

INFORME DE GERENCIA. FIBRATINT S.A.

Señores accionistas:

Al haber concluido el año 2016, conforme a lo dispuesto en la resolución 92-1-4-3-0013, emitida por la Superintendencia de Compañías, y a los estatutos de la empresa, me es grato poner a su consideración el presente informe sobre las actividades de la compañía.

Para el año 2016, el entorno macroeconómico se presentó bastante más complejo, sin haber reservas internas disponibles y aunque la duración de la crisis es incierta podría prolongarse varios años. Se combinan la contracción del crédito internacional y una caída del precio de las materias primas que constituyen la base de las exportaciones ecuatorianas. La combinación de la apreciación de la moneda con la caída de las exportaciones petroleras presiona sobre dos déficits, el de la balanza comercial y el fiscal. El déficit fiscal a su vez impacta en dos de los factores centrales del crecimiento de los últimos años: el gasto público y el alto dinamismo del sector de la construcción. El anillo de la crisis se cierra con una previsible desmejora en la recaudación de impuestos por la caída general de ingresos y actividades económicas. El tenor de las sombras que se ciernen sobre la gestión gubernamental y el país depende, por supuesto, de la profundidad y duración de la recesión global.

Para nuestra empresa el macro entorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de tintorería textil, se procuró mayor seguimiento en la optimización de la calidad, fuente principal de ingreso, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios, manteniendo de esta forma a sus principales clientes.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles, mantuvimos nuestro mercado comercial. A continuación los siguientes indicadores financieros comparativos:

	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Facturación anual	\$ 624.746,73	\$ 598.557,01
Resultado	\$ 45.460,02	\$ (3.369,91)

Referente al resultado obtenido en el ejercicio 2016, se debe considerar que debido a la cifra negativa, tanto reparto de utilidades como entrega de dividendos no procede.

Importante mencionar que se cumplieron con las otras metas previstas para el año 2016, como fueron:

- Optimizar el plan de productividad.
- Mejorar la operatividad interna en el área de tintorería.

Para que gerencia pueda cumplir con el plan trazado para el año 2017, recomiendo a la Junta General de Accionistas estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar la contratación de operaciones de financiamiento como por ejemplo: Cartas de crédito, préstamos comerciales: prendarios, u otros, para capital de trabajo, compra de maquinaria, etc. Para estos fines Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas, aprobar los planes necesarios para el año 2016.
 - Autorizar el otorgamiento de garantías, las mismas que respalden las operaciones de financiamiento anteriores; estas garantías pueden ser prendarias, quirografarias, etc.
 - Estructurar un plan estratégico para el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada en planta, de esta manera incrementar los resultados de eficiencia tanto de la maquinaria así como del recurso humano.
 - Dar continuidad a la relación profesional con el Sr. Gonzalo Amores como Comisario de la empresa.
 - Seguir con el desarrollo y apoyo al plan de seguridad y salud ocupacional, para ello ratificar a la Dra. Norma Correa como responsable del departamento médico de la empresa a tiempo parcial.
 - Continuar con los planes de mejora ambiental y seguir manteniendo la relación profesional con el Ing. Telmo Moreno, en lo referente a mediciones, seguimiento de guías y prácticas ambientales, etc.
 - Continuar con el servicio de administración a través de Odatex Cia. Ltda.
-
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos.
 - Autorizar viajes al exterior de los funcionarios para cumplir con los requerimientos de la empresa.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la empresa, envió mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



CHRISTIAN LEPOUTRE MISLE