

**COTASA COMERCIAL TECNICA ASOCIADA S.A.
INFORME DE GERENCIA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.019**

De acuerdo al Art. 305 numeral 4o. de la Ley de Compañías, y conforme a los estatutos de nuestra empresa, procedo a presentar el informe de gestión administrativa, legal y laboral de COTASA COMERCIAL TECNICA ASOCIADA S.A. por el período terminado el 31 de Diciembre del 2.019.

El giro del negocio continuó dentro de la línea de productos para los sectores de agua potable y alcantarillado, sin embargo implementamos un cambio en el modelo de negocio, orientado hacia los proyectos en lugar de la distribución.

Lo anterior se alinea con los objetivos estratégicos de reducción de gastos operativos, necesidad de menor capital de trabajo, apalancamiento financiero en clientes y proveedores, reducción gradual del inventario de productos hasta liquidarlos en su totalidad, de manera que las adquisiciones se realicen únicamente para cubrir las necesidades de las ventas concretadas (modelo “comprar lo ya vendido”), enfoque en los productos con mayor rentabilidad que los tradicionales de distribución, incremento en la venta de servicios.

Dicho cambio permitió alcanzar los resultados esperados de recuperación de la compañía, cuyo proceso continuará con ajustes menores.

Pese a que la situación económica, política y social del país no fue buena en el año 2019, nuestra empresa obtuvo resultados satisfactorios, gracias al esfuerzo del personal y a la confianza de nuestros clientes y proveedores.

Debido a la inconformidad con la calidad de los servicios prestados por el contador anterior, se decidió su cambio previo a la presentación de los informes a las entidades de control.

Con el objeto de colaborar en la liquidez de la compañía, las utilidades que me corresponden como socio no serán repartidas por el momento.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Javier Alberto Frone Alarcón".

Javier Alberto Frone Alarcón

Gerente General