

**INFORME DE GERENCIA DE LA ZONA FRANCA DE ESMERALDAS  
ZOFREE CEM  
AÑO 2009**

Para: Junta General de Accionistas  
De: Ing. Fernando Moncayo C. Gerente General de ZOFREE  
Fecha: Esmeraldas, Marzo del 2010

**INTRODUCCION:**

Para iniciar este informe debo indicarles que lo expresado en años anteriores se ha hecho realidad en el presente año, esto es en lo relacionado a la restricción de la operación del sistema franco en general por parte del gobierno actual lo que ha ocasionado que más del 50% de las zonas francas del país se las ha cancelado, y de igual manera los usuarios de zonas francas, lo que ha generado en nuestro caso una baja considerable de nuestra operación.

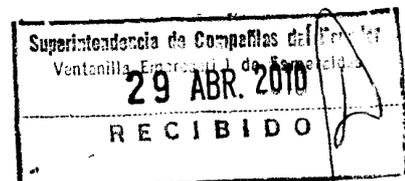
Adicional a la situación del país con mensajes contrarios a la inversión tanto extranjera como nacional, la economía mundial se vio afectada por una grave crisis económica que ocasionó una reducción de actividades productivas de toda índole, así como también en lo relacionado al comercio exterior, tanto en importaciones como en exportaciones, situación que considero también influye en las actividades operativas de Zona Franca.

Esperemos que este proceso de depuración, del sistema franco, como lo ha llamado el gobierno, ya se termine en el presente año, así como también que continúe la recuperación de la economía mundial.

Esperemos también que se comience a implementar las Zonas Económicas Especiales que es el objetivo del actual gobierno, que es otro nombre que se da a las zonas francas, y que esta situación de una mayor seguridad jurídica al sistema en general.

**SITUACION DE LA EMPRESA:**

A pesar de lo expresado en la introducción de este informe, y que se han cancelado la mayoría de las empresas usuarias de Zona Franca de Esmeraldas, debo informarles que ZOFREE ha mantenido un nivel operativo que nos ha permitido inclusive alcanzar utilidades mucho mayores a las que estaban previstas al inicio de este año.



Es importante indicar que ventajosamente ya la empresa y la Zona Franca de Esmeraldas están completamente consolidadas y que no necesitamos realizar mayores inversiones para nuestra operación y mantenemos muchas ventajas comparativas entre las cuales debemos destacar las facilidades logísticas como son ubicación, servicios, infraestructura, etc, la correcta operación dentro del sistema, y en especial su solvencia económica que es producto del modelo de administración que se ha mantenido en la empresa, lo que nos va a permitir seguir operando, aunque se mantengan las condiciones actuales.

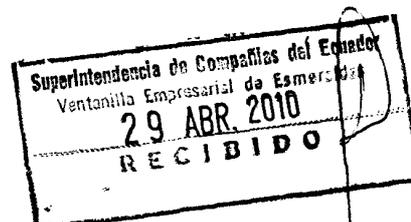
Vamos a continuación a realizar algunos análisis de la realidad de la empresa en el año 2009, que corresponde este informe.

### **SITUACION FINANCIERA:**

Sobre este tema debo informarles que la situación financiera de la empresa se ha mantenido en similares condiciones que la de los años anteriores, a pesar de las situaciones que se han presentado en este año, en lo que se refiere a la disminución de nuestros usuarios y por tanto nuestros ingresos, por lo que nuestra utilidad ha disminuido en relación a la del año anterior, aunque no en la medida que teníamos previsto, pues fue mayor al doble de lo que habíamos presupuestado inicialmente, y hemos podido operar sin ningún problema, mantener una muy buena liquidez, e inclusive realizar inversiones en nuestras instalaciones y podemos repartir utilidades a los accionistas en montos similares a la de años anteriores.

Esta situación se ve reflejada en el balance que se presenta para conocimiento de los accionistas en el que hay que destacar la utilidad del ejercicio que como lo exprese es superior al doble de la presupuestada para este ejercicio, esto debido al incremento de los ingresos puesto que los procesos de cancelación de usuarios se pudo demorar casi todo el año, y los usuarios que siguen en Zona Franca de Esmeraldas han incrementado sus áreas de ocupación.

También debo indicarles que nuestro patrimonio se ha mantenido en términos iguales al del año anterior y para el presente año espero que se cumplan las condiciones que en términos económicos están representados en el presupuesto que adjunto a este informe, en el mismo que se han ajustado los gastos a lo indispensable que nos permita operar y mantener nuestras instalaciones y ojala suceda lo que todos los años, que los ingresos sean superiores y por tanto tengamos un superávit superior a los USD. 63.409,55 que estamos presupuestando.



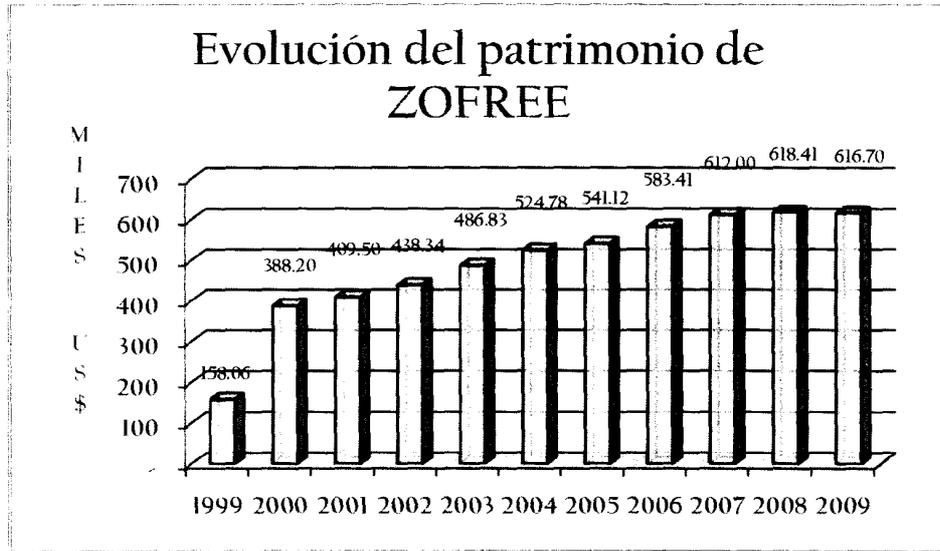


Gráfico 1.1. Evolución del Patrimonio 1999 a 2009

A continuación voy a detallar algunos indicadores económicos de la operación de la empresa en el año 2009:

Índice de solvencia	: 6.75
Índice de solidez	: 8%
Rentabilidad/patrimonio	: 11,72%
Utilidad USD.	: 72.331,17

#### **SITUACION ADMINISTRATIVA:**

Al respecto de este tema, debo informarles que la operación de la empresa en la parte administrativa ha demostrado su eficiencia, a pesar del limitado número de personal que mantenemos y a la diversidad de actividades que tenemos que desarrollar en nuestra operación, gracias al nivel profesional y la experiencia de todo el personal, siendo excelente la relación laboral en la empresa.

De igual manera debo expresar de la parte directiva de la empresa, es un soporte en la gestión gerencial, el mismo que está compuesto por representantes del sector público y el sector privado en forma equilibrada y funciona en forma normal de acuerdo a lo que está establecido en nuestros estatutos.



También debo referirme al comisario y a la empresa Auditora Externa, que son designados por la junta general de accionistas y que son los encargados de precautelar los intereses de los accionistas, y, cumplen sus funciones con responsabilidad y eficiencia, como lo veremos al momento de conocer sus informes.

En lo que se refiere a inversiones realizadas en este año, esta han sido del orden de USD\$ 60.625,42 valores mayores a la de años anteriores, pero que han sido necesarias realizarlas para poder alquilar a nuestros usuarios, política que se mantendrá en el presente año esto es que las inversiones se realizarán en función del uso de los usuarios de nuestras instalaciones.

Detalle de Inversiones año 2009:

1. Galpones
2. Muebles y Enseres
3. Equipos de Computación
4. Cerramientos
5. Bordillos y Veredas
6. Jardines y espacios verdes
7. Garita
8. Relleno y compactación de Terreno

#### **SITUACION OPERATIVA:**

Al respecto de este tema, como ya lo he expresado en este informe, la empresa ha funcionado en forma normal durante este año y no ha tenido ninguna novedad en su operación tanto en lo administrativo, financiero etc.

En lo que tiene que ver a la operación como Zona Franca, que está ligado a la operación de los Usuarios se ha visto disminuida por la decisión del Consejo Nacional de Zonas Francas, de cancelar en este año a ocho usuarios nuestros con el argumento de que no cumplen con el objetivo de la Ley de Zonas Francas, aunque seguimos siendo la Zona Franca de mayor operación en el país, pues todas se vieron afectadas por la decisión del ente gubernamental, e inclusive mucha de ellas fueron suprimidas.

Es importante anotar que somos la Zona Franca del país, que mantenemos valores mayores en exportaciones al extranjero, lo que genera un mayor beneficio de este sistema al país, situación que es destacada inclusive por parte de funcionarios del estado.



En cuanto a la calificación de nuevos usuarios debo indicarles que a fin de año se califico uno, con lo que en total ahora contamos con seis usuarios de nuestra Zona Franca, aunque este último aun no ha iniciado operaciones.

**OPERACIONES DE ZONA FRANCA DE ESMERALDAS:**

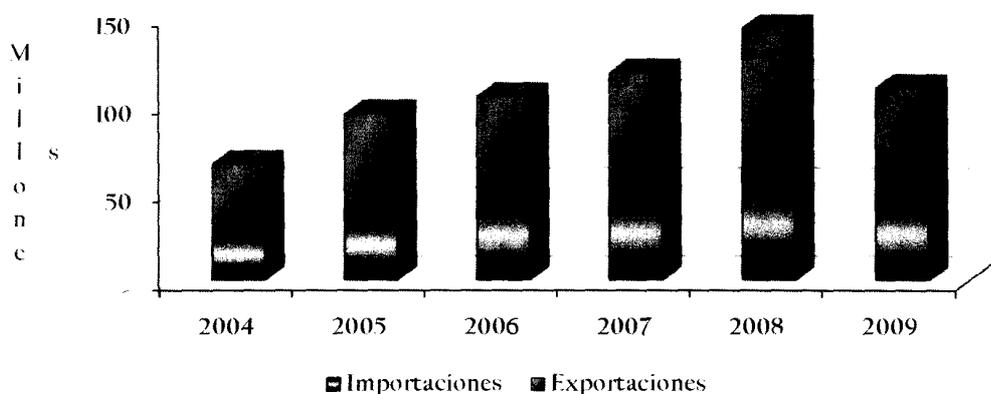


Grafico 1.2: Operaciones Comerciales ZOFREE

**PROYECCION DE LA EMPRESA:**

De lo expresado en este informe, podemos concluir que el presente año, hay mucha incertidumbre en lo relacionado al sistema franco en el país que es el objeto de nuestra empresa, pero también tenemos que destacar que la situación tanto de la empresa, como de nuestras instalaciones nos va a permitir operar sin ningún problema y espero que en la parte económica se den los resultados que estamos presupuestando, aunque debo decirles que hay algunos proyectos que se han presentado, que pueden cambiar esta situación, y mejorar considerablemente nuestra operación.



**RECOMENDACIONES:**

Creo que es muy importante, no solo para los accionistas de la empresa sino también para el desarrollo de nuestra ciudad y provincia que la Zona Franca de Esmeraldas se mantenga y su operación se incremente, pues esto genera muchos beneficios especialmente en la creación de fuentes de trabajo, inversiones productivas, incremento de las operaciones portuarias, etc. Por lo que cada uno de nosotros debemos defender este sistema en el ámbito de nuestras actividades.

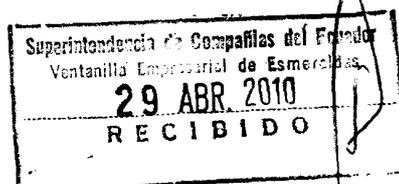
En lo relacionado a las utilidades generadas en este año, el directorio recomienda se repartan el 91% de las mismas, esto es la cantidad de USD\$ 50.614,40 y el saldo se contabilice como utilidades no distribuidas.

Para concluir este informe, quiero expresar mi agradecimiento a los señores accionistas que han confiado en mi gestión al frente de esta empresa, al Presidente miembros del Directorio, por su colaboración y apoyo en la administración, a los trabajadores por la responsabilidad en sus funciones, y a todas las personas que de una u otra forma han colaborado en las actividades que realizamos.

Atentamente;



Ing. Fernando Moncayo C.



**INFORME DEL PRESIDENTE DE DIRECTORIO DE ZONA FRANCA DE  
ESMERALDAS C.E.M 2009**

Esmeraldas, Marzo 2010.

SEÑORAS/ES ACCIONISTAS.

CÚMPLEME INFORMAR A USTEDES, POR MANDATO ESTATUTARIO, DE LAS LABORES EFECTUADAS EN EL AÑO 2009, LAS MISMAS QUE BAJO EL DIRECTORIO DE ESTA, PRESIDENCIA FUERON NORMALES. MUY A PESAR DE QUE ALGUNOS USUARIOS DE ZOFREE DEJARON DE SERLO POR DISPOSICIONES LEGALES POR FALTA DE OPERATIVIDAD EN SUS ACTIVIDADES, LOS RESULTADO FINALES QUE PUEDEN VERSE EN LOS INFORME DE GERENCIA FUERON ECONÓMICAMENTE, MUY SALUDABLES.

COMO PRESIDENTE, OCASIONALMENTE HE REEMPLAZADO AL SR. GERENTE POR MOTIVOS DE AUSENCIA DEBIDO SUS VIAJES DE TRABAJO PARA DAR CUMPLIMIENTO A SUS FUNCIONES Y OBLIGACIONES EMPRESARIALES Y GUBERNAMENTALES, EN ESTRICTA COORDINACIÓN DE LAS LEYES QUE NOS RIGEN.

COMO MIEMBROS DEL SISTEMA FRANCO NACIONAL E INTERNACIONAL, QUE PERMANENTEMENTE DESARROLLA ESTAS ACTIVIDADES, EN ARMONÍA CON LOS CAMBIOS Y AVANCES ECONÓMICOS, HEMOS ESTADO SUJETOS A ESA FLOTABILIDAD DE PROCESOS.

HUBIERON VISITAS GUBERNAMENTALES PARA VIGILAR EL DESARROLLO DE NUESTRAS ACTIVIDADES Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS LEYES, CUYO RESULTADO FUE LA APROBACIÓN DE NUESTRO SISTEMA DE TRABAJO ADMINISTRATIVO.

QUIERO DESTACAR, AUNQUE ALGUNOS USUARIOS YA NO ESTÁN, LOS QUE HAN QUEDADO ESTÁN USANDO MAS ESPACIOS FÍSICOS, LO CUAL, NOS PERMITE BALANCEAR Y MEJORAR NUESTROS INGRESOS ECONÓMICOS, QUE HA PERMITIDO UNA UTILIDAD POR ENCIMA DE LO PRESUPUESTADO AL COMIENZO DEL AÑO 2009, A MI MODO DE VER, MERECE FELICITACIONES LA ADMINISTRACIÓN.



JORGE MUJICA MEDINA  
PRESIDENTE

