



INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA VEGAFLOR S.A., EJERCICIO ECONOMICO 2012

De acuerdo a nuestros Estatutos Sociales y las normas de la Superintendencia de Compañías, a continuación he desarrollado el informe relacionado con las actividades y resultados de VEGAFLOR S.A., correspondiente al Ejercicio Económico del año 2012, que pongo a su consideración:

1.- ENTORNO

EXPORTACIONES 2012

Dólares	2011: 676 millones de dólares
	2012: 771 millones de dólares (+14.2%)
Volumen	2011: 117 millones de Kg
	2012: 127 millones de Kg (+8,7%)

Incidencia Económica

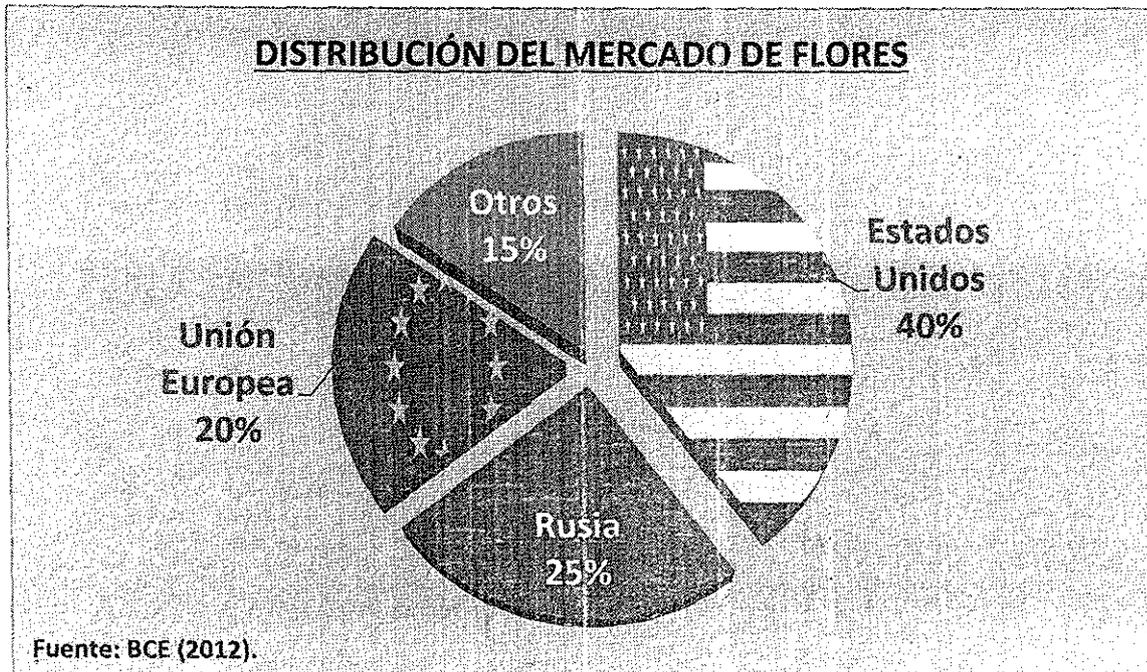
Aporte al PIB total (2011)	1,46%
Aporte al PIB agrícola	23,5%
Empleos directos 2011	48.000 (51% mujeres)
Empleos indirectos 2011	55.000
Incidencia del sector	410.000 personas

Se trata del sector considerado el mayor empleador de la Sierra ecuatoriana.

Incidencia Geográfica

- Existen **571 fincas** distribuidas alrededor de **4 mil hectáreas**.
- Ubicadas en **13 provincias**: Carchi, Imbabura, Pichincha, Cotopaxí, Tungurahua, Chimborazo, Cañar, Azuay; Esmeraldas, Santo Domingo de Los Tsáchilas, Guayas, Los Ríos, y Santa Elena.

PRINCIPALES MERCADOS 2012



- SUPERFICIE CULTIVADA 4.000 hectáreas

ENTORNO ECONOMICO

El incremento salarial 2012 que aprobó el gobierno fue del 9% de US\$292 a US\$318, a esto se sumó el 10% a los demás insumos como inflación del sector, al final la afectación al margen fue por un total del 9.5% ya que los precios de la flor se mantuvieron como en el 2010 y 2011 por demanda estática.

El mercado Europeo fue el que mayor inestabilidad presentó por problemas del Euro y el salvataje entre países de la Comunidad Europea, especialmente países como España, Italia, Portugal la demanda cayó y la cartera se deterioró.

Los demás países de la Comunidad Europea decrecieron en porcentajes bajos pero frente a la expectativa de que crezcan la afectación fue importante para el sector, se continuo creciendo en Rusia pero acapararon dichos mercados especialmente inversiones Rusas en flores y pequeños productores informales de entre 1 a 4 hectáreas que proveen a compradores Rusos han provocado que la oferta se este saturando y los precios vayan a la baja a pesar de que el volumen suba, la diversificación de mercados ha sido muy lenta y países como Canadá y Brasil donde existe potencial han evolucionado lento por los cambios geopolíticos que orquestan los países Asiáticos donde desgraciadamente la flor no es cotizada por tener producciones propias como es el caso de China.

H

Estados Unidos se mantuvo con la misma tendencia a crecer en demanda pero especialmente en supermercados que ocupan ya el 65% del consumo y donde Colombia es el principal proveedor, salvo en rosas donde el Ecuador ha crecido y se ha mejorado en Volumen, pero desgraciadamente en bunch sólidos para floristerías la demanda ha caído y al final dicho mercado en participación sigue cayendo, en otra hora este hecho hubiera sido bien visto pero la crisis Europea nos hace estar vigilantes de que los dos se mantengan y Rusia no baje precios porque al final es el mercado que nos permite promediar precios de la rosa para soportar los altos costos existentes.

En el 2012 el sistema de preferencias arancelarias ATPDA de Estados Unidos ha estado vigente, pero al finalizar julio 2013, lo más probable es que desaparezca y el sector ha decidido aplicar para el caso de las rosas al SGP Sistema General de Preferencias Arancelarias para países en desarrollo, el cual tiene una alta probabilidad que se acepte y que continuemos entrando con 0 arancel a Estados Unidos, según el gremio floricultor existe un riesgo que durante un tiempo de entre 3 a 6 meses que durara la transición entre sistemas de preferencias arancelarias, tengamos que pagar impuestos que será compensado por el gobierno a través de abonos tributarios.

De fracasar los dos sistemas debemos trabajar en buscar eficiencia en el 6.7% de los aranceles que en el precio pagaremos al entrar a USA y buscar compensaciones del gobierno para no perder competitividad ante Colombia principalmente.

La composición de mercados del sector se ha mantenido y el crecimiento del sector muestra una recuperación permanente desde la crisis del 2009,

ENTORNO LEGAL

Vegaflor S.A. en cumplimiento con lo establecido por la Superintendencia de Compañías, resolución No. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre de 2008, realizo la transición de sus estados financieros de Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) a Normas Internacionales de Información Financiera (NIFF), con un periodo de transición que corresponde desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2011 y aplicación total a partir del 1 de enero de 2012, en concordancia con lo estipulado en el artículo 1 de la citada resolución.

2.- DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION

La Administración cumplió las metas trazadas a inicios de año haciendo énfasis en priorizar los objetivos basados en los recursos con los que se contaban:

La finca Vegaflor produjo 10.590.924 tallos durante el 2012.

- La composición por mercado de las ventas en dólares de Vegaflor durante el año 2012 estuvo conformado de la siguiente manera:

- o América : 77%
- o Rusia : 4%



- o Europa : 19%
- Se dio cumplimiento a las ordenanzas y leyes de los organismos competentes estatales, municipales y gremiales, para el buen desempeño y funcionamiento de la Finca.

3.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Ingresos

El total de ingresos del año 2012 se incremento en 12.6% con relación a los ingresos del año 2011; pues de \$2'113.205 del año anterior, en el 2012 la cifra fue de 2'675.865

Costos y Gastos

Este rubro en al año 2012 fue de \$ 2'715263 y representa el 101.4% con relación de los Ingresos totales de \$2'239.656.92

Resultados del Ejercicio

Los resultados finales son una pérdida de US\$39.398 después de todos los ajustes por normas NIFF que representa una pérdida del 1.4% en el año.

4.- DEL BALANCE GENERAL

Total de Activos

El total de los Activos de 2011 fue de US\$3'579.406 vs US\$4'615.545 del 2012 que representa el 29% de incremento del año 2012,

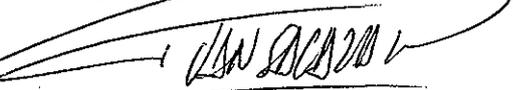
Pasivos

El valor de pasivos aumenta de US\$2072.680 en 2011 a US\$3'148.217 en 2012 y representa el 68% de apalancamiento con terceros

Patrimonio

El total del Patrimonio de los Accionistas al 31 de Diciembre de 2012 fue US\$1'467.328 versus el 2011 de US\$1'506.726 lo cual representa una ligera desmejora del 2.6%

Atentamente



Ivan Safazar R.

Representante Legal