INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

Quito, 21 de mayo 2018

Señores Accionistas

A continuación, pongo en consideración de la Junta General, el informe de las actividades realizadas durante el año 2018.

ANTECEDENTES

Extractora Atahualpa EXTRACATA S.A. Inicio el proceso de extracción aceite rojo de fruta de palma africana en el año 1990, basado en la producción de fruta de palma de AGROINDUREY, su actividad productiva ha tenido un impacto importante cambios en el desarrollo técnico y económico de la empresa e industria.

El año 2018, fue difícil para el sector palmicultor, por la afección del PC (Pudrición Cogollo), la cual causo una baja de la producción de fruta de palma estimada en 32%, esto ha ocasionado una escasez de fruta para procesar su extracción y una competencia desleal de precios entre las extractoras de la Industria y las de Terceros.

En la provincia de Esmeraldas según el último censo palmero hay 115.000 hectáreas sembradas de palma aceitera, de las cuales el 50% de las plantaciones están afectadas por el PC y el foco principal de la mortandad de las plantaciones se encuentra en el cantón Quinindé, esta afección continua avanzando a las zonas como La Unión con una afectación del 25% y en La Concordia con una afectación del 15% y creciendo, por esta razón se está produciendo una escasez de fruta, que ha ocasionado el cierre de varias extractoras de Terceros.

El 13 de junio del 2018, fui designado por el directorio de la empresa, y legalmente posesionado mediante nombramiento inscrito en el registro mercantil el 10 de julio del 2018, como Gerente General y Representante legal de la Compañía Extractora Atahualpa EXTRACATA S.A., en reemplazo del Ing Christian Granja quien fue removido del cargo por el Directorio de la empresa.

En el mes de julio del 2018, recibí una empresa con una cartera de clientes en mora como EPACEM con US$ 575.706,72 y AGROSERVICIOS PVL con US$ 258.233,31, empresas a las cuales se han realizado múltiples gestiones de cobro, pero sin mayor resultado, por ese motivo se decidió en el directorio autorizar la demanda en los tribunales de justicia del Ecuador el pago de los valores adeudados, y también se recibió una cartera de otros clientes de alto riesgo de no pago, pero que mantiene activa como MICHELLE AYALA con US$ 207.372,23.

Como Gerente General de EXTRACATA S.A., y mi equipo de trabajo hemos realizado distintas gestiones para poder cumplir con los objetivos de producción y ventas establecidas por el directorio, Esta situación de cartera en mora ha restado al mínimo el capital de trabajo de la empresa, lo cual dificulta el manejo de varias estrategias para mejorar los márgenes de utilidad, como pagar al contado a los proveedores de fruta para tener menores costos de adquisición, o ofrecer crédito selectivo para mejorar el precio de venta, entre otras opciones de negocios para mejorar los márgenes de utilidad.

INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

La gerencia ha invitado en forma reiterada administración de la empresa AGROINDUREY, donde en su mayoría son los mismos socios de EXTRACATA S.A., para que apoyen con la venta del 100% de su producción de fruta de palma, se acordado pagar a precio de mercado y libros abiertos, la compra de la fruta de AGROINDUREY, y no sido posible, pues de ser así, los resultados serían muchísimo mejores para los socios.

1. ADMINISTRATIVAS

Se ha cumplido con todas las políticas establecidas por la Junta General de Accionistas y el Directorio de la empresa, en especial las relacionadas con la comercialización del aceite rojo de palma, Nuez y Pasta de palma. Además de las disposiciones establecidas en la Ley de Régimen Tributario y sus Reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA establecidos por el SRI, realizando pagos oportunos de impuestos, así como presentación información requerida por el SRI. Así como con la información para la superintendencia de compañías y demás organismos de control gubernamental.

2. PRODUCCION - COMERCIALIZACION

2.1 ABASTECIMIENTO DE FRUTA DE PALMA.

Durante el año 2018 se compró 43.618,68 toneladas de fruta de palma, con un valor de compra de US$ 5’185.212 y un precio promedio US$118,88. De las cuales empresa AGROINDUREY se compró 9.078,80 toneladas equivalente al 20.8% del total de la fruta. Las restantes 34.514,06 toneladas (79,18%) de fruta se compró a proveedores de la zona, de la Catorce y de Mompiche

En el año 2017 se compró 22.576,00 toneladas de fruta con un precio promedio US$127,10 c/Ton. dando un valor total de compras de 2’869.580. Las compras a la empresa AGROINDUREY fueron 10.127,58 toneladas equivalente al 40.75% del total de la fruta comprada

La compra de materia prima a proveedores de terceros se incrementó notablemente, pero cada vez se torna más difícil debidos a la falta de palma africana, cada vez más escasa debido a la enfermedad del PC, a proliferación de centros de acopio, competencia desleal en precios, porque las extractoras de terceros no pueden competir con las extractoras de la Industria.

La estrategia utilizada para lograr los niveles adecuados de producción ha sido seguir utilizando a agentes de compras que visitan a los productores para establecer acuerdos con productores, para eliminar la compra a centros de acopio para mejorar el precio de compra y calidad de la fruta.

Análisis de variaciones 2018 vs 2017:

Compras Fruta Palma Toneladas	93.20%
Compras Fruta Palma US$	80.70%
Precio promedio	- 6.47%

INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

2.2 ACEITE:

La fruta procesada durante el año 2018 fue de 43.538,31 Ton., con la cual se produjo 9.055,97 toneladas de aceite rojo de palma, con una de tasa de extracción promedio anual del 20.80%.

En el año 2018 las ventas de aceite rojo fueron 9.013,73 toneladas las cuales generaron ingresos por US$ 5,638,348.93, y un precio promedio de venta US$ 625,52.

En el año 2017 las ventas de aceite rojo fueron 4.839.35 toneladas las cuales generaron ingresos por US$ 3,349,708.05 y un precio promedio US$ 692.18

Durante el año 2018, se buscó nuevas alternativas de mercado para vender el aceite siempre buscando obtener un mejor precio, es así como, la mayor parte del aceite producido se lo exporto mediante clientes como AEXPALMA y EXPOSERVICIOS; así mismo se colocó aceite en la Industria Ecuatoriana como DANEC S.A., e intermediarios de Avícolas como Silvia Bravo, Michele Ayala y NUTRIMELAZA.

Análisis de variaciones 2018 vs 2017:

Ventas Aceite Toneladas	86.25%
Ventas Aceite US$	68,32%
Precio promedio	- 9.6%

2.3 NUEZ:

La nuez producida en el año 2018 del total de la fruta procesada, fueron 5.188,32 toneladas, equivalente al 12,03% de tasa de extracción.

En el año 2018 las ventas de Nuez fueron 5.166,02 toneladas las cuales generaron ingresos por US$ 617.574,72, y un precio promedio de venta US$ 119,55, las cuales se vendieron a AEXAV.

En el año 2017 las ventas de Nuez fueron 2.696,59 toneladas las cuales generaron ingresos por US$ 433.266,00 y un precio promedio US$ 160,67

EXTRACATA S.A. es accionistas con el 36% de AEXAV, empresa especializada en extracción de aceite de palmiste a partir de la nuez producida por nosotros, por este motivo todas las ventas se canalizan con esta empresa cuidando que el precio sea el adecuado y de mercado.

Análisis de variaciones 2018 vs 2017:

Ventas Nuez Toneladas	91.57%
Ventas Nuez US$	42.54%
Precio promedio	- 25.59%

INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

2.4 PASTA DE PALMA:

La pasta de palma que se obtuvo en el año 2018 del total de la fruta procesada, fueron 2.142,13 toneladas de pasta de palma, que se deriva del proceso de separación o limpieza en la clarificación del aceite y que se vende a clientes como complemento alimenticio del ganado. Esta cantidad de pasta equivale al 6,48% sobre la fruta procesada.

En el año 2018 las ventas de Pasta de Palma fueron 2.138,00 toneladas las cuales generaron ingresos por US$ 48.135,69, y un precio promedio de venta US$ 22.51

En el año 2017 las ventas de Pasta de Palma fueron 1.402,66 toneladas las cuales generaron ingresos por US$ 29.141,42 y un precio promedio US$ 20.77

La comercialización de la pasta de palma no tuvo mayores inconvenientes porque ha sido canalizada en un 80% con la empresa REYLACTEOS y el 20% restante con ganaderos de la zona.

Análisis de variaciones 2018 vs 2017:

Ventas Pasta de Palma Toneladas	52.42%
Ventas Pasta de Palma US$	65.18%
Precio promedio	8.38%

2.5 CONTROL DEL PROCESOS:

Se han diseñado y establecido los formatos para el control del proceso productivo en cada uno de los puestos de trabajo, y se ha capacitado al personal para que registren las variables de proceso en dichos formatos diarios los cuales son revisados y archivados por el jefe de planta quien toma las acciones correctivas y de mejora.

Se hacen muestreos del proceso para analizar en el laboratorio los resultados en cuanto a perdidas y calidad de lo que se va procesando en la planta.

Se lleva un informe diario del proceso para analizar y verificar las cifras y resultados de la operación diaria de la planta en cuanto a volumen de materia prima, productos y subproductos e indicadores de gestión del proceso.

Se realiza un muestreo de las aguas residuales de la extractora para hacer análisis y ver cumplimiento del plan de manejo ambiental. De la misma manera se hizo un mapeo de medición del índice de ruidos en toda la planta y gases del caldero.

Se realiza capacitación del personal en el tema de seguridad y salud ocupacional, se conforma el nuevo comité paritario de la empresa, se hacen los exámenes médicos pre ocupacionales al 100% de los empleados con el IESS.

INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

2.6 MANTENIMIENTO.

Para un buen control en el mantenimiento de los equipos de la planta se hizo un levantamiento de la información de cada equipo y se programó un plan de mantenimiento preventivo, el cual es ejecutado los lunes de cada semana mediante formatos de mantenimiento de equipos.

Se realizo cambios y mejoras en los equipos para optimizar la operación del proceso productivo:

- Se revisa la alineación, tensión y ajuste de todos los sistemas de transmisión de los equipos de la planta como cadenas-piñones y correas-poleas.
- Se redireccionaron los condensados de esterilización que se botaban al canal de drenaje y luego pasaban a la piscina de oxidación directamente; estos condensados siempre arrastran una cantidad de aceite que se generan cuando se esteriliza la fruta. Ahora estos condensados van a un tamiz rectangular para que se limpien y caigan a un tanque donde se recupera todo ese aceite y se usa también ese condensado para dilución del aceite crudo en las prensas reduciéndose el consumo de agua limpia.
- Se realizo una reforma al interior del tambor DESFRUTADOR para mejorar el desprendimiento de la fruta y la retención interior de la fruta y no se generen perdidas de fruto adherido en las tusas.
- Se corrigió las conexiones de las bombas y se reubico los ciclones desarenadores para optimizar los resultados del desarenado del crudo antes del TRICANTER.
- Se realizo un dragado del lodo las piscinas de oxidación antiguas N° 2 y N°3 con retroexcavadora
- Se instaló la geomembrana, la bomba centrífuga y se terminaron las conexiones del sistema de enfriamiento de aguas lodosas residuales que proceden de la clarificación, para poner en marcha la piscina de Oxidación N1 (Nueva)
- Se Incremento la capacidad de esterilización de fruta mediante el cambio de las autoclaves N°2 y N°3 por unos con una capacidad mayor en 1,5 toneladas cada uno. Para aumentar el procesamiento de fruto por hora en las prensas. Estas dos autoclaves presentaban un desgaste en su cuerpo del 50% al 60% en el espesor de las planchas del cuerpo, siendo esto un riesgo grande de seguridad industrial.
- Se realizo el mantenimiento al bastidor, tornillos y canastas de la prensa P-9 DESMET.
- Se automatizo el encendido de las bombas de clarificación y de una de las dos bombas centrífugas mediante la adaptación de flotadores automáticos de nivel, que se usan para bombear el material que sale del tamiz hacia el digestor y de esta forma se elimina un operario de proceso productivo, quedando solo 5 personas en cada turno.
- Se construyo una plataforma que conecta las prensas con clarificación (TRICANTER) para facilitar la operación y control de las dos secciones.
- Se cambio el transportador sinfín de pasta del TRICANTER porque se desgastó la hélice del tornillo debido al tiempo de trabajo.
- Se cambiaron las paletas del transportador secador de torta por desgaste normal del trabajo.
- Se realizo el mantenimiento preventivo completo al ablandador de agua del caldero.
- Se rehabilito el generador eléctrico Mitsubishi que estaba desarmado. Queda listo para reserva cuando haya una caída de la red eléctrica externa.
- Se realizo mantenimiento preventivo a las mini cargadoras CASE Y CATERPILLAR.

INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

3 SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y GESTIÒN INTEGRAL DE RIESGOS

Durante el año 2018 como se procedió a realizar las siguientes capacitaciones para dar cumplimiento al programa establecido por el Ministerio de trabajo a través de Seguridad y Salud en el trabajo y Gestión integral de riesgo.

Programa de Prevención de Riesgos Psicosociales						
TEMA	Enero	Febrero	Marzo	Mayo	Junio	Julio
Prevenciòn de riesgo Psicosociale	X					
Prevenciòn del VIH Sida				X		
Estres		X				
Registro de entrega RHS	X					
Asesoramiento de Prevencion y Atenciòn						
Riesgos Psicosociales	X			X		
ConflictoFamiliar/Trabajo						
Programa de Riesgos Psicosociales				X		
Violencia						X
Socializaciòn del RSH		X				
Programa de Uso y consumos de Drogas			X			
Campaña sobre el VIH					X	
Nutriciòn		X				

PLAN INTEGRAL DE PREVENCIÒN RIESGOS LABORALES

TEMA	Enero	Febrero	Julio	Agosto	Septiembre	Noviembre	Diciembre
Plan de Emergencias		X					
Plan Integral de Prevenciòn de Riesgos Laborales			X				
Riesgos Químicos - Mecánicos				X			
Riesgos Ergonomicos - Físicos - Biologicos					X		
Planificaciòn de Prevenciòn de Riesgos Laborales		X					
Programaciòn Examenes Preocupacionales IESS						X	X

4 MEDIO AMBIENTE

En el 2018 se realizó los siguientes trabajos para la obtención de la licencia ambiental de la extractora misma que sigue ha espera de correcciones del ministerio del ambiente y luego de eso la participación Social de la misma.

TEMAS	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Identificacion y Evaluacion de Impactos Ambientales	X				
Tratamiento	X				
Ingreso de Estudio de Impacto Ambiental		X			
Delegación Técnico Responsible			X		
Asignación Técnico de area			X		
Revisión y Analisis estudio ingresado			X		
Asignación de TécnicoSocial Responsible			X		
Pago Tasas de Facilitador				X	
Confirmar realización del Proceso de Participación Social					X

INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

5 TALENTO HUMANO. -

Se ha cumplido con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo con la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo Cuarto Sueldo, Se ha mantenido el Seguro contra accidentes a todo el Personal de EXTRACATA.

Se ha cumplido con lo establecido en el Reglamento de Seguridad y Salud de la empresa con lo relacionado en las reuniones y seguimiento del Comité de Seguridad y brigadas, todo esto con el propósito de precautelar la Seguridad Industrial y Salud Ocupacional de los trabajadores de EXTRACATA.

6 FINANCIERO - CONTABLE

6.1 ENDEUDAMIENTO. -

En el presente año se incrementó el endeudamiento en US$ 350.000, con la línea de crédito aprobada por US$ 500.000 por el Banco Internacional con garantía de hipoteca sobre la propiedad de la planta, con estos fondos se financiaron las ventas a crédito de los clientes en mora.

6.2 CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar totales al 31 dic 2018 son US$ 1,182,827.54, de la cuales existen dos clientes en mora con juicios para su recuperación que son EPACEM con US$ 553,129.21 y AGROSERVICIOS PVL con US$ 235,238.61, quedando un saldo neto de cuentas por cobrar por US$ 394.459,42 y con clientes que se consideran de alto riesgo.

6.3 IMPLEMENTACION DE NORMAS NIFF

Para la realización de los estados financieros del periodo fiscal 2018, se realizó la aplicación integral completa de las normas NIFF con el objeto de revelar y precautelar la situación patrimonial de la empresa y sus accionistas, para eso se realizó una revalorización de los activos y pasivos de la empresa, teniendo como resultado un incremento patrimonial por Superávit por revaluación de Propiedad, planta y equipo de US$ 1,161,426.74. lo cual le refleja una buena solides de la empresa.

6.4 PROVISION CUENTAS MALAS

De acuerdo con la ley y reglamento tributarios, la provisión como gasto de cuentas malas es el 1% anual y el máximo el 10% acumulado. Para efectos de normas contables NIFF se debe provisionar como gasto la totalidad de las cuentas incobrables.

Luego de un amplio análisis de la aplicación de las normas NIFF para la provisión de cuentas malas se decidió provisionar como gasto de cuentas incobrables el valor de US$ 187,322.65.

6.5 SISTEMA CONTABLE

Se inicio la implementación del sistema DECISIÓN para un manejo integrados de contabilidad que nos permita controlar todos los procesos productivos, comerciales y tributarios en forma integrada.

Se implemento el requerimiento del SRI el sistema para la facturación electrónica

INFORME GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE EXTRACTORA ATAHUALPA S.A. EXTRACATA EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

7 CONCLUSIONES y RECOMENDACIONES

Como la aparición de la PC en las plantaciones de palma africana se ha producido una baja considerable de fruta de palma por lo que se ha ido complicado la adquisición de materia prima, sumado a esto el mercado desleal y monopolizado al que nos enfrentamos de las extractoras de la industria Aceitera.

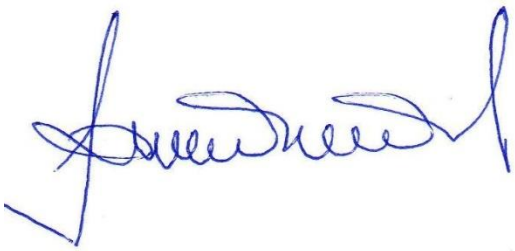
Se debe continuar con la estrategia planteada de buscar las distintas alternativas para lograr un autoabastecimiento de fruta de palma mediante la ampliación de cultivos propios y captación de fruta de palma de proveedores de la zona mediante visitas permanentes y constante comunicación con nuestros proveedores de fruta de terceros, a pesar de luchar en un mercado donde la competencia es bastante fuerte.

Continuar con la comercialización directa al mercado avícola, eliminado intermediarios, desarrollado productos terminados para la industria avícola, para poder proyectar incrementos sostenidos de ventas y utilidades.

Debo destacar el apoyo de los proveedores de fruta de palma de la zona que pese a los malos rumores sobre la situación financiera y la falta de capital para financiar las compras de fruta y otorgar crédito a los clientes de la empresa. Debo decir que Las utilidades disponibles para los accionistas hubiesen sido más importantes, si no hubiésemos tenido que provisionar las cuentas incobrables, pese a esto considero que los resultados de este año 2018, han sido bastante buenos, considerando la situación actual en que se encuentra todo el sector desde el pequeño palmicultor hasta las Extractoras, en las que muchas de ellas han tenido que cerrar sus operaciones.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que acompañaron y confiaron en mi gestión. De manera especial al Sr. Presidente Ing. Daniel Teran Salazar y los señores y señoras miembros del Directorio, al Personal Administrativo y contable y al Personal de producción de la Planta por su apoyo.

ATENTAMENTE



Ing Com. Carlos Gallardo Silva
GERENTE GENERAL
Extractora Atahualpa EXTRACATA S.A.