H5629

INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE "CITACARSA INTERNACIONAL DE TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA RUTA DE CONDORES SA" A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO /FISCAL 2008.

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Socios y de manera especial a los trabajadores de CITACARSA por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-

El año 2008 estuvo caracterizado por el vaivén económico derivado del nuevo modelo de desarrollo implementado por el gobierno del Presidente Rafaela Correa y plasmado en la Nueva Constitución de la Republica. A este hecho, se suman las modificaciones y creación de nuevas leyes realizadas por la Asamblea Constituyente y la Comisión Legislativa. A nivel externo la crisis financiera generada en Estados Unidos causo estragos en la economía mundia, fenómeno del cual el Ecuador no ha podido abstraerse y ha tenido que enfrentar un nuevo escenario con restricciones de liquidez tanto para el sector publico como para el privado dentro de ello incluido el transporte .

El año 2008 se cierra con un índice de confianza empresarial de 80,2 puntos, uno de los valores más bajos de los últimos dos años y comparable con aquellos registrados durante la crisis financiera del país en el año 1999. Así lo revela los diversos indicadores económicos que estuvieron presentasen le país.

De acuerdo con proyecciones, la crisis mundial podría tener un costo de aproximadamente $24 billones y representar la perdida de mas de 20 millones de empleaos en todo el mundo incluido nuestro maravilloso Ecuador.

Bajo este escenario, el 80% de los empresarios se muestran menos optimistas sobre el desempeño de la economía local en comparación con el año anterior, y consideran que los sectores agrícolas, de consumo, servicios y petróleo serán los más afectados durante el 2009.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
11 MAYO 2009
OPERADOR 8
CAU

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2008 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de Citacarsa.

2.4.- Mover volúmenes de cargas superiores al 2007 a fin de obtener utilidades mejores, con el objeto que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa con la finalidad de optimizar las actividades comerciales y operativas de la empresa.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el campo del transporte.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo ha mantener la buena imagen y el prestigio de Citacarsa.

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Socios celebrada en él Periodo; el cumplimiento a cabalidad de las areas operativas financieras y administrativas de la compañía es el aspecto sobresaliente en el periodo económico 2008.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

4.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2008, considerando la difícil situación económica de las empresa de las transporte terrestre como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos.

4.3.- Se promociono el servicio a clientes en la ciudad de Tulcán.

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa (RUC-PATENTES-CAMARA DE COMERCIO) a fin de dar cumplimiento con la normativa legal

ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas con las aduanas colombianas y ecuatorianas a fin de clarificara la verdadera situación Operativa de Citacarsa.

4.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía adquirimos equipos de oficina y muebles y enseres en la ciudad de Tulcán con la finalidad que el nombre de Citacarsa se mantuviera dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se actualizo y se renovó las membrecias en la Cámara de Comercio.

5.3.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo.

5.4.- Se realizo visitas a nuestros clientes con la finalidad de mejorara las relaciones cliente-empresa.

5.5.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de transporte y aduana, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.6.- Continuamos con las conversaciones con empresas similares con el hermano país de Colombia con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

6.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de Traninterecuador se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) si consideramos la utilidad obtenida en el ejercicio actual 2008 (16.541,04), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que biene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

6.1.- Índice de Liquidez

2007 1,80 2008 2,58

Por cada dólar de deuda, disponemos en el corto plazo de 2,58 para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo las cuentas por cobrar las mismas que sé efectivizaran en el corto plazo (hasta de un año).

6.2.- Capital de trabajo

2007 7.621,47 2007 19.927,26

CITACARSA dispone de un capital operativo razonable para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en sus cuentas por cobrar a clientes.

6.3.- Margen de Utilidad Neta

2007 12,97% 2008 10,39%

La utilidad neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa el 10.39%. Índice aceptable si considerando que en dolarizacion el promedio de utilidad de las empresas transportadoras alcanza al 3%

6.4.- Rendimiento del capital

2007 19,28 2008 2,06

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los socios (8.000,00) alcanza el 2.06 veces, índice razonable, si consideramos que nos hemos ganado en el año 2008 un 2.06 veces del capital invertido en la empresa.

7.- DESTINO DE LAS UTILIDADES

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por CITACARSA en el año 2008 han dado como resultado una utilidad de 16541.04 dólares de los cuales procedemos a distribuir conforme a la conciliación tributaria emitida por el Servicio de Rentas Internas:

15% Trabajadores	0
25% Impuesto a la Renta	4.135.26
10% reserva legal (diferencia)	1240.58

La diferencia restante la distribuiremos entre los socios.

8.- RECOMENDACIONES

8.1.- Buscar las alternativas necesarias para incrementar los clientes, buscando caminos óptimos para que los fletes se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto

acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

8.2.- Realizar visitas permanentes a clientes de las diversas ciudades de nuestro país, a fin de mover un mayor volumen de carga, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

8.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua entre compañías similares en Colombia, a fin que las operaciones y el incremento de clientes sea optimo.

8.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de CITACARSA, con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de CITACARSA, los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.

ECO. GUILLERMO POZO
GERENTE GENERAL CITACARSA COMPANIA INTERNACIONAL DE TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA RUTA DE CONDORES SA