

45967

**INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL DE FIDUCIA S. A.  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2007**

**Señores Accionistas de FIDUCIA S. A.**

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, en mi calidad de Gerente General de la Compañía, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por mi administración durante el ejercicio económico 2007

**1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO**

Sin lugar a dudas el 2007 fue uno de los años de mayor influencia política en los últimos años, no solamente por el cambio de gobierno sino por la implementación de medidas legales, enmarcadas en una nueva visión política, que han tenido y seguirán teniendo impacto en la economía de nuestro país.

La economía ecuatoriana tuvo uno de los crecimientos más modestos del continente, ya que su incremento de apenas el 2,7 % no solo que es el penúltimo de la región sino que es inferior al crecimiento del año precedente.

La inflación del año fue del 4.2 %, superior a la meta planteada por el gobierno, desfase que es uno de los más preocupantes considerando que los efectos de las inundaciones sufridas, principalmente en la costa ecuatoriana, tendrán un impacto en el 2008.

Ventajosamente el precio del petróleo se mantuvo en niveles altos con respecto al valor presupuestado, ya que el promedio de 2007 fue de USD 77,20 por barril, habiendo llegado a finales del año a USD 100 por barril. Sin duda este rubro, conjuntamente con las remesas de los migrantes son los principales flujos que sustentan la dolarización.

El sistema financiero ecuatoriano ha continuado su proceso de fortalecimiento patrimonial y crecimiento en sus principales cuentas de balance. Los depósitos en general tuvieron un incremento del 17,67 % con respecto al año anterior y los créditos crecieron en 13,24 %. Si bien estas cifras son superiores a la tasa de inflación del período, son los crecimientos más modestos que el Sistema Financiero ecuatoriano ha tenido en los últimos cinco años.

**2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL 2007.**

En general el 2007 fue un año importante para el crecimiento de la Compañía. Se cumplieron los objetivos tanto cuantitativos como cualitativos, entre los más importantes de destacar son los siguientes:

2.1) **Económicos:** Los ingresos por administración de negocios fiduciarios se incrementaron en el 26,7 % con respecto al año anterior mientras que los gastos de personal se crecieron apenas en un 6,92 % a pesar que el nivel de remuneraciones de la Compañía es superior a la media del mercado en el sector fiduciario.

2.2) **Cualitativos:**

**ISO 9001-2000:** En el mes de Octubre superamos satisfactoriamente la primera auditoria de revisión de los procesos certificados con lo que se ratifica que el Sistema de Gestión de Calidad se encuentra consolidado.

**COMPETENCIAS:** a finales del año 2006 adquirimos el Sistema COMPERS, el mismo que nos permite administrar el recurso humano bajo el concepto de competencia de cada posición, orientado a asegurarnos que todo el personal tenga las destrezas, formación y preparación necesarias para satisfacer el perfil requerido por cada posición.

**CAPACITACIÓN:** durante el 2007 el 100 % del personal de la compañía recibió capacitación o entrenamiento tanto en actividades propias de sus funciones o enfocadas a desarrollo personal.

**TECNOLOGÍA:** el sistema transaccional desarrollado por FIDUCIA S. A. (SIAFI) ha continuado perfeccionando sus aplicaciones en función a los requerimientos y complejidad de los negocios en los que hemos participado. Adicionalmente al sistema transaccional en el segundo semestre adquirimos el programa TAX-ATS con el fin de optimizar el proceso de declaraciones y anexos transaccionales con el SRI.

**MERCADO:** consideramos que mantenemos un alto nivel de posicionamiento entre los potenciales usuarios de la figura tanto en el país como en el exterior. Hemos consolidado y crecido en las relaciones corporativas que mantenemos con los principales grupos financieros y promotores inmobiliarios del Ecuador.

### 3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Me permito indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones y directrices emanadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, así como las impartidas por el Directorio de la Compañía.



**4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.007**

Ratificamos nuestra decisión estratégica de ser considerados como la principal opción de servicios fiduciarios en el Ecuador y de usuarios del exterior en nuestro país, pero manteniendo nuestra decisión estratégica de participar en segmentos y productos en los que la compañía puede liderarlos a través de la prestación de servicios con valor agregado y no necesariamente basado en precio.

**5. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

La Compañía ha cumplido con todas las normas correspondientes al adecuado uso de propiedad intelectual y derechos de autor y ha dispuesto llevar un control e inventario del uso de las licencias a nivel de software y hardware, por lo cual la Gerencia considera que no existen contingencias importantes dentro de este punto.

Quito, 20 de Marzo de 2008

Atentamente,



**Pedro Ortiz Reinoso  
GERENTE GENERAL  
FIDUCIA S. A.**