

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE LA COMPAÑÍA
ESTRUCTURAS DE ALUMINIO S. A. – ESTRUSA**

Señores Accionistas:

Conforme a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía y a la Ley de Compañías, pongo en su conocimiento y consideración el Informe Anual de Actividades de la empresa ESTRUSA.

Las actividades de ESTRUSA durante el año 2009 se enmarcaron dentro de los parámetros establecidos por la Junta General de accionistas y los Estatutos Sociales de la Compañía, cumpliéndose los objetivos previstos para este año.

A continuación detallo las principales actividades realizadas en las diferentes áreas de la Organización:

ADMINISTRATIVOS:

Durante el año 2009 se realizó el proceso de implementación del Sistema de Gestión de Calidad de acuerdo a la norma ISO 9001:2008, para proceder al proceso de certificación el próximo año.

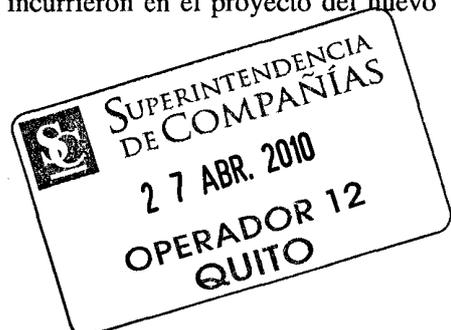
Ante el requerimiento del proyecto Nuevo Aeropuerto de Quito se estableció una estructura organizacional adicional a la presupuestada, tanto en la parte del personal como en la técnica. Este requerimiento, además de la necesidad de cumplir con varios indicadores de gestión que fueron nuevos para la operación de la compañía, generó gastos que no estaban presupuestados en el proyecto.

Al momento se está cumpliendo con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor en el uso de programas de computación que utiliza la compañía.

Se puso énfasis en el desarrollo y cumplimiento de los procedimientos de la empresa, los cuales fueron revisados y en algunos casos modificados, generando registros e indicadores.

COMERCIAL

Para el año 2009 se definió dentro de las suprametas de la organización una facturación de USD . S/. 6'100.000 USD. ; la facturación real fue de S/. 6'454.141,80 USD. , es decir 5,8% por sobre el presupuesto, sin embargo, la utilidad operacional de la compañía fue de S/. 5.383 USD., antes de impuestos y participación de empleados, es decir un cumplimiento de utilidad del 1% respecto al presupuesto. Esto debido a los costos extraordinarios que se incurrieron en el proyecto del nuevo Aeropuerto de Quito.



La contratación de nuevos proyectos durante este periodo fue de S/. 4'716.989 USD. Es decir un cumplimiento del 83%.

De acuerdo a las suprametas teníamos un presupuesto de S/. 600.000 USD. para ventas de ventanería en serie. El cumplimiento del presupuesto fue de 14%, considerando que este es un nicho de mercado en el cual nuestra participación era nula, se proyecta dar un empuje para el próximo año y elevar el cumplimiento.

INFRAESTRUCTURA

En el taller de Guayaquil se realizaron adecuaciones para procesar sistemas de ventanería en serie para que se pueda generar un producto final de mejor calidad y elevar los rendimientos en estos sistemas. Adicionalmente se mantuvo las instalaciones en forma adecuada con un buen mantenimiento de los equipos, y de la infraestructura de la organización, de manera que proyectemos un mejor servicio al cliente.

En el taller de Quito se modificó la infraestructura para evacuación de gases en el área de soldadura, además de mediciones de ruido, evacuación y manejo de desechos, cumpliendo con los requerimientos medio ambientales.

PROVEEDORES

Se ha mantenido básicamente la base principal de proveedores, con los cuales se tienen plazos de abastecimiento ya definidos de manera que se pueda controlar los procesos productivos dentro de la organización, tanto localmente como del exterior. Los mayores inconvenientes se dan por la provisión de servicios en procesos de vidrio al tener sólo 3 opciones en el mercado.

OPERACIONES Y PRODUCCION

La empresa está enfocada en el mejoramiento de procesos, por lo que se ha iniciado el proceso de implementación del nuevo Sistema de Gestión de Calidad. Con este sistema se puede, a través de indicadores, controlar los costos, realizar controles de calidad, establecer cronogramas de fabricación e instalación y atender en forma adecuada a nuestros clientes para poder obtener una utilidad razonable en forma sostenida en el futuro.

FINANZAS Y CONTABILIDAD

En el departamento de contabilidad se aplicó un estricto control y asignación de los costos en las obras en proceso y se aplicaron los principios contables generalmente aceptados para reflejar razonablemente la situación de la compañía en los estados financieros.

La empresa se encuentra al momento preparándose para implementar las normas NIIF al cierre del año 2010, por lo que se está capacitando a todo el personal de las áreas que se verán afectadas por este importante cambio.



Durante el transcurso de todo el año no pudimos mantener un flujo de caja positivo debido a que el proyecto Nuevo Aeropuerto de Quito se retrasó en el cumplimiento de sus obligaciones, por problemas que son de dominio público, lo que generó una restricción de liquidez en la organización.

Se ha cumplido con las observaciones de nuestros auditores externos.

Señores accionistas, habiendo informado acerca de los temas más relevantes del Ejercicio Económico del año 2009, quedo a su disposición para ampliar cualquier aspecto que los miembros de la Junta estimen conveniente.

Quito, Marzo del 2010



Ing. Marcelo Acurio Mera
GERENTE GENERAL

