



**INFORME DE GERENCIA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

De conformidad con los estatutos de la compañía, así como en el Art. 305 numeral 4° de la Ley de Compañías, procedo a presentar el informe de la gestión administrativa, legal y laboral de la compañía COTASA COMERCIAL TECNICA ASOCIADA S.A., correspondiente al periodo culminado el 31 de diciembre del 2018.

La compañía cumplió con el presupuesto de ventas previsto, el cual fue conservador por encontrarnos en una etapa de reingeniería del negocio.

Se repitieron las mismas situaciones de años anteriores, las cuales dificultaron una operación normal, principalmente:

- 1.- Falta de liquidez, cuya situación se cumplió debido a las siguientes razones:
 - 1.1.- Incumplimiento en las fecha de pago previstas por parte de varios clientes.
 - 1.2.- No contar con líneas de crédito en el sistema financiero.

Pese a lo indicado, la compañía obtuvo un resultado positivo con una baja utilidad operativa en el ejercicio anual, el cual es aceptable por las situaciones mencionadas.

Como indicador positivo resaltamos la reducción de gastos operativos.

Respecto a la gestión administrativa, iniciamos la operación parcial del ERP SAP Business One, con resultados satisfactorios.

En los aspectos tributarios, laborales y sociales, la compañía cumplió a cabalidad con las disposiciones de los organismos de control.

Atentamente,



Javier Jore A.
Gerente General