

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CONFECCIONES JUVENILES S.A. CONFEJSA
CORRESPONDIENTE AL PERIODO ABRIL - DICIEMBRE 2017**

Quito, 2 de abril, 2018

Señores Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales establecidas en la Ley de Compañías y el Estatuto vigente de Confecciones Juveniles S.A. Confejsa, me permito presentar el informe Económico de la Gestión Administrativa y Financiera comprendido entre el 1ero de abril al 31 de diciembre del año 2017, que en mi calidad de Gerente General de la compañía, me corresponde poner a su consideración y aprobación respectiva.

1.- ENTORNO ECONOMICO

La economía ecuatoriana este año 2017 obtuvo un crecimiento del 1,5% lo cual aunque positivo todavía es bajo. El 2017 se constituyó en un año dramático para la economía debido a que fue un año de elecciones y con esto una serie de incertidumbres en todos los aspectos del país. Específicamente en nuestro sector, el textil, el mercado sufrió una contracción por la expectativa de las políticas del Sr. Presidente Lenin Moreno, ocasionando un impacto directo en las ventas de nuestros productos.

2.- GESTION ADMINISTRATIVA

En el Area Comercial se llevó a cabo una reestructuración total, con una visión para cumplir los retos del segundo semestre del año 2017 y para el año 2018. Los resultados obtenidos en las ventas de mercado nacional es un aumento del 3.52%. No existieron exportaciones durante este periodo.

Existió una reducción en cuanto a los saldos por cobrar de clientes de mercado nacional en un 87,65% con el apoyo del departamento de Crédito y Cobranza donde se establecieron los controles y reportes respectivos.

En cuanto a producción existió un incremento del 8% comparado con el año anterior sin aumentar el número de trabajadores. Se logró reducir el costo de materias primas en un 15%, una reducción en el costo del proceso de tintura en un 12% y el costo de tratamiento de aguas residuales en un 20%; lo que nos hizo más competitivos. Existió una mejora en el consumo energético, se instalaron equipos de control de potencia para eliminar los daños ocasionados por variación eléctrica. También se regularizó los volúmenes de producción para de esta manera tener una producción estable.

Durante este año se han realizado estudios para mejorar el lugar de trabajo en planta, realizando estudios técnicos sobre ergonomía, luminosidad y temperatura de planta. Esto se implementará en el año 2018 para mejorar la productividad.

Se amplió nuestra capacidad de producción con lotes cortos para una reacción rápida y de esta forma satisfacer las necesidades del mercado. Se empezó a trabajar en la adquisición de nueva maquinaria para cumplir con las nuevas exigencias del mercado.

Se culminó con la segunda etapa de implementación del sistema informático dando paso a la tercera y última etapa en la cual se finalizara con la sistematización de los costos.

Las instalaciones de la empresa fueron adecuadas para el cumplimiento de normas tanto del IESS como de medio ambiente. Se llevó a cabo una reubicación de maquinaria en la planta y la remodelación de las oficinas administrativas para incrementar la productividad.

Otro aspecto importante fue el cumplimiento oportuno con el pago de todas las obligaciones tributarias, Municipales, Superintendencia de Compañías, IESS y licencias medioambientales.

Como resultado de este período económico, este año se refleja una utilidad antes de impuestos, participación de trabajadores y provisiones de USD \$ 375,956.52.

3.- GESTION LEGAL

Se cumplió con el Convenio de Purga de Mora Patronal con el IESS de la empresa Confecciones Juveniles S.A. Confejsa, el mismo que fue cancelado en su totalidad.

4.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Propongo reinvertir por lo menos el 50% de las utilidades de este año para poder recuperar el capital perdido por el reparto de utilidades de ejercicios anteriores, solicitado por un grupo de accionistas, y que afecta a la liquidez de la empresa.

5.- POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico se basa en el estudio realizado por mi equipo de trabajo donde establecimos como objetivo rector disminuir nuestra dependencia en un solo mercado, incursar en el mercado con nuevos productos y fortalecer nuestra participación en el mercado, tanto local como internacional.

También el cumplimiento de los objetivos por departamento que constan en el plan estratégico del año 2018, los cuales apoyaran directamente al cumplimiento de este objetivo rector.

6. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

El cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía ha sido fundamental durante mi gerencia en todo aspecto.

Quisiera agradecer a todos los accionistas por la oportunidad que me han dado de gerenciar la empresa y un agradecimiento especial a todos los colaboradores que han trabajado conmigo en equipo para lograr los buenos resultados en este periodo.

Atentamente

Joyce Recalde

Gerente General