

QUITO 01 DE MARZO DEL 2013

SEÑORES
JUNTA ACCIONISTAS
CALDERAS Y SERVICIOS DEL ECUADOR
CALSER S.A.
Presente.

REF. INFORME DE GERENCIA

DE MIS CONSIDERACION:

EN CUMPLIMIENTO DE LO DISPUESTO POR LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS DEL ECUADOR PRESENTO A USTEDES EL INFORME CORRESPONDIENTE A LAS ACCIONES DESPLEGADAS EN EL AÑO Y CORTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012.

- 1- ASPECTOS GENERALES DEL AÑO 2012
- 2- VENTAS DE REPUESTOS Y ORDENES DE TRABAJO
- 3- VENTA DE CALDEROS EN GENERAL
- 4- OTRAS VENTAS
- 5- PRESUPUESTO 2013

1. ASPECTOS GENERALES DEL AÑO 2012

EN RELACIÓN AL AÑO 2012 SE IMPUSIERON NUEVOS RETOS DE MEJORAR EL DESENVOLVIMIENTO LAS VENTAS TANTO DE QUITO Y GUAYAQUIL, ADEMÁS SE TRABAJÓ EN BAJAR LOS MONTOS DE GASTOS.

SE PRODUJO UN REALCE EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL EN RELACIÓN A LAS VENTAS DE REPUESTOS LO CUAL PRODUJO UN MEJOR MANEJO DE UTILIDAD AUNQUE EN RELACIÓN DE ORDENES DE TRABAJO DISMINUYO A LA MITAD. SE PRODUJERON MANEJOS DE CALDERAS TANTO EN QUITO COMO EN GUAYAQUIL PERO DICHO MANEJO SOLO SE REFLEJA EN LA CIUDAD DE QUITO YA QUE EL PERSONAL DE GERENCIA FUE EL QUE IMPULSO DICHS TRABAJOS.

LAS VENTAS DE REPUESTOS EN QUITO INCREMENTARON EN 8.18% CON DIFERENCIA DE GUAYAQUIL INCREMENTARON EN UN 20.29% AUNQUE EL VALOR REFLEJA UN AUMENTO DICHO VALOR NO ES SIGNIFICATIVO CON RELACIÓN AL MONTO DE CAPITAL MANEJADO EN EL CASO DE GUAYAQUIL. (DICHS VALOR DE VENTAS DE GUAYAQUIL APENAS LLEGA A CUBRIR LOS GASTOS DEL AÑO DE DICHA SUCURSAL.

QUITO • AV. LA PRENSA 558-771 Y VACA DE CASTRO • FÓN: 003-22530443 / 2297046 / 2291782 • EMAIL: sales@colmaquinas.com • Depto. Finanzas y Cont. GUAYAQUIL • DE LAS AMÉRICAS ENTRE COMMERCELLA Y PLAZA DAVÉN EDIF. EL BU CANERO Q# 4 • EMAIL: calser_guayaquil@colmaquinas.com TELEFAX 04-2383-562 / 074-2893-629 / 093-954082 / 080-496633 / 689-496593 / 086-516425

EN EL CASO DE LAS ÓRDENES DE TRABAJO, EL AÑO 2012 SE INCREMENTARON EN QUITO EN UN 71.20% Y EN GUAYAQUIL, VOLVIMOS A TENER EL MISMO PROBLEMA DE UN DECRECIMIENTO.

2. VENTAS DE REPUESTOS Y ÓRDENES DE TRABAJO

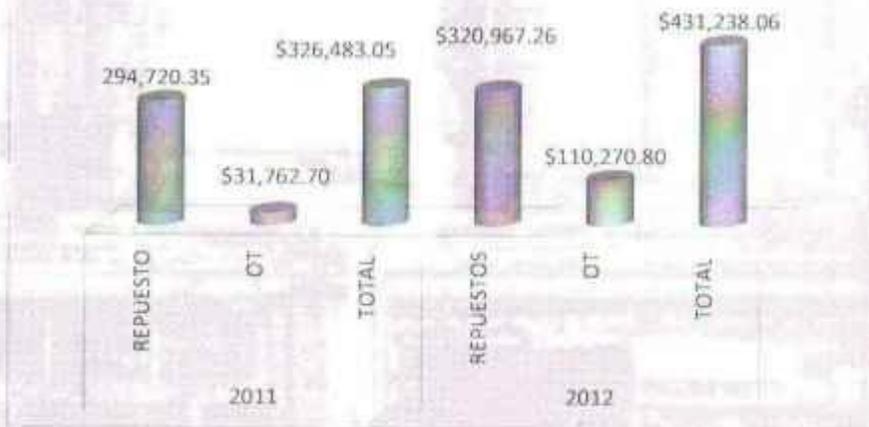
A) QUITO

LAS VENTAS DE REPUESTOS Y DE ÓRDENES DE TRABAJO EN QUITO SIGUEN SIENDO LA FUERZA QUE MANTIENE A LA SUCURSAL DE GUAYAQUIL, LOGRANDO TENER UN RESULTADO EN REPUESTOS DE \$320967.26 DÓLARES, DANDO UN PROMEDIO MENSUAL DE 26747.28 DÓLARES. ESTO MEJORA LA SITUACIÓN EN COMPARACIÓN AL AÑO ANTERIOR. DANDO UN INCREMENTO DE VENTAS DE UN 8.18%.

ÉSTO ESTABLECE QUE LA SUCURSAL DE QUITO CUMPLE CON LAS VENTAS DE LA EMPRESA EN ESTE AÑO EN RELACIÓN A ÓRDENES DE TRABAJO LAS CUALES GENERARON \$110270.80 DÓLARES LAS CUALES FUERON SUPERIORES AL AÑO PASADO CON UN 71.20%. (CABE ANOTAR QUE EL MANEJO DE CALDEROS GENERÓ EN ESTE EJERCICIO UNA VENTA DE 17124.78 DÓLARES EN CUATRO FACTURAS)

EL RESULTADO DEL AÑO EN VENTAS EN LA CIUDAD DE QUITO ARROJA UNA SUMA TOTAL DE \$431238.06 LA CUAL DA UN PROMEDIO MENSUAL DE 35936.50 DÓLARES. LO CUAL SOBREPASA EL PUNTO DE ESTABILIDAD ESTABLECIDO POR LA GERENCIA QUE ES DE \$27000.00 DÓLARES AMERICANOS.

COMPARATIVO 2011 VS 2012 QUITO



B) GUAYAQUIL

LAS VENTAS EN GUAYAQUIL NO NOS PERMITEN DESPEGAR COMO SE QUERÍA, PERO SI PRODUCEN UN PEQUEÑO MEJORAMIENTO AL AÑO PASADO. SE REALIZARON AJUSTES EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL PARA PODER ESTABLECER UN PUNTO DE EQUILIBRIO Y AUNQUE NO SE LOGRA CUMPLIR CON LO SEÑALADO POR LA GERENCIA, SE LOGRA MEJORAR MÍNIMAMENTE LAS VENTAS LO CUAL CASI LLEGA A CUMPLIR CON LOS GASTOS.

LAS VENTAS DE REPUESTOS EN GUAYAQUIL GENERARON \$ 169.799.04 DÓLARES MAYOR AL AÑO PASADO EN UN 20.30%.

LAS VENTAS DE ÓRDENES DE TRABAJO EN DICHA CIUDAD DECRECIERON Y DIO UN RESULTADO DE \$ 14787.00 DÓLARES LO CUAL TUVO UN DECREMENTO DE UN 49.93%. SIENDO ESTE UNA DISMINUCIÓN ALTA NO GENERO MUCHA PERDIDA YA QUE LA UTILIDAD GENERADA POR ORDENES DE TRABAJO EN ESTE CASO ES MUCHO MENOR A LA UTILIDAD POR VENTA DE REPUESTOS.

EL RESULTADO DEL AÑO EN VENTAS TOTALES EN GUAYAQUIL DIO \$ 184591.04 DÓLARES GENERANDO UN PROMEDIO MENSUAL DE 15382.59 DÓLARES, LO CUAL CUBRE LOS GASTOS OPERATIVOS PERO NO CON EL CUPO MENSUAL ASIGNADO POR LA GERENCIA. DICHO RESULTADO GENERO UN INCREMENTO DEL 10.69% EN RELACIÓN AL AÑO PASADO.

COMPARATIVO VENTAS 2011 VS 2012 GUAYAQUIL



COMPARATIVO TOTAL VENTAS 2011 VS

2012

\$499,683.54

\$616,449.00



3. VENTAS DE MANEJO DE CALDERAS EN GENERAL.

EN RELACIÓN AL MANEJO DE CALDERAS TUVO UN REALCE EN ESTE AÑO YA QUE PARTE DE LA COMPETENCIA TUVO PROBLEMAS CON SUS FIRMAS O REPRESENTADAS Y LA VENTA DE CALDERAS DE SEGUNDA DISMINUYO EN EL MERCADO, ESTO PERMITO EL MANEJO DE CUATRO CALDERAS DOS DE LAS MISMAS EN LAS CERCANÍAS A GUAYAQUIL Y DOS EN QUITO.

LOS RESULTADO DE MANEJO DE CALDERAS ARROJÓ UN RESULTADO DE \$ 17124.78 DÓLARES. INVOLUCRADOS EN EL RESULTADO DE ORDENES DE TRABAJO.

4. OTRAS VENTAS.

EN ESTE AÑO NO PUDIMOS TENER OTRA CLASE DE VENTAS PERO FIGURATIVAMENTE YA SE COMENZÓ A REALIZAR VÍNCULOS PARA GENERAR PRESENCIA EN EL PÓRTAL DE COMPRAS PÚBLICAS.

5. PRESUPUESTO Y PLANIFICACIÓN AÑO 2013

EN EL PRESUPUESTO DEL AÑO 2013 TENDREMOS QUE SER MAS DINÁMICOS EN LAS IMPORTACIONES PARA LOGRAR MEJORAR LA VENTAS TANTO DE QUITO COMO DE GUAYAQUIL.

EL MANEJO MÍNIMO DE VENTAS EN LA SUCURSAL DE QUITO SERÁ DE \$32000.00 DÓLARES MENSUALES PARA PODER TENER UN PUNTO DE EQUILIBRIO Y QUE LA EMPRESA NO

CALSER

Calderas y Servicios del Ecuador S.A.

COLMAQUINAS

50 años

QUITO • AV. LA PRENSA 1508 • 11 Y VACA DE CASTRO • TEL: (593) 2 2510441 / 2297706 / 2297702 • EMAIL: calser@colmaquinas.com / calser@andino.net.ec
GUAYAQUIL • DE LAS AMÉRICAS ENTRE COMTE RINELLA Y PLAZA DANIEL EDIÉ EL BUCANERO C/ # 4 • EMAIL: calser.guayaquil@colmaquinas.com
TELEFAX: (04) 2283-583 / (074) 2333-829 / (093) 9540962 / (099) 4066633 / (088) 4960083 / (086) 516425

PRESENTE GANANCIAS EQUILIBRADAS; MIENTRAS QUE EN GUAYAQUIL TENDRÁN QUE MANEJAR UN MONTO MÍNIMO DE \$18000.00 DÓLARES MENSUALES PARA MANTENERSE SIN PERDIDAS Y TENER UNA UTILIDAD MEJOR. TOMANDO EN CUENTA LA SUMA DE LOS DOS RUBROS DE VENTAS TANTO QUITO COMO GUAYAQUIL SUMARÁN UN MONTO DE \$50000.00 DÓLARES MENSUALES LO CUAL GENERA UN TOTAL DE VENTAS AL AÑO DE 600000.00, ESTE ES UN MONTO MENOR AL DEL AÑO PASADO PERO GENERA UNA UTILIDAD ESTABLE. MÁS LOS CAMBIOS INTERNOS Y LA REDUCCIÓN DE GASTOS DAN COMO RESULTADO UN PUNTO ESTABLE DE LA EMPRESA LA CUAL COMENZARÁ A GENERAR YA UNA MEJOR UTILIDAD CON EL PASAR DEL LOS AÑOS.

CABE RECALCAR QUE SI LA EMPRESA TUVIERA LOS RECURSOS PARA UNA INFRAESTRUCTURA MAYOR Y UN INCREMENTO DE CAPITAL DE TRABAJO PARA DIVERSIFICAR LÍNEAS Y PROYECTOS. LA EMPRESA TENDRÍA UN CRECIMIENTO RÁPIDO Y PODRÍA TENER GRANDES UTILIDADES EN CORTO PLAZO.

SE ESTA REALIZANDO ESTUDIOS PARA QUE CALSER S.A. DEJE DE IMPORTAR ALGUNOS PRODUCTOS Y LOS COMIENZE A FABRICAR A NIVEL NACIONAL YA QUE LA IMPORTACIÓN DE MATERIA PRIMA NOS AHORRARÍA 5% DE SALIDA DE CAPITAL DE DICHO PRODUCTO Y NO TENDRÍAMOS QUE PAGAR EL 30% DE ARANCEL DEL MISMO. ESTO NOS PERMITIRÍA PAGAR LA MAQUINARIA EN CORTO TIEMPO Y DESPUÉS DE ELLO GENERARÍA UTILIDAD, VENTA, SERVICIO Y DIVERSIFICACIÓN DE PRODUCTOS.

EN ESTE AÑO TAMBIÉN SEGUIREMOS CON LA PLANIFICACIÓN DE LAS NORMAS NIIFS Y SUS DEBIDAS CAPACITACIONES PARA PODER ESTABLECER LAS NUEVAS PAUTAS DE TRABAJO PARA EL AÑO EN CURSO Y LOS AÑOS SUBSIGUIENTES.

ES NECESARIO DETERMINAR LOS PUNTOS DE OPERACIÓN DE LA DIVERSIFICACIÓN DEL MERCADO Y LA INTEGRACIÓN DE LAS VENTAS AL ESTADO, YA QUE LAS MISMAS SON LAS QUE PODRÍAN DEJARNOS GRANDES UTILIDADES.

YA SE ESTÁ TENIENDO CONVERSACIONES CON EMPRESAS EN ASIA, MÉXICO ENTRE LUGARES PARA MEJOR DE OTRAS LÍNEAS LAS CUALES PODRÍAN DAR UN EMPUJE CONSIDERABLE, PERO ANTES DE REALIZAR UNA GRAN IMPORTACIÓN SE TENDRÁ QUE REALIZAR PEQUEÑAS IMPORTACIONES PARA PODER HACER CONOCER LAS LÍNEAS Y DESTACAR LOS PRODUCTOS EN EL MERCADO.

LOS PRODUCTOS SON

TUBERÍA PARA VAPOR.
CORDONES Y CINTAS DE FIBRA DE VIDRIO
CORDONES Y CINTAS DE FIBRA CERÁMICA
CORDONES Y CINTAS PTFE
CORDONES Y CINTAS GRAFITADAS





Calderas y Servicios del Ecuador S.A.

QUITO ● Av. LA FRESCA 1561 Y VACA DE CASTRO ● FÓN: (593) 2 2530463 / 2297046 / 2291792 ● EMAIL: calser@colmaquinas.com - colser@hondanet.net
GUAYQUIL ● DE LAS AMÉRICAS ENTRE COSME REBELLA Y PLAZA DÍAZ VÉZ G. ● FÓN: calser_guayaquil@yahoo.com
TELÉFAX: 04-2390-563 / 074-2393-624 / 092-954062 / 089-826613 / 089-496351 / 089-516425

LAMINAS DE MATERIAL PARA PRODUCIR
EMPAQUE FLEXIMETALICOS PARA TUBERÍA Y CALDERAS
ROLLOS DE PERLITA
MATERIAL PREFORMADO PERLITA.
MAQUINAS

ESTE AÑO SE PLANIFICA LA VENTA DE UN MÍNIMO DE TRES CALDERAS LAS CUALES NOS AYUDARÁN A SALIR A FLOTE Y DICTAMINAR UNA MEJOR POSTURA DE ATAQUE RESPECTO A LAS NUEVAS LÍNEAS QUE MANEJARÍAMOS.

AGRADECIENDO LA OPORTUNIDAD Y ESPERANDO CUMPLIR CON LAS EXPECTATIVAS DE NUEVO AÑO.

ATENTAMENTE.

Arunas Grigaliunas
GERENTE GENERAL

