

Quito, 14 de mayo del 2018

INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE LA EXTRACTORA ATAHUALPA S.A - PERIODO 2017

1. ANTECEDENTES

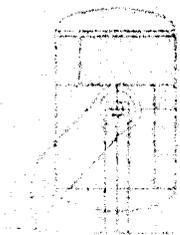
A partir del año 1990 la Extractora Atahualpa S.A. Procesa fruta de palma africana y su actividad productiva ha tenido cambios significativos acordes con el desarrollo técnico y económico.

En agosto del 2017 se realiza el cambio de Gerente General en la Extractora Atahualpa S.A., donde el Ingeniero Ramiro Armijos pasa a ser Gerente Administrativo (Jefe de Planta) y el Ing. Christian Granja es el nuevo Gerente General de acuerdo a la elección del Directorio de la primera semana de agosto y quedando inscrita en el Registro Mercantil el 15 de agosto del 2017.

A inicios de Septiembre el Ing. Ramiro Armijos deja abandonando el puesto de trabajo y nos pone un juicio por despido intempestivo con fecha 5 de septiembre del 2017. se procedió a contratar los servicios del Doctor Hernan Leon para que nos represente ante la denuncia del Gerente saliente, la Extractora rechaza las imputaciones realizadas por el Ing. Homar Armijos en la denuncia que nos ha sido notificada y que carece de total fundamento. La Inspectoria de Trabajo nos sito a una mediación entre los abogados de ambas partes a la cual asistimos no habiendo ningún resultado por lo que se archivó dicha denuncia hasta una nueva reunion entre abogados que hasta fines de diciembre no se tratado nada.

2. PLANTA PROCESADORA

En el año 2017 se ha trabajado normalmente, pero a partir del mes de agosto en donde me hice cargo de la Gerencia General y debido a la ausencia del Gerente Administrativo se ha venido trabajando con la ayuda



EXTRACTORA ATAHUALPA EXTRACATA S.A.

del Señor Walter Alcivar quien es el que tiene más conocimiento de la planta y ha sido de bastante ayuda.

Los cambios realizados a partir de la fecha anteriormente mencionada son los siguientes:

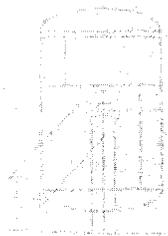
1. Cambio de la chimenea de la caldera: por el mal estado de la chimenea desgastada totalmente por el trabajo y el cumplimiento de su vida útil se instaló una chimenea nueva.
2. Se instaló un sistema de ventilación de tiro inducido nuevo para mejorar la combustión y la eficiencia de generación de vapor del caldero.
3. Se cambiaron los dos transportadores sinfines en acero inoxidable que alimentan el fruto a los digestores porque se encontraban muy desgastados los antiguos.
4. Se instaló un nuevo sistema de ciclón desarenador para mejorar la separación de la arena al aceite crudo y darle mejores condiciones en la operación del tridecanter.
5. Fue necesario limpiar gran parte del lodo y sedimentos de las piscinas de oxidación n°1 y n°2 para descolmatarlas y poder seguir procesando ya que las piscinas nunca se había hecho un mantenimiento y estaban saturadas de lodos.

Se contrató en el mes de diciembre una Auditoria de Procesos con el Ing. Iván Panchi, quien es el representante de Fast la marca de nuestro Tridecanter, y se están tomando medidas para poder realizar un nuevo diseño a la planta Extractora para ser más eficiente el trabajo; para realizar la coordinación y seguimiento de estos cambios se procedió a contratar verbalmente al Ing. Fernando Mejía como Jefe de Planta ya que el tiene conocimiento y mucha experiencia en el manejo de Plantas Extractoras.

Se ha realizado el mantenimiento oportuno a toda la maquinaria de la Planta.

3. COMERCIALIZACIÓN

En el periodo 2017 se compró 22.576 toneladas de fruta de palma africana por un valor de \$2.869.460,78 dólares lo que se resume en el Cuadro 1 las toneladas adquiridas.



EXTRACTORA ATAHUALPA EXTRACATA S.A.

En el mes de septiembre se contrató bajo comisión a una persona del sector que realice la compra de fruta lo cual se puede observar en el Cuadro 1 el incremento de materia prima, estos nuevos proveedores tenían dos variedades de fruta que son los Guinnenssis y la Hibrida; para poder comprar a estos proveedores tocaba comprar las dos variedades de fruta hasta inicios del mes de Diciembre ya que esta compra ocasiono la baja en el rendimiento de la extracción de aceite como se observa en el Cuadro 2.

Para poder captar la mayor cantidad de proveedores se paga la fruta por adelantado y en otros casos se procedió a dar préstamos sin intereses y también se quitó los intereses a los antiguos proveedores que tenían prestamos con la Extractora dando como resultado 21 proveedores nuevos con una alta entrega de fruta como por ejemplo Geovanny Zambrano, Karyn Vega y/o Familia Solorzano entre otros.

Con el incremento de la compra de fruta podemos realizar un comparativo de Costo de Producción por tonelada de fruta desde el 2016 al 2017.

	Enero a Diciembre 2016	Enero a Agosto 2017	Septiembre a Diciembre 2017
Costo de Producción por Tonelada de Fruta	\$42,47 dólares.	\$34,38 dólares.	\$25,52 dólares.

Adicional a esto la Extractora brinda a los proveedores una asesoría técnica en las plantaciones, la persona a cargo es la Ingeniera Agrónoma Amparo Rosero, quien además es la encargada de ver las necesidades de los proveedores y ayuda en lo que se pueda como insumos y fertilizantes.

Respecto a la venta de aceite en todo el año se vendió 4.839,35 toneladas por un valor de \$3.349.708,05 dólares y comparando con el año 2016 hay un incremento del 26%, se comercializo con los siguientes clientes:

Aexpalma, Danec, Silvia Bravo, Epacem, Mónica Gutiérrez, Ángel Gutiérrez, Agroservicios, Exporservicios, Industrias Alex, Patricio Romo y Michelle Ayala.



EXTRACTORA ATAHUALPA EXTRACATA S.A.

Con relación a la venta de Nuez de Palma nuestro único cliente es Aexav del cual somos accionistas, se vendió 2.696,59 toneladas por un valor de \$433.266,00 dólares y comparando con el año 2016 hay un incremento del 24%.

La venta de Pasta de Palma se ha realizado a varios clientes pequeños, en donde se vendió 1402,66 toneladas por un valor de \$29.141,42 dólares y el cliente que más ha comprado es Reylacteos.

Los índices de calidad promedio en el periodo versus el año 2016 fueron los siguientes:

DETALLE	2017	2016
Extracción de Aceite	22,11%	21,20%
Nuez de Palma	12,04%	11,55%
Pasta	7,25%	6,75%
Acidez	2,43%	2,39%
Humedad	0,20%	0,20%
Impurezas	0,10%	0,10%

4. MEDIO AMBIENTE

En el 2017 estaba a cargo del Medio Ambiente el Ing. Anibal Pazmiño el mismo que no había realizado ningún trámite en el sistema de la plataforma del medio ambiente para la obtención de este permiso, por lo que en el mes de diciembre con la Empresa Punto Verde se conversó para que ellos realicen el trámite correspondiente y obtener el permiso requerido.

Para realizar cualquier trámite sea bancario o de alguna entidad gubernamental solicitan el permiso del Medio Ambiente actualizado o la firma de un contrato con una empresa dedicada a este requerimiento, por lo que el próximo año se va a firmar dicho documento.

5. CONCLUSIONES

Señores Accionistas, en el poco tiempo que estamos a cargo de la Empresa se ha logrado incrementar la Materia Prima, por ende, **tenemos mayor**



EXTRACTORA ATAHUALPA
EXTRACATA S.A.

cantidad de aceite, nuez y pasta para lo que debemos contactar más clientes para poder vender los productos o poder realizar convenios con alguna empresa grande en donde podamos entregar el producto y no tener problemas de almacenamiento a futuro.

Con el aumento de la compra de fruta hemos llegado a tener problemas de liquidez debido a que los pagos son de contado y en cambio las ventas de aceite nos cancelan hasta 45 días, esto se solucionara con la línea de crédito que nos otorgara el Banco Internacional.

La Extractora puede seguir creciendo más y cuando nos entreguen los resultados de la Auditoria de Procesos se podrá analizar cuáles son los cambios significativos que recomendarian hacer en la planta.

6. RECOMENDACIONES

Conseguir más proveedores para la adquisición de materia prima.

Se recomienda continuar con los trámites para obtener la licencia del medio ambiente.

Del Informe de la Auditoria de Procesos revisar las sugerencias que entregan y realizar el presupuesto para ver el costo beneficio que se obtendrá.

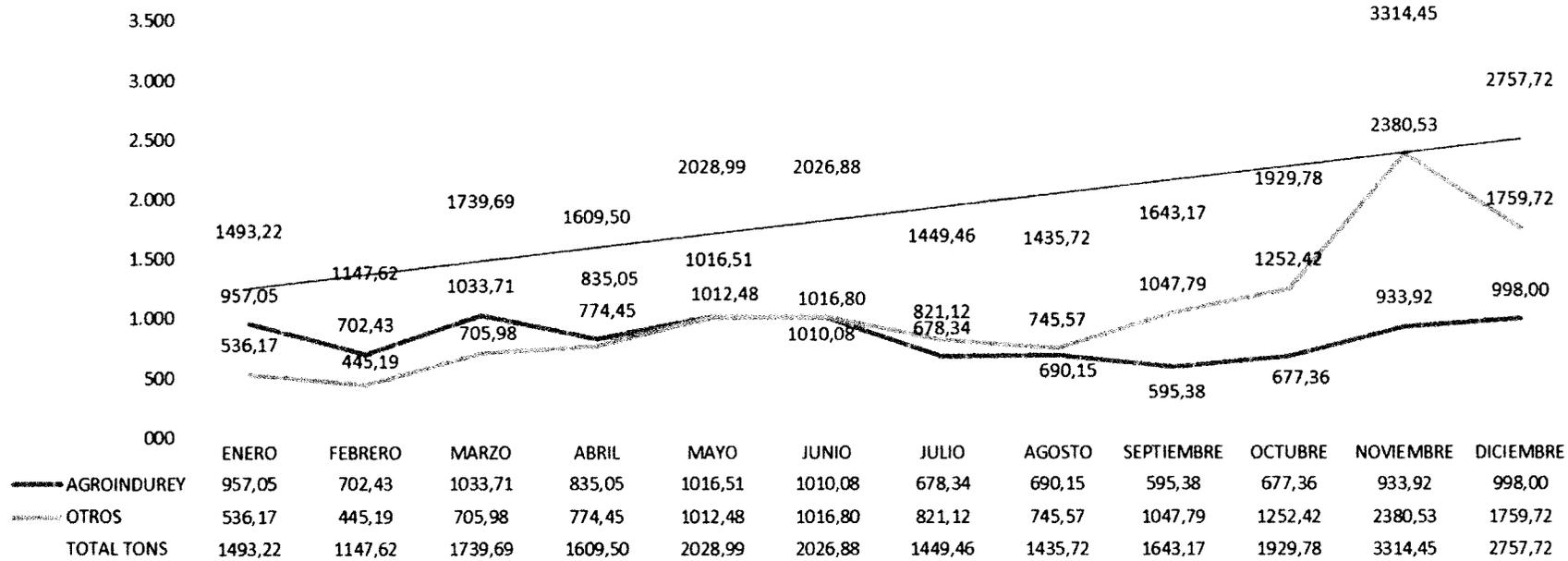
Realizar Alianzas Estratégicas con clientes potenciales para la venta de aceite y así no tener en stock.

Agradezco a los Accionistas, al Personal Administrativo y de Planta, al Presidente Alejandro Peñaherrera MBA, que conjuntamente se ha podido trabajar por las mejoras de Extractora Atahualpa S.A.

Atentamente,


Christian Granja Franco MBA.

RFF EXTRACTORA ATAHUALPA 2017 Cuadro 1.



RENDIMIENTO 2017 Cuadro 2.

RENDIMIENTO ACEITE CRUDO 2017

