

## **INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CONFECCIONES JUVENILES S.A. CONFEJSA CORRESPONDIENTE AL PERIODO ENERO - DICIEMBRE 2018**

Quito, 22 de marzo, 2019

Señores Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales establecidas en la Ley de Compañías y el Estatuto vigente de Confecciones Juveniles S.A. Confejsa, me permito presentar el informe Económico de la Gestión Administrativa y Financiera comprendido entre el 1ero de enero al 31 de diciembre del año 2018, que en mi calidad de Gerente General de la compañía, me corresponde poner a su consideración y aprobación respectiva.

### **1.- ENTORNO ECONOMICO**

La economía ecuatoriana durante el año 2018 obtuvo un crecimiento del 1,3. Esto ocurre en buena medida a la reducción en los gastos de capital en una economía fuertemente dependiente del gasto público. Sin el fuerte estímulo fiscal del 2017, la actividad económica se desaceleró como consecuencia de una contracción moderada de la producción petrolera (-3.1%). Sin embargo para el sector textil ha sido un año de crecimiento ya que se ha podido percibir que el acuerdo comercial con la Unión Europea está dando resultados al notar que hubo un crecimiento en las exportaciones con respecto al año 2017 sobre todo en producto terminado, lo cual indica que empieza a tener más peso los artículos con valor agregado y genera optimismo en el sector textil.

### **2.- GESTION ADMINISTRATIVA**

Este año la Gerencia General conjunto con su equipo de trabajo creo el Manual de funciones de la empresa y también se estableció el organigrama corporativo. Se establecieron los procesos de selección, inducción y capacitación en el departamento de RRHH para que de esta manera pueda brindar un mejor servicio de apoyo a las diferentes áreas de la empresa.

Se llevo a cabo una encuesta de clima laboral, lo que permitió obtener una visión de primera mano sobre como los trabajadores sienten y evalúan ambiente en el que trabajan. Haciendo una abstracción general sobre los resultados obtenidos de la aplicación de dicha encuesta, podemos observar a grandes rasgos que los trabajadores conceptúan de manera positiva a la empresa, a su trabajo, a sus compañeros y a las autoridades que los dirigen.

En el Área Comercial se llevó a cabo la venta de tela de baja rotación, lo cual resultó en una disminución del inventario en bodegas del 39.66%. Telas que correspondían a producciones hasta el 2016 se logró vender más del 98%.

Los resultados obtenidos en las ventas de mercado nacional obtuvieron un crecimiento del 23%. También, se inició con la construcción del Showroom.

En cuanto a exportaciones, se llevó a cabo una a Colombia.

Existió una reducción en cuanto a los saldos por cobrar de clientes de mercado nacional en un 80.05%, con el apoyo del departamento de Crédito y Cobranza donde se establecieron los controles y reportes respectivos.

En cuanto a producción existió un incremento del 18.5% comparado con el año anterior, sin aumentar el número de trabajadores en tejeduría, y en acabados un aumento de producción de un 15,4% global. El mayor incremento es en telas de mercado nacional. Se logró una reducción en el costo del proceso de tintura en un 4% y se mantuvo el costo de tratamiento de aguas residuales. También se continuo trabajando en la regularización los volúmenes de producción manteniendo una producción estable. Se utilizaron equipos instalados como el foulard, donde ya se entregan productos tinturados en este proceso, así como preparación de tejidos (licrados). Culminamos con la implementación del laboratorio de tintorería donde se ha puesto a punto los equipos adquiridos, permitiendo un mejor desarrollo de colores y evaluaciones de los diferentes productos, empezando con la implementación del control de calidad en planta. También se inició el proceso para tener nuestro propio abastecimiento de agua, logrando que para enero del 2019 se realice la inspección correspondiente por la autoridad competente y empezar la perforación el primer trimestre del 2019.

Empezamos con la tercera y última etapa de la implementación del sistema de costos, se implementaron nuevos registros y procesos en el sistema, estimamos que hasta el segundo trimestre del 2019 se concluirá con esta implementación.

Las instalaciones de la empresa fueron adecuadas para el cumplimiento de normas tanto del IESS como de medio ambiente. Se continuo con la reubicación de maquinaria en la planta y la remodelación de las oficinas administrativas para incrementar la productividad.

Otro aspecto importante fue el cumplimiento oportuno con el pago de todas las obligaciones tributarias, Municipales, Superintendencia de Compañías, IESS y licencias medioambientales.

Como resultado de este período económico, este año se refleja una utilidad antes de impuestos, participación de trabajadores y provisiones de USD \$ 146,728.23.

### **3.- GESTION LEGAL**

La empresa logro obtener resultados positivos en todas sus gestiones legales.

### **4.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

Propongo reinvertir al menos el 50% de las utilidades de este año para lograr la consolidación de las ventas de productos de calidad en nuestro mercado y de esta manera lograr satisfacer las necesidades de nuestros clientes en cada una de nuestras líneas de negocio.

### **5.- POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico se basa en el estudio realizado por mi equipo de trabajo donde establecimos como objetivo rector disminuir nuestra dependencia en una sola línea de negocio; incursionar en mercados con nuevos productos y fortalecer nuestra participación en el mercado local.

También el cumplimiento de los objetivos por departamento que constan en el pian estratégico del año 2019, los cuales apoyaran directamente al cumplimiento de este objetivo rector.

## 6. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

El cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía ha sido fundamental durante mi gerencia en todo aspecto.

Atentamente

Joyce Recalde W.

Joyce Recalde  
Gerente General