



Quito, 04 febrero del 2017

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA VEGAFLOR S.A., EJERCICIO ECONOMICO 2016

De acuerdo a nuestros Estatutos Sociales y las normas de la Superintendencia de Compañías, a continuación he desarrollado el informe relacionado con las actividades y resultados de VEGAFLOR S.A., correspondiente al Ejercicio Económico del año 2016, que pongo a su consideración:

1.- ENTORNO

En el 2016, el sector floricultor ha experimentado un decrecimiento del 2.2% en dólares y 1.8% en toneladas exportadas, existen varios mercados que han tenido una fuerte caída, especialmente el segundo más grande que es Rusia 6.1% y tercero la comunidad Europea 7.2% que han continuado cayendo, solamente el mercado Estado Unidense ha crecido 6.4% y ha permitido estabilizar en algo la caída

Algunos factores y situaciones coyunturales influyeron negativamente en el comportamiento de las exportaciones de flores de Ecuador. La apreciación del dólar y depreciación de las monedas de los principales mercados como el ruso y el europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes se enfrentaron a pagar más por la misma cantidad de flores.

Por otro lado, la facilidad de devaluar la moneda por parte de nuestros principales Competidores como Colombia y Kenia, nos situaban en una situación de desventaja, pues nuestras flores se comercializaban a precios mayores y se perdía competitividad en los costos de producción frente a estos países.

Los Estados Unidos sigue siendo nuestro principal socio comercial con el 48% de las Exportaciones, mientras que el mercado Ruso representó el 14% al terminar el año, cayendo al cuarto puesto como mercado relevante de nuestras exportaciones.

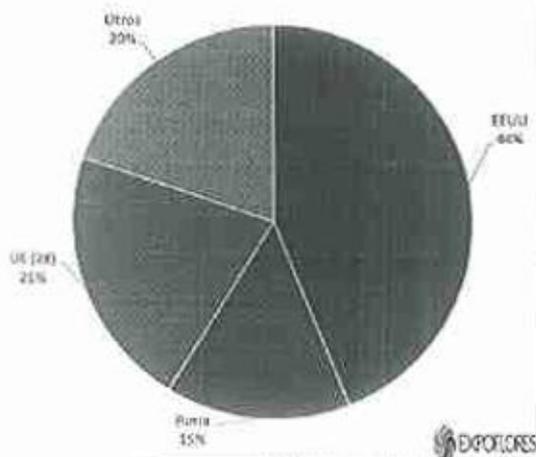
Exportaciones totales de flores

En el 2016 las exportaciones de flores alcanzaron los \$802 millones, lo cual se traduce en un decrecimiento del 2.2% con respecto a los \$820 millones exportados en el 2015, cambiando nuevamente la tendencia positiva a negativa en el crecimiento del mercado.

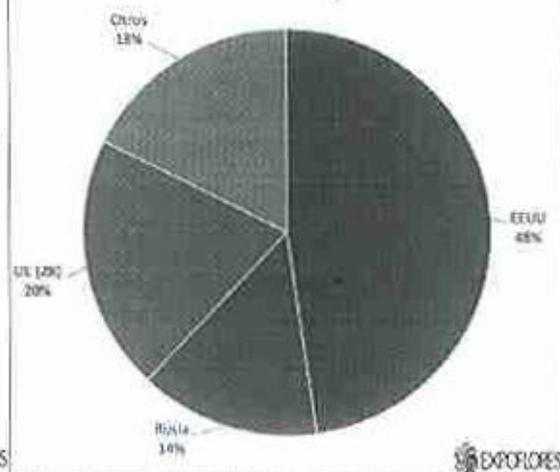
En términos de volumen, en el 2016 las exportaciones se ubicaron sobre las 143 mil toneladas, evidenciando un decrecimiento de 1.8% en relación al 2015, en el cual se exportaron 145 mil toneladas.

ECUADOR: Exportaciones Totales de Flores												
Enero - Diciembre												
Nombre	2015				2016				Variación 2016/2015			
	Toneladas	USD Miles	Precio	Share USD	Toneladas	USD Miles	Precio	Share USD	Toneladas	USD Miles	Precio	
EEUU	62,001	359,586	5.8	44%	64,411	382,725	5.9	48%	3.9%	6.4%	2.5%	
Rusia	26,282	122,694	4.7	15%	23,791	115,200	4.8	14%	-9.5%	-6.1%	3.7%	
UE (28)	29,959	175,347	5.9	21%	29,712	162,699	5.5	20%	-0.8%	-7.2%	-6.4%	
Otros	27,506	162,504	5.9	20%	25,274	141,838	5.6	18%	-8.4%	-12.7%	-4.7%	
Total	145,848	820,131	5.6		143,187	802,461	5.6		-1.8%	-2.2%	-0.3%	

PARTICIPACIÓN DEL MERCADO
Enero - Diciembre 2015



PARTICIPACIÓN DEL MERCADO
Enero - Diciembre 2016



Handwritten signature or mark.

Los últimos 5 años las exportaciones del sector fueron:

Años	Toneladas	USD Miles	Var. Anual Ton	Var. Anual USD Miles
2012	117,033	713,930	-0.02%	5.66%
2013	148,334	808,131	26.74%	13.19%
2014	139,340	798,437	-6.06%	-1.20%
2015	145,848	820,131	4.67%	2.72%
2016	143,187	802,461	-1.8%	-2,2%

Incidencia Económica

Aporte al PIB total (2015)	0,7%
Aporte al PIB agrícola	20%
Empleos directos 2011	40.000 (51% mujeres)
Empleos indirectos 2011	45.000
Incidencia del sector	350.000 personas

Se trata del sector considerado el mayor empleador de la Sierra ecuatoriana.

Incidencia Geográfica

- Existen 600 fincas distribuidas alrededor de 4 mil hectáreas.
- Ubicadas en **13 provincias**: Carchi, Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Tungurahua, Chimborazo, Cañar, Azuay; Esmeraldas, Santo Domingo de Los Tsáchilas, Guayas, Los Rios, y Santa Elena.
- Mucha incidencia de fincas pequeñas de menos de 2 hectáreas de gente de la zona que hace competencia desleal a las fincas constituidas.

ENTORNO ECONOMICO

El incremento salarial 2016 del gobierno fue del 2.5% de US\$366 a US\$375, a esto se sumó el 8% a los demás insumos como inflación del sector, al final la afectación al margen fue por un total del 10% ya que los precios de la flor bajo frente al 2015 en un 0.3%. En especial por causa de la crisis del euro.

La diversificación de mercados sigue siendo muy lenta y países como Canadá es el único que ha subido.

El sector flores continúa en un problema grave de liquidez por el anticipo al impuesto a la renta, la no entrega de los CATS por parte del gobierno y sobre todo por la baja en ventas y margen de utilidad en los negocios.

Nuestra compañía sigue con graves problemas y los resultados son negativos como en la mayoría de empresas del sector.

ENTORNO LEGAL

VEGAFLOR S.A. en cumplimiento con lo establecido por la Superintendencia de Compañías, resolución No. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre de 2008, realizó la transición de sus estados financieros de Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) a Normas Internacionales de Información Financiera (NIFF), con un periodo de transición que corresponde desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2011 y aplicación total a partir del 1 de enero de 2012, continuando hasta el 2016 acorde a las leyes contables descritas.

2.- DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION

La Administración cumplió las metas trazadas a inicios de año haciendo énfasis en priorizar los objetivos basados en los recursos con los que se contaban:

La finca VEGAFLOR produjo

- **8'774.074** tallos durante el 2016 porque se hizo un cambio agresivo de variedades del 13% de la plantación y
- La composición por mercado de las ventas en dólares de Vegafloor durante el año 2016 estuvo conformado de la siguiente manera:
 - o América : 94%
 - o Europa : 4%
 - o Rusia : 2%



- Se dio cumplimiento a las ordenanzas y leyes de los organismos competentes estatales, municipales y gremiales, para el buen desempeño y funcionamiento de la Finca.

3.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Ingresos

El total de ingresos del año 2016 en la operación de la compañía decreció en 13% con relación a los ingresos del año 2015; pues de \$2'373.765 del año anterior, en el 2016 la cifra fue de US\$2'081.239

Resultados del Ejercicio

Los resultados operacionales arrojaron una pérdida de US\$ 131.699.

4.- DEL BALANCE GENERAL

Total de Activos

El total de los Activos de 2015 fue de US \$ 2.827.777 vs US\$3.625.819 del 2016 que representa un incremento del 28% del año 2015,

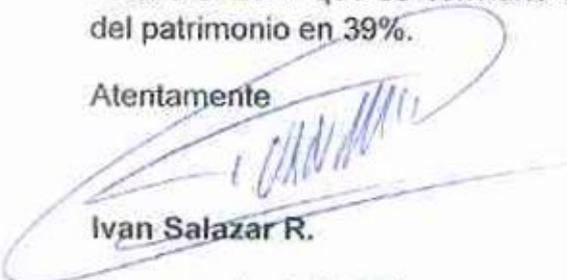
Pasivos

El valor de pasivos aumenta a US\$1.915.526 en 2016 de US\$1.316.050 en 2015 y representa el 46 % de apalancamiento adicional con terceros

Patrimonio

El total del Patrimonio de los Accionistas al 31 de Diciembre de 2015 fue US\$1'228.017 versus el 2016 que se convierte en US\$1.710.293 lo cual representa una incremento del patrimonio en 39%.

Atentamente



Ivan Salazar R.

Representante Legal