

COTASA COMERCIAL TECNICA ASOCIADA S.A.
INFORME DE GERENCIA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.006



De acuerdo al Art. 305 numeral 4to. de la Ley de Compañías, y a los estatutos de nuestra compañía, presento el informe de gestión administrativa, legal y laboral de COTASA COMERCIAL TECNICA ASOCIADA S.A. por el período terminado el 31 de Diciembre del 2.006.

El giro del negocio continuó con las Divisiones de Infraestructura (equipos y materiales para sistemas de agua potable y alcantarillado) y Ferretería; esta última, con resultados aceptables en el monto de ventas, nuevamente presentó indicadores preocupantes de recuperación de cartera vencida.

Si bien durante el año se estructuró el área de crédito y cobranzas, con la integración de una persona encargada del asunto, los resultados no fueron satisfactorios, lo que hace necesaria la contratación para el próximo año de un responsable para el área financiera.

El nuevo programa administrativo, financiero y contable operó sin dificultad, sin embargo son convenientes ciertas personalizaciones que cubran necesidades particulares de la compañía.

Se presentaron situaciones, entre las cuales citamos las siguientes, que no permitieron un mejor resultado:

- 1- Reclamo por parte del Municipio de Riobamba respecto al recubrimiento de la tubería de acero provista, lo cual obligó al Gerente de Proyectos a trasladarse durante casi todo el año a dicha ciudad para supervisar los trabajos de reparación, lo que provocó una importante pérdida para la compañía, ya que su costo fue asumido como garantía, y el descuido obligado de los proyectos que debía manejar dicho ejecutivo, los cuales no generaron los resultados esperados.
- 2- La reorganización interna y nuevas políticas comerciales por parte del principal proveedor de la compañía, lo que provocó demoras en la entrega de los pedidos, pago de multas en los contratos y afectación en el flujo de caja y capital de trabajo.
- 3- El incremento del precio internacional de varias materias primas, lo que provocó el aumento de precios de costo de los productos que comercializa la compañía, sin que haya sido posible trasladarlos al precio de venta.

Si se considera las dificultades económicas del país, y los factores citados, el resultado obtenido es aceptable.

Con el objeto de mantener la política de mejoramiento sostenido de la situación financiera de la compañía, he decidido que las utilidades que me corresponden como socio no sean repartidas y que el próximo ejercicio fiscal se incremente el capital pagado.

Atentamente,


Javier Freire A.
GERENTE GENERAL