

INFORME DE DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA COMUNIKGRAF S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.011

Señores Accionistas

Comunikgraf S.A.

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de COMUNIKGRAF S.A., durante el ejercicio económico del 2.011.

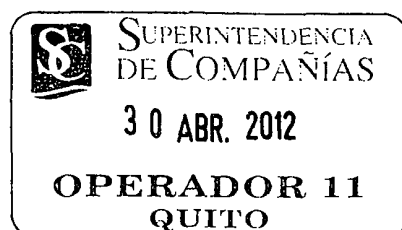
1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

En los primeros meses del año 2011, las variaciones de la inflación han sido pequeñas con una tendencia ligeramente decreciente hasta el mes de abril, sin en los últimos meses se ha dado una ligera tendencia creciente, a pesar de ello la inflación del año 2011 terminó en el 5.41%. Sin embargo, para el 2012 la situación se vuelve cada vez más incierta dado que aún se encuentran determinados proyectos de ley en discusión que afectaran la economía, al igual que se espera una reforma tributaria importante.

2.- Comportamiento del sector Gráfico

En estos últimos años nuestro sector atraviesa un crecimiento agresivo en competitividad, superando la oferta a la demanda esto a convertido en un negocio de volumen, Lo que ha impactado directamente en el margen de utilidad.



De las Toronjas E12-36

y Av. El Inca

PBX: 224 5014

www.grupo-impresor.com

Quito - Ecuador

Las nuevas tecnologías en comunicación, internet y redes sociales, convertido en competidores complementarios, disminuyendo el presupuesto de las empresas para comunicación impresa en marketing y editoriales.

Esta nueva era tecnológica a sí mismo es una oportunidad para crear nuevas líneas de negocio complementarias.

El gobierno actual representa una oportunidad de nuevos negocios para la industria convirtiéndose en un sector potencial.

3.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.011, a pesar de lo manifestado la situación del Ecuador ha sido moderadamente favorable para Comunigraf, según se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2.011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Presidencia Ejecutiva y sus profesionales se consiguieron mantener la operación, ordenando en más de un 50% los compromisos vencidos con proveedores y organismos de control como SRI, Seguro social. Sin embargo estos esfuerzos no han sido suficientes para arrojar una utilidad por lo que se presenta una pérdida en el ejercicio.

Pérdida neta del ejercicio por \$ 33.560.91

4.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERALDE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

5.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.011 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación gubernativa.

6.- LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

En cuanto a la situación financiera de Comunicgraf, debo mencionar las cifras de los dos estados financieros:

En cuanto al balance de situación financiera debo mencionar:

Los activos totales suman:	851.741.36
Los pasivos totales suman:	767.557.75
El patrimonio total es de:	84.183.36

En relación a esto debo manifestar que los activos cubren plenamente los pasivos.

En cuanto al balance de resultados, debo mencionar:

Los ingresos totales fueron de:	1.641.827.17
Los costos totales fueron de :	1.344.767.10
Los gastos totales fueron de :	330.620.98
El resultado del período (perdida)	-33.560.91

Este resultado se debe a que hubo falta de control en los márgenes de rentabilidad, así como también falta de control en los procesos de producción y en el poco control en el sistema de compra de insumos y materias primas.



Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011 la situación de la empresa no ha sido favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.012

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persiguela misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aún más de la queha ganado hasta la fecha.

Sobre el proceso de implementación de las NIIF, se recomienda la contratación de la Empresa MGS, para cerrar el proceso de conversión de NEC a NIIF.

Desarrollar estrategias de Ecommerce complementarias con el giro del negocio.

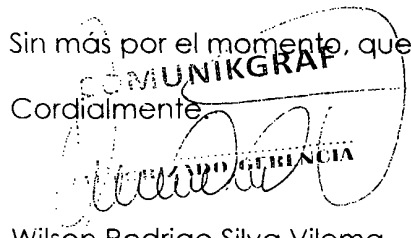
Asegurar el crédito con la Corporación Financiera Nacional para la inversión en maquinaria que nos permita incrementar nuestro volumen de facturación en 2.500.000 Dólares Anuales lo que nos permitirá en corto plazo ser rentables y asegurar el futuro de la Empresa.

Desarrollar un plan estratégico diferenciado en servicio e innovación, y para la implementación de este el RRRHH es clave para llevar adelante e implementar la estrategia diseñada, de esta manera asegurar el

Adicionalmente se recomienda terminar el asunto pendiente con ciertos proveedores, para egresar los registros contables pendientes en la contabilidad.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Cordialmente,


Wilson Rodrigo Silva Vilema.

Gerente General.



De las Toronjas E12-36

y Av. El Inca

PBX: 224 5014

www.grupo-impresor.com

Quito - Ecuador