

**INFORME DE GERENCIA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016**



De conformidad con los estatutos de la compañía, así como en el Art. 305 numeral 4° de la Ley de Compañías, procedo a presentar el informe de la gestión administrativa, legal y laboral de la compañía COTASA COMERCIAL TECNICA ASOCIADA S.A., correspondiente al período culminado el 31 de diciembre del 2016.

La compañía no pudo cumplir con el presupuesto de ventas debido principalmente a las siguientes razones:

- 1.- Disminución en la contratación de obras y adquisición de bienes, de la especialidad de la compañía, por parte de las instituciones públicas, las cuales constituyen una fuente importante de nuestras actividades comerciales.
- 2.- Suspensión de compras privadas, reprogramación de varios proyectos e incumplimiento en los pagos por parte de varios clientes.
- 3.- Lo anterior provocó problemas de liquidez en la compañía, impidiendo la nacionalización de mercadería importada, la cual continúa en aduana generando sobrecostos por demoraje y bodegaje, sin permitirnos recuperar el capital de trabajo invertido en la compra de dichos bienes.
- 4.- Debido al refinanciamiento del crédito que mantenemos con Produbanco, no pudimos acceder a nuevos créditos en el sistema financiero, lo cual complicó aún más la liquidez de la compañía.

Lo indicado arrojó un resultado con pérdida en el ejercicio anual.

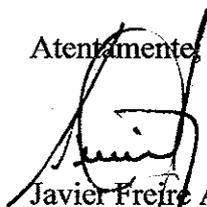
Respecto a la gestión administrativa, se mantuvieron los problemas con el software contable financiero ERP JIREH, el cual nos vimos en la necesidad de continuar utilizándolo debido a la falta de recursos para pagar el valor pendiente a la compañía que adquirimos el ERP SAP Business One, herramienta que esperamos implementar hasta finales del 2017 para optimizar procesos y reducir gastos operativos.

El mal funcionamiento y debilidades del programa Jireh, además del deficiente soporte técnico por parte de la compañía Sisconti, a la que compramos el programa, nos generó un permanente y excesivo trabajo manual de revisión y corrección de reportes, reforzando la desconfianza en la información que procesa.

Como medidas principales para corregir la situación expuesta, se decidió mejorar la liquidez de la compañía mediante la venta de algunos activos como los vehículos y el terreno ubicado en la calle Aceitunos, además de la reducción de gastos operativos, lo cual nos obligó lamentablemente a reducir personal.

En los aspectos tributarios, laborales y sociales, la compañía cumplió a cabalidad con las disposiciones de los organismos de control.

Atentamente,

  
Javier Freyre A.  
Gerente General