

PISCIFACTORIA MOJANDA S. A.

Joaquín Ayllón 124 y Las Casas
Teléfono 567-812 - Casilla 16 0243 C.E.Q.
Quito - Ecuador

45732

Quito, a 31 de marzo de 1991

INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas:

Durante 1990, esta gerencia ha tratado por todos los medios a su alcance, de desarrollar el mercado de alevines, así como de estabilizar su operación, asunto este que se logró en buena medida durante los primeros ocho meses del año, sin embargo en los últimos cuatro meses, se produjo la oferta de alevines por parte de varios productores de trucha que incursionaron en este mercado incipiente creando un descontrol que afectó a los negocios de la empresa en la continuidad de colocación del producto, generando un desequilibrio en las importaciones de materia prima y una estadía exagerada de los peces en el laboratorio, lo cual incidió de manera muy negativa en los índices de mortalidad así como en el volumen de ventas.

Este hecho, sumado a la imposibilidad de conseguir un técnico con experiencia, debido a la escases de los mismos así como a la limitada capacidad económica de la compañía para competir en remuneraciones en un mercado de demanda creciente, se tradujo en los meses de noviembre y diciembre en un índice de mortalidad superior al presupuestado, elemento este que se refleja en el balance de la compañía y en su estado de situación al 31 de diciembre produciendo una pérdida de aproximadamente 900.000 sucres durante este ejercicio económico.

Sin embargo, cave anotar como una fortaleza de nuestro producto que demuestra su alta calidad, que se ha presentado en varios criaderos de trucha un problema de enfermedad a la vista que ha causado altas pérdidas, mientras que los alevines de Piscimojanda, no han contraído esta enfermedad a pesar de haber estado sujetos al mismo manejo en uno de los criaderos de nuestros clientes, elemento que demuestra su mayor resistencia debida a su calidad genética.

En este punto, creo conveniente comentar que recibimos la visita del Dr. Nail Bromage, profesor Senior del Instituto de Acuicultura de la Universidad de Stirling en Escocia, asesor de la Asociación de Piscicultores de ese país que tiene 400 socios que producen al momento 25.000 toneladas métricas de trucha al año, este experto viajó a nuestras instalaciones e hizo comentarios positivos en cuanto a lo práctico de las mismas, a la calidad de ovas que nuestro proveedor, la firma Troutlodge Inc., produce, de la

PISCIFACTORIA MOJANDA S. A.

Joaquín Ayllón 124 y Las Casas
Teléfono 567-812 - Casilla 16 0243 C.E.Q.
Quito - Ecuador

seriedad mundialmente conocida de la misma, así como de la viabilidad de los proyectos que en este informe vamos a poner a la consideración de ustedes,

Creemos conveniente resaltar que todo lo antes mencionado, junto a un nombre ya conocido en el mercado, son ventajas competitivas reales a nuestro favor, sin embargo consideramos todavía insuficientes, por lo cual nos hemos preocupado de planear el establecimiento de algunos servicios, que esperamos implementar en el próximo futuro, como son el transporte hasta los lugares de cría de nuestros clientes, el abastecimiento de productos ictiosanitarios, habiendo logrado contactos y compromisos muy positivos con los Laboratorios Argent Aquaculture, y otros de menor cuantía, con lo cual esperamos mejorar nuestro posicionamiento en el mercado.

Sin embargo, al hacer un análisis del mercado de alevines se puede notar que el volumen de negocio factible no es realmente de gran tamaño y que al entrar otras empresas a vender este producto, lo transformaron en mercado de precios en el cual el posible beneficio se reduce substancialmente, debiéndose pensar que la calidad se impondrá pero a un futuro aun no determinable.

Por otro lado, es indispensable hacer notar que las limitaciones a que esta sujeta la empresa por su baja capacidad operativa, debido a su pequeño tamaño le impiden afrontar con solvencia las dificultades antes mencionadas, en el presente ejercicio, se ha logrado operar gracias al incremento de capital realizado el año anterior, cuyo trámite se halla en proceso de acuerdo al informe del Dr. José Rumazo que se adjunta en la presente carpeta.

Por todo lo antedicho, y considerando que las instalaciones de la empresa se hallan ubicadas en un lugar en el que existen otras oportunidades que están desaprovechadas tales como, la hacienda la Dolorosa, las tierras altas de Cochasquí y la potencialidad de aprovechamiento de las lagunas del Mojanda, esta gerencia cree oportuno proponer a esta asamblea un proyecto de unificación de esfuerzos que permitan a la Empresa una diversificación de su producción, la consolidación de su situación financiera, y el máximo aprovechamiento de las oportunidades que se generan del desarrollo de la actividad piscícola promocionada en este tiempo, de la potencialidad agrícola y pecuaria de las tierras altas así como de la belleza de los paisajes y de la tranquilidad de la montaña que permiten pensar en un potencial desarrollo piscícola, agrícola, gandero y turístico que podría complementar en gran manera la proyección futura de la Empresa

PISCIFACTORIA MOJANDA S. A.

Joaquín Ayllón 124 y Las Casas
Teléfono 567-812 - Casilla 16 0243 C.E.Q.
Quito - Ecuador

ESQUEMA DEL PROYECTO

1.- Ampliación del capital a 180'000.000 de sucres.

2.- Conformación del capital:

APORTANTE	MONTO	DESCRIPCION
CAPITAL ACTUAL	14'000.000	PISCIMOJANDA
MARGARITA DE VELA	70'000'000	HDA.LA DOLOROSA
PIRELA	30'000.000	PARAMO COCHASQUI
OTROS APORTES	66'000.000	SOCIOS ACTUALES

Estos valores tentativos se establecieron en base a los estudios preliminares realizados y deberán ser confirmados con los estudios de factibilidad a desarrollarse y los peritajes para establecer los valores de las tierras y maquinaria a aportarse.

3.- Estrategia de desarrollo.

OBJETIVO : Lograr hacer de Piscifactoria Mojanda S. A. una empresa sólvente y fuerte que brinde seguridad a los inversionistas y tenga capacidad para desarrollar sus proyectos a futuro.

PRODUCCION PROGRAMADA:

PRODUCTO	CANTIDAD	VENTAS
Trucha Plato	100 Tm/año	350'000.000
Cult.Ciclo Corto	60 Ha/año	150'000.000
Ovejería	2500Cria/año	77'000.000
Lana	7500Kilos/año	10'000.000
Porcinos	1200Lechon/año	15'000.000
TOTAL		602'000.000

PISCIFACTORIA MOJANDA S. A.

Joaquín Ayllón 124 y Las Casas
Teléfono 567-812 - Casilla 16 0243 C.E.Q.
Quito - Ecuador

Con el fin de concretar las negociaciones pertinentes esta gerencia propone a la asamblea la aprobación de este programa con el respectivo aumento de capital, quedando pendiente la definición final del monto una vez que se hayan

terminado los estudios de factibilidad.

Atentamente,

M.V.

Margarita de Vela

GERENTE