



FIDUCIA S.A.

ADMINISTRACIÓN DE FONDOS DE INVERSIÓN Y FIDUCIARIOS

COMERCIO INTERNACIONAL

15 años de experiencia, seguridad y confianza

45067



Certificado N° SC-4294-1

**INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL DE FIDUCIA S. A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2009**

Señores Accionistas de FIDUCIA S. A.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, en mi calidad de Gerente General de la Compañía, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por mi administración durante el ejercicio económico 2009

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

En el presente año se ha evidenciado una gran expectativa con respecto al ámbito político y económico en nuestro país y la crisis económica a nivel mundial. El consistente crecimiento del precio del petróleo y la recuperación de las economías mundiales brindaron una perspectiva de mejoramiento de las condiciones económicas de nuestro país.

Es importante señalar que la crisis financiera mundial que afectó principalmente a Estados Unidos y España, países originarios de los flujos de remesas en aproximadamente 86%, evidenció una marcada pérdida de puestos de trabajo de migrantes ecuatorianos, además de las restricciones impuestas por dichos países para aminorar los flujos migratorios, explicaron la disminución en el envío de remesas al país, que ocasionaron en varios sectores, especialmente el inmobiliario.

La reducción de la tasa de inflación que al finalizar el año fue del 4,31%, acompañada con el crecimiento del precio del petróleo, influyeron positivamente en la confianza de los empresarios, que se vio afectada a mediados de año por las últimas reformas tributarias que generó una preocupación al ser entendidas como medidas para mejorar la crisis fiscal del gobierno y no como un incentivo para los empresarios, siendo el sector financiero e industrial el más afectado.

Adicionalmente, se sumó el crecimiento del nivel de desempleo que fueron marcando distanciamientos entre los empresarios y el gobierno.

La confianza empresarial fue decayendo y se mantuvo a la baja a finales de año, debido a la falta de provisiones para evitar cortes de energía eléctrica, lo que provocó pérdidas al sector industrial y comercial que se calculó en mil millones de dólares.

10 AGO. 2010
OPERADOR 1
QUITO



FIDUCIA S.A.

ADMINISTRACIÓN DE FONDOS Y FIDUCIARIOS

COMPANHIA
S.A. - QUITO

15 años *brindando seguridad y confianza.*



Certificado N° SC-4230-1

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL 2008.

En general el 2009 fue un año importante para el crecimiento de la Compañía. Se cumplieron los objetivos tanto cuantitativos como cualitativos, entre los más importantes de destacar son los siguientes:

2.1) Económicos:

A pesar de una disminución en el manejo de nuevos negocios fiduciarios, los niveles de ingresos se incrementaron en aproximadamente un 7% con respecto al año 2008, teniendo el mismo efecto en los gastos operacionales con un incremento del 8%, es importante señalar que las remuneraciones del personal de la Compañía se encuentran en la media del mercado en el sector fiduciario.

En el mes de octubre se consolidó las relaciones comerciales con Produbanco, lo que repercutió en el manejo de un gran negocio fiduciario automotriz.

2.2) Cualitativos:

ISO 9001-2000: En el mes de Octubre superamos satisfactoriamente la primera renovación de la certificación de los procesos de la compañía con lo que se ratifica que el Sistema de Gestión de Calidad se encuentra consolidado.

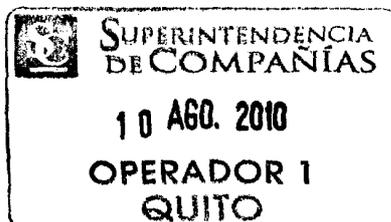
COMPETENCIAS: Se ha continuado con el Sistema COMPERS, el mismo que nos permite administrar el recurso humano bajo el concepto de competencia de cada posición, orientado a asegurarnos que todo el personal tenga las destrezas, formación y preparación necesarias para satisfacer el perfil requerido por cada posición.

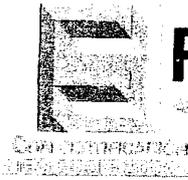
CAPACITACIÓN: durante el 2009 el 90% % del personal de la compañía recibió capacitación o entrenamiento tanto en actividades propias de sus funciones o enfocadas a desarrollo personal. Los cambios en la normativa contable conllevo a una mayor capacitación en el tema de Normas Internacionales de Información Financiera.

TECNOLOGÍA: el sistema transaccional desarrollado por FIDUCIA S. A. (SIAFI) ha continuado perfeccionando sus aplicaciones en función a los requerimientos y complejidad de los negocios en los que hemos participado. Adicionalmente al sistema transaccional se ha realizado mejoras de acuerdo a los nuevos requerimientos del *Servicio de Rentas Internas*.

Adicionalmente se desarrolló un sistema para el manejo de un nuevo fideicomiso automotriz, lo que incidió en la confianza de nuestros clientes.

MERCADO: consideramos que mantenemos un alto nivel de posicionamiento entre los potenciales usuarios de la figura tanto en el país como en el exterior.





FIDUCIA S.A.

ADMINISTRADORA DE FONDOS Y FIDEICOMISOS

15 años de tradición, seguridad y confianza



Certificado N° SC 4230-1

Hemos consolidado y crecido en las relaciones corporativas que mantenemos con los principales grupos financieros y promotores inmobiliarios del Ecuador.

Respecto al volumen de patrimonios administrados, tenemos una participación del 15,54 % entre las fiduciarias privadas que han reportado sus cifras a la Superintendencia de Compañías. No es posible cuantificar nuestra participación en comisiones generadas, ya que las Compañías que administran fondos y fideicomisos reportan sus ingresos consolidados por estas dos actividades.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Me permito indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones y directrices emanadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, así como las impartidas por el Directorio de la Compañía.

4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.010

Ratificamos nuestra decisión estratégica de ser considerados como la principal opción de servicios fiduciarios en el Ecuador y de usuarios del exterior en nuestro país, pero manteniendo nuestra decisión estratégica de participar en segmentos y productos en los que la compañía puede liderarlos a través de la prestación de servicios con valor agregado y no necesariamente basado en precio.

La compañía trabajará en estrategias que permita aprovechar el crecimiento económico que de acuerdo a las previsiones oficiales será de en un 6.8% para 2010.

5. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La Compañía ha cumplido con todas las normas correspondientes al adecuado uso de propiedad intelectual y derechos de autor y ha dispuesto llevar un control e inventario del uso de las licencias a nivel de software y hardware, por lo cual la Gerencia considera que no existen contingencias importantes dentro de este punto.

Quito, 31 de Marzo de 2010

Atentamente,

Pedro Ortiz Reinoso
GERENTE GENERAL
FIDUCIA S. A.

