



Quito, 04 marzo del 2016

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA VEGAFLOR S.A., EJERCICIO ECONOMICO 2015

De acuerdo a nuestros Estatutos Sociales y las normas de la Superintendencia de Compañías, a continuación he desarrollado el informe relacionado con las actividades y resultados de VEGAFLOR S.A., correspondiente al Ejercicio Económico del año 2015, que pongo a su consideración:

1.- ENTORNO

En el 2015, el sector floricultor ha experimentado un leve crecimiento de sus exportaciones con respecto al 2014, según las cifras oficiales publicadas por el BCE; año en el que comenzó una fuerte caída de las mismas, sobre todo en el mercado ruso. A pesar de presentar un leve crecimiento del 2.7%, existen varios mercados que han tenido una fuerte caída, especialmente el que era el segundo mercado más importante, el ruso.

Algunos factores y situaciones coyunturales influyeron negativamente en el comportamiento de las exportaciones de flores de Ecuador. La apreciación del dólar y depreciación de las monedas de los principales mercados como el ruso y el europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes se enfrentaron a pagar más por la misma cantidad de flores.

Por otro lado, la facilidad de devaluar la moneda por parte de nuestros principales competidores como Colombia y Kenia, nos situaban en una situación de desventaja, pues nuestras flores se comercializaban a precios mayores y se perdía competitividad en los costos de producción frente a estos países.

Los Estados Unidos sigue siendo nuestro principal socio comercial con el 44% de las exportaciones, mientras que el mercado Ruso representó el 15% al terminar el año, cayendo al cuarto puesto como mercado relevante de nuestras exportaciones.

En este informe podrán encontrar información relevante sobre los principales mercados y su evolución durante todo el año 2015.

Exportaciones totales de flores

En el 2015 las exportaciones de flores alcanzaron los \$820 millones, lo cual se traduce en un crecimiento del 2.7% con respecto a los \$798 millones exportados en el 2014, año en el que se registró un decrecimiento de 1.2% en relación al 2013.

En términos de volumen, en el 2015 las exportaciones se ubicaron sobre las 145 mil toneladas, evidenciando un crecimiento de 4.7% en relación al 2014, en el cual se exportaron 139 mil toneladas.

Los últimos 5 años las exportaciones del sector fueron:

Años	Toneladas	USD Miles	Var. Anual Tons	Var. Anual USD Miles
2011	117,059	675,675		
2012	117,033	713,930	-0.02%	5.66%
2013	148,334	808,131	26.74%	13.19%
2014	139,340	798,437	-6.06%	-1.20%
2015	145,848	820,131	4.67%	2.72%

Por otro lado, según datos del BCE, a pesar de que el 2015 presentó un crecimiento, durante la temporada de San Valentín existió una caída del 5% en el valor FOB y del 14% en toneladas con respecto al 2014. Esto se debe principalmente a que el primer semestre del 2014 fue bastante bueno para el sector, donde el crecimiento alcanzaba el 12% en valor y 9% en toneladas con respecto al año 2013.

Incidencia Económica

Aporte al PIB total (2014)	0,8%
Aporte al PIB agrícola	20%
Empleos directos 2011	45.000 (51% mujeres)
Empleos indirectos 2011	50.000
Incidencia del sector	400.000 personas

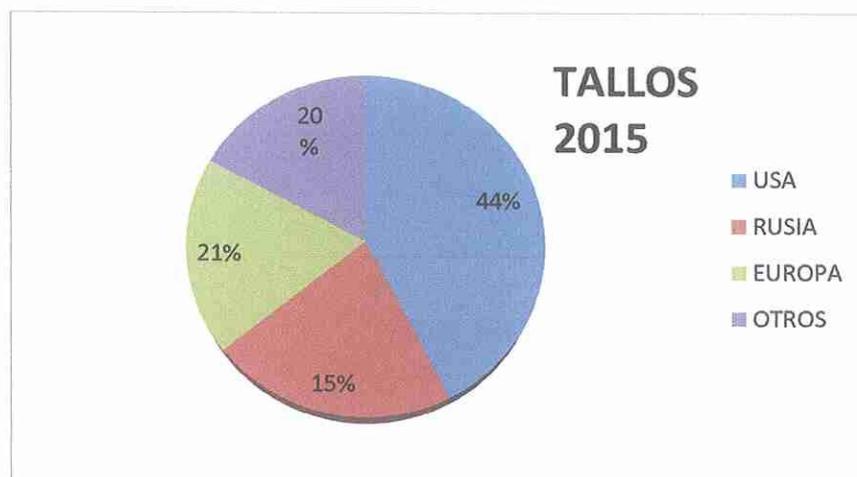
Se trata del sector considerado el mayor empleador de la Sierra ecuatoriana.

Incidencia Geográfica

- **Existen 600 fincas distribuidas alrededor de 4 mil hectáreas.**
- **Ubicadas en 13 provincias:** Carchi, Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Tungurahua, Chimborazo, Cañar, Azuay; Esmeraldas, Santo Domingo de Los Tsáchilas, Guayas, Los Ríos, y Santa Elena.

- Mucha incidencia de fincas pequeñas de menos de 2 hectáreas de gente de la zona que hace competencia desleal a las fincas constituidas.

PRINCIPALES MERCADOS 2015



Participación de mercado

En el 2015, las flores ecuatorianas fueron exportadas en un 44% a Estados Unidos quien se ha convertido en nuestro principal socio comercial desde inicios de la floricultura. En comparación al año 2014 observamos que la participación de las exportaciones a este mercado incrementó un 2%.

A diferencia del año 2014, Rusia dejó de posicionarse como el segundo mercado para las flores ecuatorianas, registrando una caída del -7% en su participación, la cual ocupaba el 22% de las exportaciones en el 2014 y cayó a 15% en el 2015.

Por otro lado, los 28 países que conforman la Unión Europea han obtenido el segundo lugar de las exportaciones en el 2015, presentando un crecimiento del 2% en su participación; estas representaban el 19% en el 2014 y crecieron a 21% en el 2015. Finalmente, la participación a otros destinos también registro un crecimiento, representando un 20% de las exportaciones.

ENTORNO ECONOMICO

El incremento salarial 2015 del gobierno fue del 7.64% de US\$340 a US\$366, a esto se sumó el 10% a los demás insumos como inflación del sector, al final la afectación al margen fue por un total del 10% ya que los precios de la flor bajo en un 10% en especial por causa de la crisis en Rusia que es un mercado que oscila en el 28% de la exportación ecuatoriana de flores.

El mercado Europeo sufrió de igual manera por la continua devaluación del euro con lo que el mercado Estado Unidense se vio repleto de flor y bajo el precio.

La diversificación de mercados sigue siendo muy lenta y países como Canadá es el único que ha subido. Desgraciadamente la apreciación del dólar y el precio del petróleo avizoran momentos muy duros para la floricultura se espera una baja para el 2016 de entre el 15% al 25% en dólares.

El gobierno ha dado soporte por la pérdida del ATPDEA con los CATS y eso ayuda en algo a las fincas que lo recuperan pero el negocio no puede permanecer subsidiado por lo que se espera que haya una desaparición natural de hectáreas en producción para que queden empresas grandes y solidas en el negocio caso contrario la canibalizacion entre fincas es inevitable.

ENTORNO LEGAL

Vegaflor S.A. en cumplimiento con lo establecido por la Superintendencia de Compañías, resolución No. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre de 2008, realizo la transición de sus estados financieros de Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) a Normas Internacionales de Información Financiera (NIFF), con un periodo de transición que corresponde desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2011 y aplicación total a partir del 1 de enero de 2012, continuando hasta el 2014 acorde a las leyes contables descritas.

2.- DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION

La Administración cumplió las metas trazadas a inicios de año haciendo énfasis en priorizar los objetivos basados en los recursos con los que se contaban:

La finca Vegaflor produjo 8.356.475 tallos durante el 2015.

- La composición por mercado de las ventas en dólares de Vegaflor durante el año 2015 estuvo conformado de la siguiente manera:
 - América : 89%
 - Rusia : 2%
 - Europa : 9%

- Se dio cumplimiento a las ordenanzas y leyes de los organismos competentes estatales, municipales y gremiales, para el buen desempeño y funcionamiento de la Finca.

3.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Ingresos

El total de ingresos del año 2015 decreció en 4.86% con relación a los ingresos del año 2014; pues de \$2'489.166 del año anterior, en el 2015 la cifra fue de \$ 2'373.765

Costos y Gastos

Este rubro en el año 2015 fue de \$ 2.371.729 y representa el 99.9% con relación de los Ingresos totales de \$2'373.765

Resultados del Ejercicio

Los resultados finales son una ganancia de US\$2.035.77 después de todos los ajustes por normas NIFF.

4.- DEL BALANCE GENERAL

Total de Activos

El total de los Activos de 2014 fue de US\$3'471.688 vs US \$ 3.284.167 del 2015 que representa un decremento del 5,71% del año 2014

Pasivos

El valor de pasivos disminuye de US\$2.324.746 en 2014 a US\$2.169.663 en 2015 y representa el 66% de apalancamiento con terceros

Patrimonio

El total del Patrimonio de los Accionistas al 31 de Diciembre de 2015 fue US\$1'114.502 versus el 2014 de US\$1'146.939 lo cual representa una desmejora del 2.91%

Atentamente

Ivan Salazar R.

Representante Legal