

INFORME DE LA ADMINISTRACION

Quito a 28 de marzo del 2012

Señores Accionistas:

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías y Estatutos Sociales de Estructuras de Aluminio S.A., ESTRUSA, presento a ustedes el informe anual de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

Análisis Externo.

La economía ecuatoriana mantuvo un crecimiento sostenido durante todo el año 2011, basado fundamentalmente en el alto gasto del sector gubernamental y la ingente inversión estatal, especialmente enfocada en la construcción y mejoramiento de la red vial, así como en la adecuación de los bienes inmuebles de su propiedad; concluyendo el ejercicio con un incremento del PIB del orden del 9% lo cual representa un notable crecimiento de todos los sectores reales de la economía, especialmente el sector de la construcción cuyo crecimiento con respecto al año pasado superó el 30%. Este crecimiento ha logrado una notable disminución en el desempleo, el cual se situó en el 5.1% porcentaje que no había sido conseguido en los últimos años.

La inflación del año 2011 se situó en el 5.3% valor superior al registrado en los años precedentes 2009 con 4.31% y 2008 con el 8.83%.

Si bien la previsión Gubernamental para el 2012 es alrededor del 5,5 %, la Administración considera que la inflación al productor será mayor al 6% considerando el incremento de las materias primas en el mercado internacional y los incrementos de los sueldos decretado por el Gobierno nacional a inicios del año.

En el presupuesto del estado, se establece un mantener el déficit fiscal, el cual será financiado con un incremento de deuda externa, lo cual según las autoridades gubernamentales es absolutamente manejable, dado el porcentaje de deuda externa sobre el PIB.

En el sector Financiero, se mantuvo la tendencia de incremento de las captaciones y colocaciones de capital, reflejado su alta liquidez, lo cual ha incidido a que las tasas de interés bancarias se mantengan e incluso bajen con respecto al año pasado. La sostenida participación del Banco del IESS, en el mercado inmobiliario, ha impulsado la construcción de viviendas de interés social, permitiendo el crecimiento de las industrias relacionadas con la construcción.

Análisis interno.

El entorno económico que fue favorable al sector, permitió a la Administración de Estrusa, aprovechar y capitalizar su crecimiento, para revertir la importante pérdida que registro el año 2010 en utilidades. Si bien el monto de ganancia obtenido el año pasado no fue lo que la Administración esperaba, pese a que en el presupuesto se estimó llegar a un punto de equilibrio, las utilidades obtenidas significaron un gran esfuerzo desde el punto de vista del control de los costos e incremento en el volumen de ventas.

La facturación superó en un 17% el presupuesto anual de ventas, obteniendo un margen de alrededor del 3%, lo cual si bien no fue el esperado, el capital neto de trabajo fue positivo, gracias a la recuperación de la cartera vencida y gestión de cobros realizada.

Los gastos administrativos, de ventas y operacionales fueron inferiores en un 3% al establecido en el presupuesto, lo cual indica el control y gestión efectuada por la Administración y todos los colaboradores de la empresa, para obtener resultados positivos en la gestión del año.

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

24 MAYO 2012

OPERADOR 6
QUITO

La cartera vencida de la empresa se sitúa en un promedio de 120 días, disminuyéndose en 70 días el promedio de cobro del año 2010, los días promedio de pago se redujeron de 87 a 41, permitiendo modificar las condiciones comerciales con los principales proveedores y mejorar las condiciones de crédito de la empresa.

En el mes de septiembre se realizó la Planificación Estratégica de la Empresa, con la participación de los principales ejecutivos y funcionarios de la firma, manteniéndose el objetivo de concluir las obras contratadas dentro de los plazos contractuales, la continua recuperación de la cartera vencida y el control de los costos en la manufactura e instalación de las obras. Se planteó la necesidad de cambiar el modelo de administración del negocio, optimizando los recursos que dispone la Empresa en sus departamentos de ingeniería y producción, para lo cual se está redefiniendo la metodología y procedimientos para atender a nuestros principales clientes y mejorar la eficiencia de la Compañía.

Cabe informar que en el mes de marzo del 2011 se reinició la obra de mayor envergadura que todavía no se liquida en la Empresa, pese a haber transcurrido cerca de 4 años desde su inicio. El nuevo aeropuerto de Quito, constituye un gran reto para la administración ya que por los retrasos incurridos y sistema contractual establecido, no genera los márgenes esperados. La Administración está haciendo sus mejores esfuerzos para mejorar las condiciones de contratación de las obras adicionales y espera concluir la misma para el cuarto trimestre del presente año.

Durante el 2011 se han cumplido con las disposiciones estatutarias, directrices dictaminadas la Junta General de Accionistas y el Comité Ejecutivo. La Presidencia sigue actuando como representante legal en reemplazo del Gerente General, cargo que no ha sido reemplazado hasta la presente fecha.

Los libros contables de la empresa demuestran y reflejan la situación de la Empresa al 31 de diciembre del 2011 tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia y disposiciones contables. Los libros sociales se encuentran al día y reflejan los aportes realizados por los socios.

Durante el ejercicio económico presentado, no se han producido hechos extraordinarios que merezcan una referencia específica.

La administración sugiere que las utilidades obtenidas en el presente ejercicio luego de las deducciones legales, sean destina a reservas facultativas.

Aprovecho la ocasión para manifestar mi agradecimiento y reconocimiento a los señores accionistas por el apoyo y confianza depositada en la Administración y en todos los colaboradores de la Empresa.

Estoy a su disposición para aclarar o ampliar cualquier aspecto del presente informe.

Atentamente,



Bernardo Gómez C.
Presidente.

