

45684

**LATINOAMERICANA DE JUGOS S.A.
LA JUGOSA**

INFORME GESTION 2006

1.- BALANCE 2006

El balance correspondiente al 2006 nos presenta la siguiente situación:

Activos tienen un incremento del 13,6 %

Pasivos tienen un incremento del 9,8 %

Patrimonio negativo Uds. 30.691,37

Utilidad Uds. 14.163,23

2.- VENTAS

Los ingresos por concepto de ventas fueron de Uds. 882.766,90 esto es un incremento de Uds. 180.242,46 un 26 % más que el 2005.

El valor del kg promedio pasó de Uds. 2,48 en el 2005 a Uds. 2,47 en el 2006

Durante el 2006 se realizaron ajustes importantes tales como:

Incremento de precios en el orden del 6 %

Direccionamiento de la venta a clientes rentables y serios.

Aumento de distribuidores, lamentablemente parte de estos no tuvieron los resultados esperados.

Restricción del gasto publicitario y marketing, buscando a la vez una utilización de parte de los recursos en actividades generadoras de volumen.

Por decisión de Supermaxi fueron decodificadas 4 de nuestras frutas de sus perchas, lo que tuvo un impacto de al menos Uds. 46.000 sobre la venta total.

Incorporamos el empaque bolitos (multipack), que nos aportó Uds. 12.000 en la venta de este cliente y de alguna forma redujo el impacto de la decisión anterior.

También tuvo un fuerte impacto en nuestros volúmenes de ventas la falta de guanábana y mora que aparte de influir en la venta, también tubo incidencia en los costos ya que la poca fruta ofertada tuvo precios muy altos.

Mantenemos el programa de exportación, que consideramos que se está consolidando, con los dos clientes para el mercado español.

3.- PRODUCCION / COMPRAS

Considero que el problema mayor de la compañía, radicaba en el área de producción, al tener no solamente un mal ambiente de trabajo que nos obligó a realizar drásticos

cambios en el personal, sino en los procesos mismos, esto nos permitió mejorar el costo de producción al aumentar los kilogramos producidos con menos personal.

Se implementaron cambios en la remuneración del personal, con el objetivo de evitar problemas futuros con las entidades como el Seguro Social, y Ministerio de Trabajo.

Aumentamos el gasto en mantenimiento e incorporamos un contenedor que lo teníamos dañado.

Cambiamos el manejo de compras, y se establecieron parámetros claros (basados en presupuesto) para establecer el programa de compras, logrando un mejor balance entre presupuesto y flujo de caja. Es importante indicar que los rendimientos de la fruta también mejoraron en gran medida a las políticas con proveedores.

4.- DISTRIBUCION

Se realizó nuevos ajustes en el proceso de distribución (horarios, fechas de entrega y ruterros), para poder cubrir la entrega que tenemos en la actualidad, tanto en número de clientes como en volúmenes.

5.- FINANCIERO / ADMINISTRACION

Pago de la primera cuota del préstamo de Us 187.000,00 que incluyen capital e interés. así como el pago de los intereses mensuales hasta enero del 2007. quedando pendiente el saldo final a ser cancelado en el mes de febrero del 2007.

Se cambió la compañía que nos maneja la contabilidad, lo que nos ha permitido tener cifras reales y claras de la situación de la compañía, aunque estas también fueron algo tardías.

Atentamente


Javier Serrano L.
Gerente