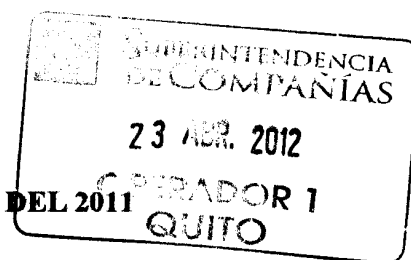


INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011



SEÑORES ACCIONISTAS: A continuación es muy grato poner en su consideración el Informe de Gerencia de **G& R COMUNICACIÓN GRAFICA GANGOTENA Y RUIZ S.A** por el año 2011

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.

Con respecto a los objetivos trazados en este periodo, informo que se cumplieron, la empresa se encaminó a cumplir a tiempo con los trabajos de producción, y además a manejar un gasto de operación adecuado.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL.

Hemos cumplido con todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y se encuentran en entera disposición de ustedes los repertorios de las Juntas Generales con sus respectivos documentos de soporte

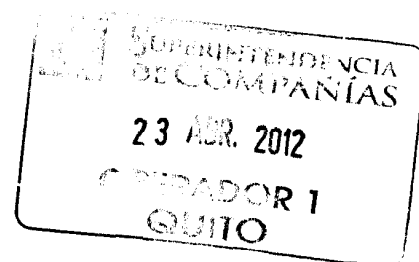
INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

En el aspecto laboral se ha mantenido normal en el desarrollo de la actividad ninguna novedad que sea significativa de revelar en este informe.
En el aspecto legal de la empresa esta cumplió con todas las obligaciones que los organismos de control exigen.

En el aspecto administrativo, la empresa en este año se encaminó exclusivamente a disminuir los gastos

**SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y
DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO
PRECEDENTE**

	2010	2011
ACTIVO		
CAJA	30.00	30.00
BANCOS	13,999.15	24,303.94
CLIENTES	212,080.75	294,568.30
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	7,898.00	4,894.00
IMPUESTOS PAGADOS ANTICIPADOS	66,289.95	88,151.50
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	300,297.85	411,947.74
BIENES DEPRECIABLES	57,916.70	44,016.74
TOTAL ACTIVO FIJO	57,916.70	44,016.74
OTROS ACTIVOS		
TOTAL OTROS ACTIVOS	0.00	0.00
TOTAL ACTIVO	358,214.55	455,964.48
PASIVO		
PROVEEDORES	10,030.14	2,436.65
OTROS ACREEDORES	10,400.00	4,598.68
SUELDOS Y PREST SOCIALES	9,868.76	9,207.92
IMPTOS TASAS CONTRIBUCIONES	5,213.09	4,765.58
TOTAL PASIVO CORRIENTE	35,511.99	21,008.83



PATRIMONIO

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	60,000.00	60,000.00
APORTE FUT CAPITALIZACIONES	896.06	896.06
RESERVA LEGAL	21,482.82	21,482.82
RESERVA DE CAPITAL	13,502.82	13,502.82
UTILIDAD ACUMULADA	144,159.79	195,501.92
UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO	82,661.07	143,572.03

TOTAL PATRIMONIO 322,702.56 434,955.65

TOTAL PASIVO + PATRIMONIO 358,214.55 455,964.48

RESULTADOS

VENTAS	465,971.27	528,963.57
COSTO DE VENTAS	316,854.22	322,980.31

UTILIDAD O PDDA BRUTA 149,117.05 205,983.26

GASTOS 65,614.82 60,781.90

UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL 83,502.23 145,201.36

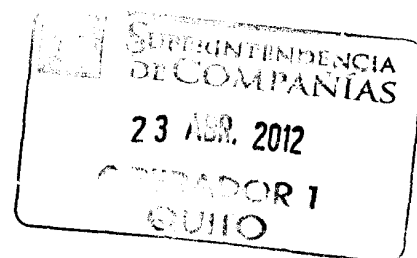
GASTOS FINANCIEROS 445.26 694.69

UTILIDAD O PDDA NETA 83,056.97 144,506.67

OTROS INGRESOS

OTROS EGRESOS 395.90 934.64

UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO 82,661.07 143,572.03



DESTINO DE LAS UTILIDADES

Con relación a los resultados obtenidos, sugiero a los señores accionistas que las utilidades se reinviertan en la compañía como utilidades acumuladas, luego de efectuar las deducciones de ley correspondientes

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Una vez concluido este ejercicio y haber informado sobre la situación financiera de la empresa, quiero recomendar a ustedes señores accionistas que los retos para este ejercicio son mayores y debemos impulsar el trabajo empresarial e implementar nuevas estrategias que nos lleven a un óptimo rendimiento económico como:

- 1.-Mejoramiento de la estructura de ventas
- 3.-Organizar la cartera de clientes, respecto a los días de crédito
- 5.- Manejar la operación de la empresa con un gasto moderado.

Atentamente,


SANTIAGO GANGOTENA
GERENTE GENERAL

