAS CORP.</b> <i>Nacionalidad: Islas Caimán</i> <i>Estado Civil: N/A</i> <i>Número de Identificación: 128030</i> <i>Tipo de Inversión: Extranjera</i>	<b>SPECTRUM BRANDS ESP LLC.</b> <i>Nacionalidad: Estado Unidense</i> <i>Estado Civil: N/A</i> <i>Número de Identificación Fiscal: 82-5516018</i> <i>Tipo de Inversión: Extranjera</i>	1	U.S.\$1.00	U.S.\$147.50	U.S.\$147.50

En consecuencia, solicitamos se sirva inscribir la presente transferencia de acciones en el Libro de Acciones y Accionistas de la Compañía de acuerdo a lo establecido en la Ley de Compañías.

La indicada cesión comprende la totalidad de los derechos y obligaciones que tenía la Cedente sobre las acciones cedidas, es decir, involucra la totalidad de derechos y obligaciones que les podía corresponder en su calidad de accionista, como reservas, utilidades retenidas, obligaciones, cuentas por pagar, entre otras.

Atentamente,

Cedente



**RAYOVAC OVERSEAS CORP.**  
Joanne P. Chomiak

Cesionaria



**SPECTRUM BRANDS ESP LLC**  
Heather L. Clefish

1389254



Factura: 001-002-000063392



20181701006D02615

**DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20181701006D02615**

Ante mí, NOTARIO(A) TAMARA MONSERRAT GARCES ALMEIDA de la NOTARÍA SEXTA , comparece(n) MARIA DEL MAR HEREDIA CHAMORRO portador(a) de CÉDULA 1712834207 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil SOLTERO(A), domiciliado(a) en QUITO, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A); quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede , es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), AUTORIZO, DE CONFORMIDAD CON EL ARTÍCULO 75 DE LA LEY ORGÁNICA DE GESTIÓN DE LA IDENTIDAD Y DATOS CIVILES, A LA OBTENCIÓN, POR PARTE DE LA NOTARIA SEXTA DEL CANTÓN QUITO, DE MI INFORMACIÓN EN EL REGISTRO PERSONAL ÚNICO, CUYO CUSTODIO ES LA DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL, IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN, A TRAVÉS DEL CONVENIO SUSCRITO CON ESTA NOTARÍA para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. – Se archiva un original. QUITO, a 1 DE AGOSTO DEL 2018, (8:56).

MARIA DEL MAR HEREDIA CHAMORRO  
CÉDULA: 1712834207

NOTARIO(A) TAMARA MONSERRAT GARCES ALMEIDA  
NOTARÍA SEXTA DEL CANTÓN QUITO





**SEÑORA NOTARIA SEXTA DEL CANTÓN QUITO, PROVINCIA DE PICHINCHA.-**

**TRADUCCIÓN**

Yo María del Mar Heredia Chamorro, con cédula de ciudadanía número 171283420-7, soltera, de profesión abogada, domiciliada en Calle del establo y Calle E, edificio Site Center Torre 1 oficina 301 el cantón quito provincia de pichincha, con email [mheredia@pazhorowitz.com](mailto:mheredia@pazhorowitz.com), y número telefónico 02-3982900, concedora del idioma inglés y conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No.601, publicado en el Registro Oficial No.148 de 20 de marzo de 1985, y el artículo 24 de la Ley de Modernización del Estado (Ley No. 50), publicada en el Registro Oficial No. 349 de diciembre 31 de 1993, procedo a Traducir al idioma español los siguientes documentos adjuntos referentes a documentos societarios de la compañía "SPECTRUM BRANDS ESP LLC"

Ab. María del Mar Heredia Chamorro  
C.C. 171283420-7

**Dirección:**

Site Center, Torre I, Oficina 301  
Calle del Establo y Calle E  
Cumbaya (Quito), Ecuador  
Teléfono: (593) (2) 398.2900

**Web:**

[www.PazHorowitz.com](http://www.PazHorowitz.com)  
[info@pazhorowitz.com](mailto:info@pazhorowitz.com)

**Síguenos en:**





**REPÚBLICA DEL ECUADOR**  
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL  
IDENTIFICACIÓN Y CREDULACIÓN

**CECULA DE CIUDADANA** N.º 171283420-7

**APellidos y Nombres:** HEREDIA CHAMORRO MARIA DEL MAR

**Lugar de Nacimiento:** PICHINCHA QUITO BENALCAZAR

**Fecha de Nacimiento:** 1989-11-14

**Nacionalidad:** ECUATORIANA

**Sexo:** MUJER

**Estado Civil:** SOLTERO

**INSTRUCCIÓN SUPERIOR** **PROFESIÓN / OCUPACIÓN**  
**ABOGADA**

**APellidos y Nombres del Padre:** HEREDIA RIVERA CARLOS EDUARDO

**APellidos y Nombres de la Madre:** CHAMORRO ARGOTI ANALIDA AMPARO

**Lugar y Fecha de Expedición:** QUITO 2017-08-14

**Fecha de Expiración:** 2027-08-14

**V3333V2222**

**Director General:** [Signature]

**Presidente del Colegio:** [Signature]

**CERTIFICADO DE VOTACIÓN**  
4 DE FEBRERO 2018

**017** **017 - 253** **1712834207**

**HEREDIA CHAMORRO MARIA DEL MAR**  
APellidos y Nombres

**PICHINCHA** **CIRCUNSCRIPCIÓN**  
PROVINCIA

**QUITO** **ZONA**  
CANTON

**CUMBAYA**  
PARROQUIA



**CIUDADANA (O):**

ESTE DOCUMENTO ACREDITA QUE USTED SUFRAGÓ EN EL REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 2018

ESTE CERTIFICADO SIRVE PARA TODOS LOS TRÁMITES PÚBLICOS Y PRIVADOS

**gabriel**  
PRESIDENTE DE LA JRY

REP. COM. MU.



# Delaware

The First State

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY "SPECTRUM BRANDS ESP LLC" IS DULY FORMED UNDER THE LAWS OF THE STATE OF DELAWARE AND IS IN GOOD STANDING AND HAS A LEGAL EXISTENCE SO FAR AS THE RECORDS OF THIS OFFICE SHOW, AS OF THE EIGHTEENTH DAY OF MAY, A.D. 2018.

AND I DO HEREBY FURTHER CERTIFY THAT THE ANNUAL TAXES HAVE BEEN ASSESSED TO DATE.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'JBULLOCK', written over a horizontal line. Below the line, the text 'Jeffrey W. Bullock, Secretary of State' is printed.

6880476 8300

SR# 20183977168

You may verify this certificate online at [corp.delaware.gov/authver.shtml](http://corp.delaware.gov/authver.shtml)

Authentication: 202723448

Date: 05-18-18

# Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United States of America

*This public document:*

2. has been signed by Jeffrey W. Bullock

3. acting in the capacity of Secretary Of State Of Delaware

4. bears the seal/stamp of Office Of Secretary Of State

## Certified

5. at Dover, Delaware

6. eighteenth day of May, A.D. 2018

7. by Secretary of State, Delaware Department of State

8. No. 202723449

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

  
Jeffrey W. Bullock, Secretary of State



Delaware  
Primer Estado

YO, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, POR MEDIO DEL PRESENTE CERTIFICO QUE "SPECTRUM BRANDS ESP LLC" ES UN COMPAÑÍA DEBIDAMENTE CONSTITUIDA BAJO LAS LEYES DEL ESTADO DE DELAWARE Y SE ENCUENTRA EN CUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES Y EXISTENTE DE ACUERDO A LO QUE DEMUESTRAN LOS REGISTROS DE ESTA OFICINA, AL DÍA DIECIOCHO DE MAYO, D.C. 2018.

Y POR MEDIO DEL PRESENTE CERTIFICO ADEMÁS QUE LOS IMPUESTOS ANUALES HAN SIDO PAGADOS A ESTA FECHA.

Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

6880476 8100  
SR# 20183977168  
Usted puede verificar este certificado online en [corp.delaware.gov/authver.shtml](http://corp.delaware.gov/authver.shtml)

Autenticación: 202723448  
Fecha: 05-18-18

## **APOSTILLA**

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Estados Unidos de América

Este documento público:

2. ha sido firmado por Jeffrey W. Bullock
3. actuando en calidad de Secretario del Estado de Delaware
4. lleva el sello / estampa de la Oficina de Secretaría del Estado

### **Certificado**

5. en Dover, Delaware
6. el día dieciocho de mayo, D.C. 2018
7. por el Secretario de Estado, Departamento del Estado de Delaware
8. No. 202723449
9. Sello / estampa:

10. Firma:

Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

# Delaware

The First State



Page 1

I, *JEFFREY W. BULLOCK*, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY THE ATTACHED IS A TRUE AND CORRECT COPY OF THE CERTIFICATE OF FORMATION OF "SPECTRUM BRANDS ESP LLC", FILED IN THIS OFFICE ON THE TENTH DAY OF MAY, A.D. 2018, AT 1:49 O`CLOCK P.M.



6880476 8100  
SR# 20183977170

You may verify this certificate online at [corp.delaware.gov/authver.shtml](http://corp.delaware.gov/authver.shtml)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'JWB', written over a horizontal line. Below the line, the text 'Jeffrey W. Bullock, Secretary of State' is printed in a small font.

Authentication: 202723475  
Date: 05-18-18

# Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: *United States of America*

*This public document:*

2. *has been signed by Jeffrey W. Bullock*

3. *acting in the capacity of Secretary Of State Of Delaware*

4. *bears the seal/stamp of Office Of Secretary Of State*

## Certified

5. *at Dover, Delaware*

6. *eighteenth day of May, A.D. 2018*

7. *by Secretary of State, Delaware Department of State*

8. *No. 202723476*

9. *Seal/Stamp*



10. *Signature:*

*Jeffrey W. Bullock*  
Jeffrey W. Bullock, Secretary of State



Delaware  
Primer Estado

YO, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, POR MEDIO DEL PRESENTE CERTIFICO QUE EL DOCUMENTO ADJUNTO ES UNA FIEL COPIA DEL CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN DE “SPECTRUM BRANDS ESP LLC”, INGRESADO A ESTA OFICINA EL DÍA DIEZ DE MAYO, D.C. 2018, A LAS 1:49 EN PUNTO P.M.

Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

6880476 8100  
SR# 20183977170  
Usted puede verificar este certificado online en [corp.delaware.gov/authver.shtml](http://corp.delaware.gov/authver.shtml)

Autenticación: 202723475  
Fecha: 05-18-18

# **APOSTILLA**

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Estados Unidos de América

Este documento público:

2. ha sido firmado por Jeffrey W. Bullock
3. actuando en calidad de Secretario del Estado de Delaware
4. lleva el sello / estampa de la Oficina de Secretaría del Estado

## **Certificado**

5. en Dover, Delaware
6. el día dieciocho de mayo, D.C. 2018
7. por el Secretario de Estado, Departamento del Estado de Delaware
8. No. 202723476
9. Sello / estampa:

10. Firma:

Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

State of Delaware  
Secretary of State  
Division of Corporations  
Delivered 01:49 PM 05/10/2018  
FILED 01:49 PM 05/10/2018  
SR 20183599668 - FileNumber 6880476



**CERTIFICATE OF FORMATION  
OF  
SPECTRUM BRANDS ESP LLC**

---

*Pursuant to Section 18-201 of the  
Limited Liability Company Act of the State of Delaware*

This Certificate of Formation, dated as of the date set forth below, is being duly executed and filed by the undersigned, an authorized person, to form a limited liability company under the Delaware Limited Liability Company Act (6 Del. C. §18-101, et seq.) (the "Act").

- FIRST: The name of the limited liability company is Spectrum Brands ESP LLC (the "Company").
- SECOND: The address of the registered office of the Company in the State of Delaware is 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808.
- THIRD: The name and address of the registered agent for service of process on the Company in the State of Delaware is Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808.

*[Signature page follows.]*

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has executed this Certificate of Formation this 0th day of May 2018.

By: Ashley M. Kok-Alblas  
Name: Ashley M. Kok-Alblas  
Title: Authorized Person



Estado de Delaware  
Secretario de Estado  
División de Compañías  
Entregado 01:49 PM 05/10/2018  
ENTREGADO 01:49 PM 05/10/2018  
SR 20183599668 – Número de Expediente 6880476

**CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN  
DE  
SPECTRUM BRANDS ESP LLC**

---

*De conformidad a la Sección 18-201 de  
la Ley de Compañías de Responsabilidad Limitada del Estado de Delaware*

Este Certificado de Constitución, en la fecha indicada aquí, es debidamente otorgado y emitido por el abajo firmante, una persona autorizada, para constituir una compañía de responsabilidad limitada bajo la Ley de Compañías de Responsabilidad Limitada de Delaware (6 Del. C. S19-101, et. seq.) (“la Ley”).

- PRIMERO: El nombre de la compañía de responsabilidad limitada es Spectrum Brands ESP LLC (la “Compañía”).
- SEGUNDO: La dirección registrada de la Compañía en el Estado de Delaware es 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808.
- TERCERO: El nombre y la dirección registrada del agente residente de la Compañía en el Estado de Delaware es Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808.

[Página de firmas siguiente]

EN FE DE LO CUAL, el abajo firmante a emitido este Certificado de Constitución el día 10 de mayo de 2018.

Por: \_\_\_\_\_  
Nombre: Ashley M. Kok-Alblas  
Título: Persona Autorizada



LIMITED LIABILITY COMPANY AGREEMENT

SPECTRUM BRANDS ESP LLC  
(A Delaware Limited Liability Company)

Effective as of May 10, 2018

THE MEMBERSHIP INTERESTS REPRESENTED BY THIS LIMITED LIABILITY COMPANY AGREEMENT HAVE NOT BEEN REGISTERED UNDER THE SECURITIES ACT OF 1933, AS AMENDED, OR THE STATE SECURITIES LAWS OF ANY STATE. WITHOUT SUCH REGISTRATION, SUCH MEMBERSHIP INTERESTS MAY NOT BE SOLD, PLEDGED, HYPOTHECATED OR OTHERWISE TRANSFERRED AT ANY TIME WHATSOEVER, EXCEPT UPON DELIVERY TO THE COMPANY OF AN OPINION OF COUNSEL SATISFACTORY TO THE COMPANY THAT REGISTRATION IS NOT REQUIRED FOR SUCH TRANSFER AND/OR SUBMISSION TO THE COMPANY OF SUCH OTHER EVIDENCE AS MAY BE SATISFACTORY TO THE COMPANY TO THE EFFECT THAT ANY SUCH TRANSFER WILL NOT BE IN VIOLATION OF THE SECURITIES ACT OF 1933, AS AMENDED, AND/OR APPLICABLE STATE SECURITIES LAWS AND/OR ANY RULE OR REGULATION PROMULGATED THEREUNDER.

**LIMITED LIABILITY COMPANY AGREEMENT  
OF  
SPECTRUM BRANDS ESP LLC**

This limited liability company agreement (the "Agreement") of Spectrum Brands ESP LLC, a Delaware limited liability company (the "Company"), is made effective as of May 10, 2018 (the "Effective Date"), for the organization and operation of the Company.

1. WHEREAS, the Company has been formed as a limited liability company in accordance with the Delaware Act (defined below); and
2. WHEREAS, the Member agrees that the membership in and management of the Company shall be governed by the terms set forth herein.

NOW, THEREFORE, the Member declares as follows:

**ARTICLE 1  
DEFINITIONS**

Section 1.1 Definitions. For the purposes of this Agreement, the following terms shall have the following meanings (such meanings to be applicable to both the singular and plural forms of the terms defined):

(a) "Certificate" means the Certificate of Formation of the Company as filed with the Delaware Secretary of State, as the same may be amended from time to time.

(b) "Delaware Act" means the Delaware Limited Liability Company Act, as amended from time to time (and any corresponding provisions of succeeding law).

(c) "Distributable Cash" means, as of any date, the portion of the Company's cash on hand as of such date that the Member determines from time to time to be available for distribution.

(d) "Member" means the undersigned and any other person who becomes a member of the Company in accordance with this Agreement, as set forth in Schedule A to this Agreement.

**ARTICLE 2  
FORMATION**

Section 2.1 Formation. The Company was formed on May 10, 2018, by filing the Certificate with the Secretary of State of the State of Delaware.

Section 2.2 Purpose. The business of the Company will be to carry on any lawful business or activity, and to have and exercise all of the powers, rights and privileges which a limited liability company organized pursuant to the Delaware Act may have and exercise.

Section 2.3 Name. The name of the Company shall be Spectrum Brands ESP LLC.

Section 2.4 Principal Place of Business. The principal place of business of the Company will be established and maintained at 3001 Deming Way, Middleton, WI 53562 or at such other or additional place or places as the Member may determine from time to time.



Section 2.5 Registered Agent and Registered Office. The registered agent of the Company for the service of process and the registered office of the Company in the State of Delaware will be that person and location reflected in the Certificate. The Member may, from time to time, change the registered agent or office through appropriate filings with the Secretary of State of the State of Delaware. In the event the registered agent ceases to act for any reason or the registered office should change, the Member will promptly designate a replacement registered agent or file a notice of change of address, as the case may be, in the manner provided by law.

Section 2.6 Term. The term of the Company shall be perpetual unless the Company is dissolved and terminated in accordance with the provisions of Article 8 and the Delaware Act.

### ARTICLE 3 MEMBERS; MANAGEMENT

Section 3.1 Member. The name of the Member of the Company and the mailing address of the Member is set forth on Schedule A.

Section 3.2 Authority of the Member. All matters relating to the business or affairs of the Company shall be carried out and otherwise determined by the Member.

Section 3.3 Additional Members. One or more additional members may be admitted to the Company with the consent of the Member (if any). Prior to the admission of any such additional members to the Company, the Member shall amend this Agreement to make such changes as the Member shall determine to reflect the fact that the Company shall have such additional members. Each additional member shall execute and deliver a supplement or counterpart to this Agreement, as necessary.

Section 3.4 Action Without a Meeting. Any action required or permitted to be taken at a meeting of Members may be taken without a meeting, without prior notice and without a vote if the action is evidenced by one or more written consents describing the action taken, signed by the Members having not less than the minimum number of votes that would be necessary to authorize or take such action at a meeting at which all Members entitled to vote thereon were present and voted. The affirmative vote of the majority of the Membership Interests will be the act of the Members, unless the vote of a greater or lesser proportion or number is otherwise required by the Delaware Act, by the Certificate or by this Agreement.

Section 3.5 Assignment or Transfer. Subject to Section 3.3, the Member may effect an assignment or transfer of the Member's Membership Interests by means of any written agreement or instrument of transfer signed by the Member and the assignee, provided that the Member notify the Company in writing of such assignment or transfer of the Member's Membership Interests. An assignee of the Member's Membership Interests will become a member and will have and may exercise all rights and powers of a member, including the right to participate in the management of the business and affairs of the Company. Each additional member shall execute and deliver a supplement or counterpart to this Agreement, as necessary.

### ARTICLE 4 MEMBERSHIP INTERESTS AND CAPITAL CONTRIBUTIONS

Section 4.1 Membership Interests. The capital of the Company will be represented by membership interests ("Membership Interests"). The ownership of the Member is reflected on Schedule A, as may be amended from time to time by the Member, and such ownership is reflected as a percentage of the total Membership Interests of the Company. The Member may make such rules and regulations as

it may deem appropriate concerning the issuance and registration of Membership Interests, including the issuance of certificates representing Membership Interests. Unless the Member decides otherwise, Membership Interests will be issued without certificates.

Section 4.2 Capital Contributions. Concurrently with the execution of this Agreement, the Member will contribute to the Company the amount set forth opposite its name on Schedule A and will hold an interest in the Company represented by the Membership Interests set forth opposite its name on Schedule A. The Member may from time to time, but will not be required to, make additional capital contributions to the Company in such form and amount as determined by the Member.

Section 4.3 Return of Contributions. The Member is not entitled to the return of any part of its capital contribution or to be paid interest in respect of its capital contribution. An unrepaid capital contribution is not a liability of the Company.

## ARTICLE 5 OFFICERS

Section 5.1 Generally. The Member may appoint persons to serve as officers of the Company, each to be referred to as an "Officer," and together, "Officers" of the Company. Unless otherwise provided by resolution of the Member, the Officers shall have the titles, power, authority and duties described in the Delaware General Corporation Law for similarly situated persons in a Delaware corporation.

Section 5.2 Number, Titles and Term of Office. The Officers of the Company may include any one or more of the following: a Chief Executive Officer, a President, one or more Vice Presidents (any one or more of whom may be designated Executive Vice President or Senior Vice President), a Treasurer, a Secretary and, such other Officers as the Member may from time to time elect or appoint. Each Officer shall hold office until his successor shall be duly elected and shall qualify or until his death or until he shall resign or shall have been removed in the manner hereinafter provided. Any number of offices may be held by the same person.

Section 5.3 Salaries. The salaries or other compensation, if any, of the Officers shall be determined from time to time by the Member.

Section 5.4 Removal. Any Officer elected or appointed by the Member may, subject to any contractual obligations of the Company with respect to such Officer, be removed, either with or without cause, by the Member, the vote of the Member at any regular meeting, or at a special meeting called for such purpose, provided the notice for such meeting shall specify that such proposed removal will be considered at the meeting; provided, however, that such removal shall be without prejudice to the contractual rights, if any, of the person so removed. Election or appointment of an Officer shall not of itself create contractual rights.

Section 5.5 Vacancies. Any vacancy occurring in any office of the Company may be filled by the Member.

Section 5.6 Action with Respect to Securities of Other Companies. Unless otherwise determined by the Member, the President shall have the power to vote and to otherwise act on behalf of the Company, in person or by proxy, at any meeting of security holders of any other company, or with respect to any action of security holders thereof, in which the Company may hold securities and otherwise to exercise any and all rights and powers which the Company may possess by reason of its ownership of securities in such other company.



## ARTICLE 6 EXCULPATION AND INDEMNIFICATION

Section 6.1 Exculpation. To the fullest extent permitted by applicable law, no Member or Officer will have any duty (fiduciary or otherwise), at law or in equity, to the Company or the Member except as expressly set forth in this Agreement or in any other written agreements. To the fullest extent permitted by applicable law, no Member or Officer will be personally liable under any judgment of a court, or in any other manner, for any debt, obligation or liability of the Company, solely by reason of being a Member or Officer of the Company.

Section 6.2 Indemnification. The Company will, to the fullest extent to which it is empowered to do so by the Delaware Act or any other applicable law, indemnify and make advances for expenses to any person who was or is a party, or is threatened to be made a party, to any threatened, pending or completed action, suit or proceeding, whether civil, criminal, administrative or investigative, by reason of the fact that he is or was a Member or Officer of the Company, against losses, damages, expenses (including attorney's fees), judgments, fines and amounts reasonably incurred by him in connection with such action, suit or proceeding.

## ARTICLE 7 FINANCIAL MATTERS

Section 7.1 Fiscal Year. The fiscal year of the Company shall be a from October 1 through September 30.

Section 7.2 Accounts. The Member may establish one or more separate bank and/or investment accounts and arrangements for or on behalf of the Company.

Section 7.3 Books and Records. The Company shall maintain accurate books and records showing the Company's receipts and expenditures, assets and liabilities, and profits and losses, all in accordance with sound accepted accounting principles, consistently applied, and as required by the Member from time to time. The Company shall produce such reports as the Member shall request from time to time.

Section 7.4 Tax Matters. All matters relating to the taxation of the Company shall be treated as appropriate under applicable law for an entity that is a limited liability company having a single member.

Section 7.5 Allocations. The profits, losses, and other items of the Company will be allocated to the Member. There will be no "special allocations."

Section 7.6 Distributions. Distributions will be made as follows:

(a) Subject to Section 18-607 of the Delaware Act, the Company will make interim distributions as the Member will determine.

(b) Upon liquidation of the Company, liquidating distributions will be made in accordance with Section 8.2.

## ARTICLE 8 DISSOLUTION

Section 8.1 Dissolution Event. The Company shall dissolve and commence winding up and liquidating upon, and only upon, the determination of the Member that the Company shall be dissolved, unless otherwise required by the Delaware Act ("Dissolution Event").

Section 8.2 Winding Up. Upon the occurrence of a Dissolution Event, the Company shall continue solely for the purposes of winding up its affairs in an orderly manner, liquidating its assets, and satisfying the claims of its creditors and members. Subject to the further provisions of this Section 8.2, the assets of the Company shall be liquidated to the extent determined to be appropriate by the Member, and the proceeds thereof, together with such assets as the Member determines to distribute in kind shall be applied and distributed in the following order:

(1) First, to creditors, including the Member to the extent it is a creditor, in satisfaction of liabilities of the Company (whether by payment or by making of reasonable provision for payment) other than liabilities for distributions to the Member; and

(2) The balance, if any, to the Member.

Section 8.3 Certificate of Cancellation. Upon the dissolution and the completion of winding up of the Company, the Member shall promptly execute and cause to be filed a certificate of cancellation in accordance with the Delaware Act and appropriate instruments under the laws of any other states or jurisdictions in which the Company has engaged in business. Upon such certificate of cancellation becoming effective, the Company shall be terminated.

## ARTICLE 9 MISCELLANEOUS

Section 9.1 Notices. All notices, demands, waivers and other communications required or permitted by this Agreement will be in writing and will be deemed given to a party or the Company when (a) delivered to the appropriate address by hand or by nationally recognized overnight courier service (costs prepaid); (b) sent by facsimile or e-mail with confirmation of transmission by the transmitting equipment; or (c) received or rejected by the addressee, if sent by certified mail, return receipt requested. Any such communication will be addressed to a Member as shown on Schedule A, to the Company at its principal office or in any case to such other address as the party may from time to time designate by written notice to all parties.

Section 9.2 Amendments. This Agreement may be amended at any time by a writing executed by the Member.

Section 9.3 Severability. If any provision of this Agreement is held invalid or unenforceable by any court of competent jurisdiction, the other provisions of this Agreement will remain in full force and effect. Any provision of this Agreement held invalid or unenforceable only in part or degree will remain in full force and effect to the extent not held invalid or unenforceable.

Section 9.4 Governing Law. This Agreement will be governed by and construed in accordance with the internal laws of the State of Delaware without giving effect to any choice or conflict of law provision or rule (whether of the State of Delaware or any other jurisdiction) that would cause the application of laws of any other jurisdiction.

*(Signature page follows)*



The Member has caused its duly authorized representative to execute this Agreement as of the Effective Date.

MEMBER:

SPECTRUM BRANDS SPAIN, S.L.U.

By: \_\_\_\_\_

Name: Salvador Monroy Diaz

Title: Joint Director

*(Signature Page to Limited Liability Company Agreement)*

4176310

SCHEDULE A

<u>Name and Address of Member</u>	<u>Amount of Initial Capital Contribution</u>	<u>Membership Interests</u>
SPECTRUM BRANDS SPAIN, S.L.U.  Av. de Europa, 19, 3 A, Parque Empresarial La Moraleja, 28108- Alcobendas, Madrid, Spain	USD \$100	100%



**ACUERDO DE COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**

**SPECTRUM BRANDS ESP LLC**  
(Una compañía de responsabilidad limitada de Delaware)

Vigente al 10 de mayo de 2018

LOS INTERESES DE LAS PARTICIPACIONES REPRESENTADAS EN ESTE ACUERDO DE COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA NO HAN SIDO REGISTRADOS BAJO LA LEY DE TÍTULOS VALORES DE 1933, REFORMADA, O LAS LEYES ESTATALES DE TÍTULOS VALORES DE NINGÚN ESTADO, SIN DICHO REGISTRO, LOS INTERESES DE LAS PARTICIPACIONES NO PUEDEN SER VENDIDAS, GRAVADAS, HIPOTECADAS O TRANSFERIDAS DE NINGUNA FORMA EN NINGÚN MOMENTO, A MENOS QUE SE ENTREGUE A LA COMPAÑÍA UNA OPINIÓN DEL ASESOR A SATISFACCIÓN DE LA COMPAÑÍA DE QUE DICHO REGISTRO NO ES REQUERIDO PARA LA TRANSFERENCIA Y/O LA ENTREGA A LA COMPAÑÍA DE CUALQUIER OTRA EVIDENCIA QUE A SATISFACCIÓN DE LA COMPAÑÍA INDIQUE QUE DICHA TRANSFERENCIA NO VIOLA LA LEY DE TÍTULOS VALORES DE 1933, Y SUS REFORMAS, Y/O CUALQUIERA DE LAS LEYES ESTATALES DE TÍTULOS VALORES APLICABLES Y/O CUALQUIER REGLA O REGLAMENTO PROMULGADO.



**ACUERDO DE COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA  
DE  
SPECTRUM BRANDS ESP LLC**

Este acuerdo de compañía de responsabilidad limitada (el “Acuerdo”) de Spectrum Brands ESP LLC (la “Compañía”), una compañía de responsabilidad limitada de Delaware, se encuentra vigente al 10 de mayo de 2018 (“Fecha Efectiva”), para la constitución y operación de la Compañía.

1. QUE, la Compañía ha sido constituida como compañía de responsabilidad limitada de conformidad con la Ley de Delaware (aquí definida); y
2. QUE, el Miembro acuerdo que la participación en y el manejo de la Compañía se realizará en los términos aquí contenidos.

EN VIRTUD DE LO ANTERIOR, el Miembro declara lo siguiente:

**ARTÍCULO 1  
DEFINICIONES**

Artículo 1.1 Definiciones. Para propósitos de este Acuerdo, los siguientes términos tendrán los siguientes significados (estos significados aplicarán a los términos definidos en singular o plural):

- (a) “Certificado” significa el Certificado de Constitución de la Compañía tal como se ingresa ante el Secretario de Estado de Delaware, el mismo que puede ser reformado de tiempo en tiempo.
- (b) “Ley de Delaware” significa la Ley de Compañías de Responsabilidad Limitada de Delaware, que puede ser modificada de tiempo en tiempo (y cualquier disposición correspondiente a la ley subsiguiente).
- (c) “Efectivo Distribuible” significa, a cualquier fecha, la porción de efectivo en caja de la Compañía que a dicha fecha el Miembro determine de tiempo en tiempo que está disponible para distribución.
- (d) “Miembro” significa el abajo firmante y cualquier otra persona que se vuelva miembro de la Compañía de conformidad con este Acuerdo, como se detalla en el Apéndice A de este Acuerdo.

**ARTÍCULO 2  
DEFINICIONES**

Artículo 2.1 Constitución. La Compañía se constituyó el 10 de mayo de 2018, al entregar el Certificado al Secretario de Estado del Estado de Delaware.



Artículo 2.2 Objeto. El negocio de la Compañía será el de llevar a cabo cualquier negocio legal o actividad, y tener y ejercer todos los poderes, derechos y privilegios que tiene una compañía de responsabilidad limitada que incorporada de conformidad con la Ley de Delaware pueda ejercer.

Artículo 2.3 Nombre. El nombre de la Compañía será Spectrum Brands ESP LLC.

Artículo 2.4 Domicilio Principal de Negocios. El domicilio principal de negocios de la Compañía será establecido y mantenido en 3001 Deming Way, Middleton, WI 53562 o en cualquier otro sitio o sitios que el Miembro determine de tiempo en tiempo.

Artículo 2.5 Agente Registrado y Oficina Registrada. El agente registrado de la Compañía para notificaciones y la oficina registrada de la Compañía en el Estado de Delaware será la de la persona y ubicación reflejada en el Certificado. El Miembro podrá, de tiempo en tiempo, cambiar el agente registrado o la oficina a través de requerimientos apropiados ante el Secretario de Estado del Estado de Delaware. En el evento de que el agente registrado deje de actuar en dicha calidad por cualquier motivo o la oficina registrada cambie, el Miembro designará inmediatamente un reemplazo del agente registrado o enviará una notificación de cambio de dirección, según sea el caso, en los términos previstos en la ley.

Artículo 2.6 Plazo. El plazo de la Compañía es perpetuo a menos que la Compañía se disuelva y liquide de conformidad con las disposiciones del Artículo 8 de la Ley de Delaware.

### ARTÍCULO 3 MIEMBROS Y ADMINISTRACIÓN

Artículo 3.1 Miembro. El nombre del Miembro de la Compañía y la dirección de correo del Miembro se establece en el Apéndice A.

Artículo 3.2 Autoridad del Miembro. Todos los temas relacionados al negocio o asuntos de la Compañía deberán llevarse a cabo o determinarse por el Miembro.

Artículo 3.3 Miembros Adicionales. Uno o más miembros adicionales pueden ser admitidos en la Compañía con el consentimiento del Miembro (si existiere). Previo a la admisión de cualquier miembro adicional a la Compañía, el Miembro deberá modificar este Acuerdo para realizar dichos cambios que el Miembro determine para reflejar el hecho de que la Compañía tiene dichos miembros adicionales. Cada miembro adicional deberá ejecutar y entregar un ejemplar de este Acuerdo, lo que fuere necesario.

Artículo 3.4 Acciones sin Junta. Cualquier acción requerida o que se permita tomar en una Junta de Miembros puede ser tomada sin la junta, sin previo aviso o sin voto si se evidencia que dicha acción fue tomada con uno o más consentimientos por



escrito que describan la acción tomada, firmada por los Miembros que tengan al menos el mínimo número de votos que serían necesarios para autorizar el llevar a cabo dicha acción en una junta en la cual los Miembros facultados al voto estuvieren presentes y votaran. El voto afirmativo de la mayoría de las Participaciones de los Miembros será la actuación de los Miembros, a menos que el voto que se requiera una mayor o menor proporción de votos de conformidad con la Ley de Delaware, por el Certificado o por este Acuerdo.

Artículo 3.5 Cesión o Transferencia. Sujeto a lo dispuesto en el Artículo 3.3, el Miembro podrá realizar una cesión o transferencia de las Participaciones de Miembro mediante un acuerdo por escrito o mediante un instrumento de transferencia firmado por el Miembro y el cesionario, siempre que el Miembro notifique a la Compañía por escrito de dicha cesión o transferencia de las Participaciones de Miembro. El cesionario de Participaciones de Miembro se convertirá en miembro y tendrá y podrá ejercer todos los derechos y poderes de un miembro, incluyendo el derecho de participar en la administración del negocio y en los asuntos de la Compañía. Cada miembro adicional deberá ejecutar y entregar un ejemplar de este Acuerdo, lo que fuere necesario.

#### **ARTÍCULO 4 PARTICIPACIONES Y AUMENTOS DE CAPITAL**

Artículo 4.1 Participaciones. El capital de la Compañía estará representado en participaciones (“Participaciones”). La propiedad del Miembro se refleja en el Apéndice A, el mismo que puede ser modificado por el Miembro de tiempo en tiempo, y dicha propiedad se refleja en el porcentaje total de las Participaciones de la Compañía. El Miembro podrá establecer ciertas reglas y regulaciones que considere apropiadas en relación a la emisión y registro de Participaciones, incluyendo la emisión de los certificados que representen las Participaciones. A menos que el Miembro decida lo contrario, las Participaciones serán emitidas sin certificados.

Artículo 4.2 Aumentos de Capital. Simultáneamente a la ejecución de este Acuerdo, el Miembro aportará a la Compañía el monto establecido junto a su nombre en el Apéndice A y se reservará las participaciones en la Compañía representadas en las Participaciones que se reflejan junto a su nombre en el Apéndice A. El Miembro podrá de tiempo en tiempo, pero no está requerido a, realizar contribuciones de capital adicionales a la Compañía en el monto y en la forma que el Miembro lo determine.

Artículo 4.3 Devolución de Contribuciones. El Miembro no está facultado a que se le devuelva ninguna parte de la contribución de capital o que se le pague interés alguno sobre el aporte de capital. El hecho de que no se pague la contribución de capital no es un contingente de la Compañía.

#### **ARTÍCULO 5 OFICIALES**

Artículo 5.1 Generalidades. El Miembro podrá nombrar a personas para actuar como oficiales de la Compañía, cada uno referido como “Oficial”, y en conjunto como, “Oficiales” de la Compañía. A menos que la resolución del Miembro disponga lo contrario, los Oficiales tendrán la facultad, el poder, la autoridad y las obligaciones descritas en la Ley General de Empresas de Delaware para personas de cargos similares en una empresa de Delaware.

Artículo 5.2 Número, Cargos y Plazo de Nombramiento. Los Oficiales de la Compañía podrán incluir una o más de los siguientes: Director Ejecutivo, Presidente, uno o más Vice Presidentes (uno o más de los cuales puede ser designado como Vicepresidente Ejecutivo o Vicepresidente Senior), un Tesorero, un Secretario y, otros oficiales que el Miembro de tiempo en tiempo elija y nombre. Cada Oficial mantendrá su cargo hasta que se elija y califique debidamente a sus sucesor o hasta su fallecimiento o hasta que renuncie o sea removido de conformidad a lo aquí establecido. Una misma persona podrá mantener cualquier número de cargos.

Artículo 5.3 Salarios. El salario o cualquier compensación, si existiere, de los Oficiales será determinada de tiempo en tiempo por el Miembro.

Artículo 5.4 Remoción. Cualquier Oficial elegido o nombrado por el Miembro podrá, sujeto a las obligaciones contractuales de la Compañía con dicho Oficial, ser removido, con o sin causa, por el Miembro, el voto del Miembro en cualquier junta regular, o en cualquier junta especial convocada para este propósito, siempre que la notificación de dicha junta especifique que la junta tratará la propuesta de remoción; siempre que, dicha remoción se realice sin perjuicio de los derechos contractuales, si existieren, de la persona que es removida. Le elección y el nombramiento de un Oficial no genera por sí derechos contractuales.

Artículo 5.5 Vacantes. Cualquier vacante de un cargo de la Compañía podrá ser llenado por el Miembro.

Artículo 5.6 Acciones respecto de títulos valores de otras compañías. A menos que se determine lo contrario por el Miembro, el Presidente tendrá el poder de votar y de actuar a nombre de la Compañía, en persona o mediante poder, en cualquier reunión de socios de otra compañía, o con respecto de cualquier acción con respecto de dichos socios, en los que la Compañía mantenga títulos valores o ejerza cualquier tipo de derechos o poderes que la Compañía tenga por cualquier motivo relacionado a la propiedad de títulos valores en otras compañías.

## ARTÍCULO 6 EXCULPACIÓN E INDEMNIZACIÓN

Artículo 6.1 Exculpación. En la máxima medida permitida por la ley aplicable, ningún Miembro u Oficial tendrá ningún deber (fiduciario o similar), en derecho o en equidad, con la Compañía o el Miembro a menos que se establezca de manera expresa en



este Acuerdo o en cualquier otro acuerdo por escrito. En la máxima medida permitida por la ley aplicable, ningún Miembro u Oficial será personalmente responsable por cualquier sentencia, o en cualquier otra medida, por una deuda, obligación o pasivo de la Compañía, solo por el hecho de ser Miembro u Oficial de la Compañía.

Artículo 6.2 Indemnización. La Compañía, en la máxima medida permitida por la Ley de Delaware u otro ley aplicable, indemnizará y realizará avances de costo a cualquier persona que fue o es parte, o está amenazada de ser parte, de cualquier acción pendiente o en curso, demanda o procedimiento, ya sea civil, penal, administrativa o de investigación, por el hecho de ser Miembro u Oficial de la Compañía, las pérdidas, daños y gastos (incluyendo honorarios de abogados), juzgamientos, multas y montos incurridos razonablemente por este en relación con dicha acción, demanda o proceso.

## ARTÍCULO 6 EXCULPACIÓN E INDEMNIZACIÓN

Artículo 7.1 Año Fiscal. El año fiscal de la Compañía será desde el 1 de octubre al 30 de septiembre.

Artículo 7.2 Cuentas. El Miembro podrá establecer una o más cuantas bancarias separadas y/o cuentas de inversión a nombre de la Compañía.

Artículo 7.3 Libros Contables. La Compañía mantendrá cuentas y registros precisos que demuestren los ingresos y gastos de la Compañía, activos y pasivos, ganancias y pérdidas, todo de conformidad con los principios contables aceptados, consistentemente aplicados, y como el Miembro requiera de tiempo en tiempo. La Compañía deberá producir dichos reportes a requerimiento del Miembro de tiempo en tiempo.

Artículo 7.4 Asuntos Tributarios. Todos los asuntos relacionados a la tributación de la Compañía deberán ser tratados de conformidad con la ley aplicable a una entidad de responsabilidad limitada teniendo un único miembro.

Artículo 7.5 Asignaciones. Las utilidades, pérdidas, y otros ítems de la Compañía serán asignados al Miembro. No habrán "asignaciones especiales".

Artículo 7.1 Distribuciones. Las distribuciones se realizarán de la siguiente manera:

- (a) Sujeto a la Sección 18-607 de la Ley de Delaware, la Compañía realizará distribuciones interinas que el Miembro determine.
- (b) Una vez realizada la liquidación de la Compañía, las distribuciones de liquidación se realizarán de conformidad con la Sección 8.2.

## ARTÍCULO 8 DISOLUCIÓN



Artículo 8.1 Causa de Disolución. La Compañía se disolverá y comenzará su disolución y liquidación por, y únicamente por, la determinación del Miembro de que la Compañía será disuelta, a menos que la Ley de Delaware requiera algo distinto (“Evento de Disolución”).

Artículo 8.2 Disolución. Al ocurrir un Evento de Disolución, la Compañía deberá continuar únicamente para propósitos de la disolución de manera ordenada, liquidación de activos, y cumplimiento de reclamos de los acreedores y miembros. Sujeto a provisiones adicionales a esta Sección 8.2, los activos de la Compañía serán liquidados en la medida que se determine ser apropiada por el Miembro, y los productos de este, junto con los activos el Miembro debe determinar la distribución en especie de conformidad al siguiente orden:

- (1) Primero, acreedores, incluyendo el Miembro en la medida en que sea un acreedor, en satisfacción de los pasivos de la Compañía (mediante pago o por medio de una provisión de pago razonable) distintos de los pasivos a distribuirse al Miembro; y
- (2) El balance, si existiere, al Miembro.

## ARTÍCULO 9 MISCELÁNEOS

Artículo 9.1 Notificaciones. Todas las notificaciones, demandas, renunciaciones y otras comunicaciones requeridas o permitidas por este Acuerdo serán por escrito y se entenderán entregadas a una parte o a la Compañía cuando (a) se entregue a la dirección apropiada en persona o por un servicio de Courier reconocido nacionalmente (costos prepagados); (b) enviados por facsímil o e-mail con confirmación de transmisión o por equipos de transmisión; o (c) recibidos o rechazados por el receptor, si fuera enviado por correo certificado, y se solicitare el recibo de devolución. Cualquier comunicación debe ser dirigida al Miembro como se indica en el Apéndice A, a la Compañía o a su domicilio principal o en cualquier caso a otra dirección que las partes puedan designar de tiempo en tiempo mediante comunicación escrita a todas las partes.

Artículo 9.2 Modificaciones. Este acuerdo podrá ser modificado por el Miembro en cualquier momento por escrito.

Artículo 9.3 Continuidad. Si cualquier disposición de este Acuerdo resulte inválida o inejecutable por cualquier corte de jurisdicción competente, las otras disposiciones de este Acuerdo se mantendrán vigentes. Cualquier disposición de este Acuerdo que resulte inválida o inejecutable únicamente en parte o en un grado se mantendrá vigente en la medida en que no resulte inválida o inejecutable.

Artículo 9.4 Ley Aplicable. Este Acuerdo se registrará de conformidad a las leyes del Estado de Delaware sin que sea válida cualquier elección de leyes para la resolución de conflictos (ya sea del Estado de Delaware o cualquier otras jurisdicción) que ocasione la aplicación de leyes de cualquier otra jurisdicción.



*(Sigue página de firma)*

El Miembro ha suscrito este Acuerdo mediante un representante debidamente autorizado a esta fecha

MIEMBRO:  
**SPECTRUM BRANDS SPAIN, S.L.U.**

Por: \_\_\_\_\_  
Nombre: Salvador Monrroy Díaz  
Cargo: Director Conjunto

*(Página de firma limitada al Acuerdo de Compañía de Responsabilidad Limitada)*



## APÉNDICE A

<u>Nombre y Dirección como Miembro</u>	<u>Monto Inicial de Contribución de Capital</u>	<u>Participaciones</u>
SPECTRUM BRANDS SPAIN, S.L.U.  Av. De Europa, 19, 3 A, Parque Empresarial La Moraleja, 28108- Alcobendas, Madrid, España	USDS 100	100%





## SPECTRUM BRANDS ESP LLC

### CONSENTIMIENTO ESCRITO UNÁNIME DEL ÚNICO MIEMBRO

Vigente desde el 10 de mayo de 2018 (“Fecha Efectiva”)

EL ABAJO FIRMANTE, siendo el único miembro (“Miembro”) de Spectrum Brands ESP LLC, una compañía de responsabilidad limitada de Delaware (la “Compañía”), por medio del presente, y de conformidad con las disposiciones de 6 Del.C.S18-302(d) de la Ley de Compañías de Responsabilidad Limitada de Delaware, aprueba, adopta, consiente y vota por las siguientes acciones y resoluciones y cada una de las acciones efectuadas:

#### APROBACIÓN DE LA CONSTITUCIÓN, DEL ACUERDO DE LLC Y LA INCORPORACIÓN DE ACCIONES

##### Constitución

**RESUELVE**, que el Certificado de Constitución de la Compañía entregado a la Secretaría de Estado del Estado de Delaware el 10 de mayo de 2018, es fiel copia de lo dispuesto por el Miembro (el “Certificado”), que se incorpora en el libro de actas de la Compañía.

##### 1. Acuerdo de LLC

**RESUELVE**, que el Acuerdo de Compañía de Responsabilidad Limitada, en la forma entregada y revisada por el Miembro, es adoptada y aprobada como un acuerdo de compañía de responsabilidad limitada de la Compañía (“Acuerdo LLC”), y que el Acuerdo LLC será incorporado en los libros de actas de la Compañía.

##### 2. Acciones del Constituyente

**RESUELVE**, que los actos del Constituyente de la Compañía, tomados a nombre de la Compañía, son aquí ratificados, aprobados, adoptados y confirmados como actos de la Compañía.

##### 3. Cuenta Bancaria

**RESUELVE**, que la Compañía está autorizada para establecer cuentas de banca y/o inversión y realizar todos los arreglos para su uso en su negocios en el momento en que el Miembro que apertura o autorice ello lo determine.

##### 4. Costos de Constitución

**RESUELVE**, que los Oficiales (definidos aquí) y el Miembro, y cada uno aquí de manera individual, está autorizado para pagar todos los costos y gastos incidentales o que

estén relacionados con la constitución de la Compañía y a reembolsar a las personas que hayan realizado dichos desembolsos.

5. Calificación para realizar negocios en otros estados

**RESUELVE**, que para el propósito de autorizar a la Compañía a realizar negocios en cualquier otro estado, territorio o dependencia de los Estados Unidos o en cualquier país extranjero en el que la Compañía requiera realizar negocios, los Oficiales y el Miembro están, y cada uno individualmente está, autorizado a designar y sustituir a todos los agentes y abogados necesarios para notificaciones, a designar y cambiar la ubicación de todas las oficinas estatutarias necesarias y a realizar e ingresar todos los certificados requeridos, reportes, poderes y otros instrumentos que se requieran por la ley de este estado, territorio, dependencia o país para autorizar a la Compañía a realizar negocios, y cuando fuere aconsejable para la Compañía a cesar dichos negocios o retirarse de allí, o revocar cualquier nombramiento de agentes o abogados para notificaciones, y a remitir dichos certificados, reportes, revocatorias de nombramientos, rendiciones de autoridad o cualquier otro instrumento o documentos que sean necesarios para terminar con la autoridad de la Compañía para realizar negocios en cualquier estado, territorio, dependencia o país.

6. Aplicación del número de identificación tributaria y las elecciones fiscales

**RESUELVE**, que los Oficiales y Miembro están, y que cada uno de ellos está individualmente, autorizado para tomar cualquier acción necesario o aconsejable para obtener la Identificación de Empleador del Servicio de Rentas Internas de USA y para hacer cualquier elección fiscal que el Miembro determine de tiempo en tiempo.

7. Libros y Registros

**RESUELVE**, que los Oficiales y Miembro están, y que cada uno de ellos está individualmente, autorizado y designado para realizar libros corporativos apropiados, libros contables y libros de acciones que sean necesarios o se consideren apropiados en relación con el negocio de la Compañía.

8. Elección de Oficiales

**RESUELVE**, que cada uno de los siguientes individuos es electo al cargo de la Compañía que se determina en el lado opuesto de su nombre, para servir en dicha calidad hasta que se elija o se nombre un sucesor y se califique, o, si sucediere antes, hasta el fallecimiento del oficial, retiro, renuncia, remoción de cargo, efectivo desde esta fecha (los "Oficiales"):

Nombre

Cargo

Nathan E. Fagre

Presidente



Heather L. Clefisch

Secretario

Joanne P. Chomiak

Tesorero

#### 9. Otras Acciones

**RESUELVE**, que los Oficiales y Miembro están, y que cada uno de ellos está individualmente, autorizado para ejecutar, conocer, realizar y entregar cualquier otro documento y a tomar acciones adicionales que se consideren necesarias o apropiadas para que surtan efecto las resoluciones anteriores; y

**RESUELVE**, que los Oficiales y Miembro están instruidos para retener la custodia de los libros de actas y para incorpora en ellos este consentimiento escrito y las actas de todos los otros Administradores o miembros de la Compañía.

#### MISCELÁNEOS

**RESUELVE**, que cualquier Oficial o Miembro de la Compañía, o cualquier otro individuo que la Compañía determine que sea necesario, apropiado o aconsejable, mediante poder o de cualquier forma, (en conjunto, los "Representantes Autorizados" y cada uno, "Representante Autorizado") están y cada uno está por medio del presente autorizado, facultado y ordenado, actuando de manera individual o conjunta con uno o más de los otros Representantes Autorizados, a realizar o hacer que se realicen todas las cosas y acciones, a negociar, aprobar, ejecutar, conocer, firmar, entregar, remitir y realizar o hacer que se negocien, aprueben, ejecuten, conozcan, firmen, entreguen, remitan y se realicen a nombre de la Compañía cualquier acuerdo, instrumento y otro documento, realizar entregas, emitir poderes, y tomar cualquier acción adicional, que a consideración del Representante Autorizado sea necesaria, apropiada y aconsejable para consumir las resoluciones que anteceden y a realizar sus obligaciones aquí dispuestas y a llevar a cabo y cumplir con la intención y el propósito de esta resolución.

**RESUELVE**, que todas las acciones y transacciones anteriores de cualquier Representante Autorizado (o cualquier representante o agente de la Compañía), incluyendo, pero no limitado a, preparación, ejecución entrega y sumisión de acuerdos, instrumentos, certificados y otros documentos a nombre y en representación de la Compañía o sus afiliadas, y todos los honorarios y gastos (incluyendo impuestos) incurridos o pagados por cualquier Representante Autorizado (o cualquier representante o agente de la Compañía) que hayan sido necesarios, propios y aconsejables para llevar a cabo la intención y el propósito aquí contenido, previo a la ejecución de estas resoluciones, realizados en buena fe a nombre y en representación de la compañía o cualquiera de sus afiliadas de conformidad con y de manera consistente con las resoluciones aquí contenidas, son consentidas, adoptas, autorizadas, aprobadas, confirmadas y ratificadas en todos sus aspectos; y

**RESUELVE**, que estas resoluciones podrán ser ejecutadas en cualquier número de ejemplares, cualquier de los cuales una vez ejecutados y entregados deberán

considerarse como originales, pero todos en conjunto constituirán un solo documento y el mismo instrumento.



*(Sigue página de firma)*



EN FE DE LO CUAL, el abajo firmante a ejecutado este Consentimiento Escrito Unánime vigente desde esta Fecha Efectiva.

**SPECTRUM BRANDS SPAIN, S.L.U., una compañía  
de responsabilidad limitada española**

Por: \_\_\_\_\_  
Nombre: Salvador Monrroy Díaz  
Cargo: Director Conjunto

*(Página de firma limitada al Consentimiento Escrito Unánime del único miembro)*



SPECTRUM BRANDS ESP LLC  
UNANIMOUS WRITTEN CONSENT  
OF THE SOLE MEMBER

Effective as of May 10, 2018 ("Effective Date")

THE UNDERSIGNED, being the sole member (the "Member") of Spectrum Brands ESP LLC, a Delaware limited liability company (the "Company"), does hereby, pursuant to the provisions of 6 Del.C. §18-302(d) of the Delaware Limited Liability Company Act, approve, adopt, consent to and vote for the following actions and resolutions and each and every action effected thereby:

**APPROVAL OF THE FORMATION, LLC AGREEMENT AND FORMATION ACTIONS**

Formation

**RESOLVED**, that the Company's Certificate of Formation as filed with the Secretary of State of Delaware on May 10, 2018, a true and correct copy of which has been provided to the Member (the "Certificate"), be inserted in the minute book of the Company.

1. LLC Agreement

**RESOLVED**, that the limited liability company agreement, in the form submitted to and reviewed by the Member, is hereby adopted and approved as the limited liability company agreement of the Company (the "LLC Agreement"), and that the LLC Agreement be inserted in the minute book of the Company.

2. Actions of Organizer

**RESOLVED**, that the acts of the organizer of the Company, taken on behalf of the Company, are hereby ratified, approved, adopted and confirmed as acts of the Company.

3. Bank Account

**RESOLVED**, that the Company be, and hereby is, authorized to establish bank and/or investment accounts and arrangements for use in its business at such times as the Member opening or authorizing the same shall determine.

4. Organization Expenses

**RESOLVED**, that the Officers (as defined below) and Member be, and each individually hereby is, authorized to pay all charges and expenses incident to or arising out of the organization of the Company and to reimburse the persons who have made any disbursements therefor.

5. Qualification to do Business in Other States

**RESOLVED**, that for the purpose of authorizing the Company to do business in any state, territory or dependency of the United States or any foreign country in which it is necessary or expedient for the Company to transact business, the Officers and Member be, and each individually hereby is, authorized to appoint and substitute all necessary agents or attorneys for service of process, to designate

and change the location of all necessary statutory offices and to make and file all necessary certificates, reports, powers of attorney and other instruments as may be required by the laws of such state, territory, dependency or country to authorize the Company to transact business therein, and whenever it is advisable for the Company to cease doing business therein and withdraw therefrom, to revoke any appointment of agent or attorney for service of process, and to file such certificates, reports, revocations of appointment, surrender of authority or other instruments or documents as may be necessary to terminate the authority of the Company to do business in any state, territory, dependency or country.

6. Application for Tax Identification Number and Tax Elections

**RESOLVED**, that the Officers and Member be, and each of them individually hereby is, authorized to take any action deemed necessary or advisable to obtain an Employer Identification Number from the U.S. Internal Revenue Service and make any U.S. or other tax elections as the Member shall determine from time to time.

7. Books and Records

**RESOLVED**, that the Officers or Member be, and each hereby is, authorized and directed to procure all appropriate corporate books, books of account and stock books that may be deemed necessary or appropriate in connection with the business of the Company.

8. Election of Officers

**RESOLVED**, that each of the following individuals is elected to the office of the Company set forth opposite his or her name, to serve as such until such officer's successor is elected or appointed and qualified or, if earlier, until such officer's death, retirement, resignation or removal from office, effective as of the date hereof (the "Officers"):

<u>Name</u>	<u>Office</u>
Nathan E. Fagre	President
Heather L. Clefish	Secretary
Joanne P. Chomiak	Treasurer

9. Further Acts

**RESOLVED**, that the Officers and Member be, and each hereby is, authorized to execute, acknowledge, deliver and file such other documents and to take such further actions as he may deem necessary or appropriate to effect the intent and accomplish the purposes of the preceding resolutions; and

**RESOLVED**, that the Officers and Member are instructed to retain custody of the minute book and to insert therein this written consent and the minutes of all other proceedings of the Managers or Member of the Company.

MISCELLANEOUS

**RESOLVED**, any Officer or Member of the Company, or such other individuals that the



Company shall, by power of attorney or otherwise, determine to be necessary, appropriate or advisable (together, the "Authorized Representatives" and each, an "Authorized Representative"), be and each hereby is authorized, empowered and directed, acting severally or jointly with one or more other Authorized Representatives, to do or cause to be done all things and acts, to negotiate, approve, execute, acknowledge, sign, deliver, file and perform or cause to be negotiated, approved, executed, acknowledged, signed, delivered, filed and performed on behalf of the Company any such agreements, instruments or other documents, make all filings, issue powers of attorney, and otherwise take any further action, which in the judgment of the Authorized Representatives are necessary, appropriate or advisable to consummate the foregoing resolutions and perform its obligations thereunder and otherwise to carry out and comply with the intent and purposes of the resolutions herein;

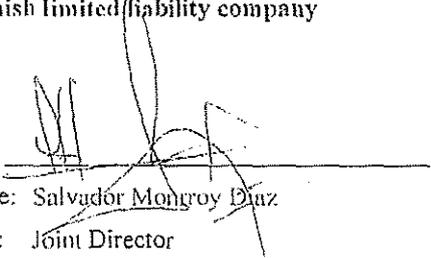
**RESOLVED**, that all of the past acts and transactions of any Authorized Representative (or other representative or agent of the Company), including, but not limited to, preparation, execution, deliveries and filings of agreements, instruments, certificates and other documents in the name of and on behalf of the Company or any of its affiliates, and all fees and expenses (including taxes) incurred or paid by any Authorized Representative (or other representative or agent of the Company) having been deemed necessary, proper or advisable to carry out the intent and effectuate the purposes hereof, prior to the execution of these resolutions, taken in good faith in the name and on behalf of the Company or any of its affiliates pursuant to and consistent with the resolutions contained herein, be and hereby are consented to, adopted, authorized, approved, confirmed and ratified in all respects; and

**RESOLVED**, that these resolutions may be executed in any number of counterparts, each of which when so executed and delivered shall be deemed an original, but all such counterparts together shall constitute one and the same instrument.

*(Signature page follows)*

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned have duly executed this Unanimous Written Consent effective as of the Effective Date.

SPECTRUM BRANDS SPAIN, S.L.U., a  
Spanish limited liability company

By: 

Name: Salvador Mongroy Diaz

Title: Joint Director

*(Signature page to Unanimous Written Consent of the Sole Member)*

4176228



**The State of Wisconsin**

**Office of the  
Secretary of State**

**APOSTILLE**

**(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)**

1. **Country: United States of America**
2. **This public document has been signed by Marlene Prah**
3. **Acting in the capacity of Notary Public, State of Wisconsin**
4. **And bears the seal/stamp of Notary Public, State of Wisconsin.**

**CERTIFIED for Ecuador**

5. **At Madison, Wisconsin**
6. **July 27, 2018**
7. **By the Secretary of State of Wisconsin**
8. **No. 287760**
9. **Seal/stamp:**

10. **Signature**

**DOUGLAS LA FOLLETTE  
Secretary of State**

**This certificate only confirms the authority of the person named in Number 2. It does not mean that the contents of the attached document are correct, or that the Secretary of State approves of the contents.**







## El Estado de Wisconsin

Oficina de la  
Secretaría del Estado

### APOSTILLA

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Estados Unidos de América
2. Este documento público ha sido firmado por Marlene Prah
3. Actuando en calidad de Notaria Pública del Estado de Wisconsin
4. Y lleva el sello / estampa de Notaria Pública, Estado de Wisconsin

### CERTIFICADO para Ecuador

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 5. En Madison, Wisconsin                     | 6. 27 de julio de 2018 |
| 7. Por el Secretario del Estado de Wisconsin |                        |
| 8. No. 287760                                |                        |
| 9. Sello / estampa:                          | 10. Firma:             |

**DOUGLAS LA FOLLETTE**  
Secretario de Estado

Este certificado únicamente confirma la autoridad de la persona designada en el numeral 2. No significa que el contenido del documento adjunto es correcto, o que el Secretario de Estado apruebe el contenido.