



## INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE VEGAFLOR S. A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2009



Señores Accionistas:

De acuerdo a los que disponen los Estatutos Sociales de la Empresa y las normas de la Superintendencia de Compañías vigentes, y dando cumplimiento a la respectiva convocatoria, presento a ustedes el informe relacionado con las actividades y resultados de VEGAFLOR S. A., correspondiente al Ejercicio Económico del año 2009.



### I.- ENTORNO

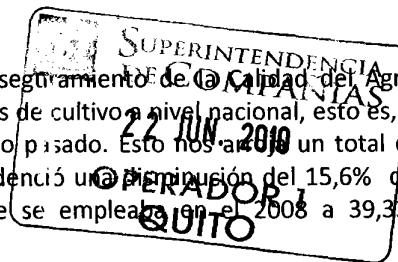


Según datos del BCE sobre comercio exterior, la industria florícola ecuatoriana experimentó en el 2009 una tasa de decrecimiento anual en su monto de exportaciones del 10,2% con respecto al 2008, lo que significó un total de exportaciones FOB de \$508 millones al cierre del año pasado. El origen de ésta importante contracción de ventas se debe a la crisis económica mundial que afectó no solamente a la industria florícola sino a muchas empresas de diferentes sectores. La recesión mundial trajo como consecuencia los siguientes problemas en el sector florícola ecuatoriano:

1. Fuerte contracción de la demanda  
Especialmente se vio reflejada en la recesión del mercado estadounidense a donde se destina algo más del 50% de las exportaciones de flores del país.
2. Inestabilidad del precio de las flores
3. Incremento de los días de recuperación de la cartera x cobrar a clientes
4. Aumento de la cartera vencida

Si bien es cierto la crisis golpeó fuertemente al sector vale la pena mencionar que muchas empresas florícolas del Ecuador replantearon sus estrategias a fin de poder ser más eficientes y efectivos. La eficiencia presionó a las empresas reducir el número de personal y el número de hectáreas sembradas a fin de bajar los costos de una manera dramática. Asimismo la efectividad motivó a las fincas florícolas a buscar nuevos mercados y cuestionar su estrategia comercial vigente.

Según información proporcionada por la Agencia de Aseguramiento de la Calidad del Agro, Agrocalidad, entre 2008 y 2009 se cerraron 337 hectáreas de cultivo a nivel nacional, esto es, la superficie cultivada se redujo en un 7,3% durante el año pasado. Esto nos dejó un total de 3,821.22 hectáreas sembradas. Asimismo, el sector evidenció una disminución del 15,6% del número total de trabajadores pasando de 46,626 que se empleaba en el 2008 a 39,339 empleados en el 2009.





Adicionalmente al panorama externo se presentaron problemas internos, muy particularmente en lo referente al incremento de los costos de producción que se había iniciado desde el 2008. En éste año los costos de materias primas e insumos se encarecieron en un promedio del 64% y se mantuvieron altos en el 2009.



El 2010 se presenta como un año de grandes desafíos para la industria florícola en donde en mi opinión hay dos caminos para sobrevivir y ganar: 1) Consolidación de la industria o 2) Innovación a todo nivel en donde cada empresa florícola garantice siempre una calidad superior de su producto manteniendo un nivel de costes mínimo que soporte lo anterior.



## II.- DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION



La Administración dio cabal labor a los temas delicados lo que puede resumirse en los siguientes puntos:



- La mayor parte de la producción estuvo dirigida al mercado americano.
- Cumplimiento a los organismos competentes estatales, municipales y otros, para el buen desempeño y funcionamiento de la Finca.

## III.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

### Ingresos

El total de ingresos del año 2009 disminuyeron en 27.64% en relación a los ingresos del año 2008; pues de \$2'530.763 del año anterior, en el 2009 la cifra es de \$1'831.344.

### Costos y Gastos

Este rubro en al año 2009 es de \$ 3'002.977 y representa el 163.98% con relación e los Ingresos totales de \$1'831.344

### Resultados del Ejercicio

Los resultados finales son una Perdida de \$1'171.633 del 2009 versus Utilidad del año 2008 de \$3.259



#### IV.- DEL BALANCE GENERAL



##### Activo

La cifra representativa dentro de este grupo, corresponde a otros activos con el 40.62% del total de activos, registra \$1'080.566



##### Total de Activos

El total de los Activos registra la suma de \$2'660.190 versus los \$3'479.031 del año 2008, registra un decrecimiento del 23.54%



##### Pasivos

Dentro de este grupo, la cuenta mas representativa son los proveedores por \$803.458



##### Patrimonio

El total del Patrimonio de los Accionistas al 31 de Diciembre de 2009 alcanza la cifra de \$858.627



De esta manera, quedan expuestos a consideración de los Señores Accionistas, los resultados alcanzados en el ejercicio 2009, agradeciendo la confianza brindada a la administración.

Atentamente,

**VEGAFLOR S.A.**



Econ. Mauricio Calero

Representante Legal

