

INFORME QUE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DEL CONSORCIO QUITOFLORES S.A., PRESENTA AL DIRECTORIO Y A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA, DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2006.

Señores Accionistas:

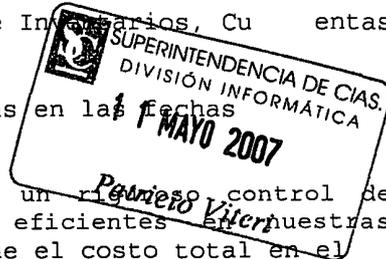
De acuerdo con la obligación establecida en el Artículo 273 numeral 2 de la Ley de Compañías y de las disposiciones constantes en los estatutos del Consorcio Quitoflores S.A., cúpleme en presentar a conocimiento, consideración y aprobación del Directorio y de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, el informe de las labores puestas en práctica y desarrolladas en el año 2006, las mismas que estuvieron enfocadas a conseguir todas las metas y objetivos planteados para este año.

El informe lo dividiré en cinco partes, las que son las siguientes:

- 1.- Manejo Administrativo
- 2.- Manejo de Plantaciones y Producción
- 3.- Manejo Laboral
- 4.- Ventas y Exportaciones
- 5.- Movimiento Económico y Financiero

#### MANEJO ADMINISTRATIVO

- La Administración a través de sus directivos se ha empeñado en contratar al personal idóneo y capacitado a efectos de lograr una mayor eficiencia en la dirección de la empresa, obteniendo de esta manera un mejor servicio tanto al cliente externo como al cliente interno, una mejor relación comercial, oportuna adquisición de implementos, materiales, insumos, herramientas, etc., para satisfacer las necesidades de la empresa, y la atención oportuna a las obligaciones y operaciones bancarias y de proveedores.
- Todas las políticas dictadas por la Administración de Quitoflores S.A., han sido formuladas de acuerdo a los lineamientos dados por los accionistas, buscando obtener una mayor eficiencia y control en el manejo administrativo.
- Se ha mantenido un buen manejo y control de Inventarios, Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar.
- Las obligaciones fiscales han sido cumplidas en las fechas previstas para el efecto.
- En este año se ha continuado realizando un riguroso control de costos que nos ha permitido ser más eficientes en nuestras actividades, consiguiendo de esta manera que el costo total en el 2006 tuvo una reducción significativa del 6.77% en relación con el 2005.
- La materia prima del 2006 frente al 2005, tuvo un incremento del 9.05%, debido a que el clima no nos favoreció, ya que fue el año





# QUITOflores

mas lluvioso desde que estoy a cargo de la administración de la compañía, y se debió fumigar mas de lo acostumbrado para prevenir enfermedades en las plantas

- En lo referente a Otros Gastos de Producción estos tuvieron una disminución del 14.05%, lo que demuestra que nuestro control de costos ha sido muy eficaz y eficiente
- El consumo de energía disminuyó en 11.65% con relación al año anterior, debido múltiples controles implementados.
- La empresa ha continuado prestando su apoyo a las labores sociales y deportivas en beneficio de sus trabajadores, tal es el caso del campeonato interno de deportes, agasajo de Navidad para los niños de los trabajadores, fiesta de Navidad para los trabajadores, paseo motivacional por terminación de Valentín, día del trabajador.
- A la comunidad se la ha seguido apoyando con la cancelación del 30% del sueldo del Médico del dispensario, y a la Policía, entregándoles quincenalmente combustible para sus vehículos.

## MANEJO DE PLANTACIONES Y PRODUCCION

- Ha sido preocupación constante de la administración el tener adecuadamente abastecida la bodega de la Plantación con los materiales e insumos necesarios para obtener mayor productividad, sanidad y calidad en las plantas.
- Se ha manejado la plantación de tal manera que la producción de los pinches programados coincida con las épocas de mayor demanda en el mercado, persiguiendo de esta manera evitar tener exceso de flor en temporadas bajas de mercado.
- Las 1.5 hectáreas sembradas con la variedad Forever Young, entraron en producción la fecha prevista, pero lastimosamente por el clima tuvieron un ataque de botritis, lo que incidió en su calidad y por ende en su venta
- Se han realizado muy pocos cambios de variedades por la simple razón de maximizar la producción.

## MANEJO LABORAL

- Se ha motivado adecuadamente a los trabajadores dictándoles charlas en las que se ha puesto énfasis sobre el control de costos, mejoramiento de productividad, etc.
- Las obligaciones patronales con los trabajadores han sido debidamente cumplidas, en lo que se refiere al pago de sueldos, salarios y remuneraciones como con las obligaciones con el IESS.
- La Compañía sigue proporcionando a los trabajadores el transporte gratuito, que les traslada desde su lugar de residencia a la Plantación y viceversa.

- Al personal se le ofrece diariamente el desayuno en forma gratuita, el almuerzo tiene un costo simbólico para los trabajadores, y en el caso de que se requiera laborar horas suplementarias se les ofrece un refrigerio a estas personas.
- A todos los trabajadores se le ha dotado de uniformes y equipos de protección como: botas, guantes, mascarillas, delantales.

## VENTAS Y EXPORTACIONES

- Las ventas netas en el año 2006 fueron de US\$ 2.092.775, cifra que es menor a la del año anterior en un 10.81%, esto debido a que por situaciones climáticas se vio reducida sustancialmente nuestra producción
- Los créditos por calidad, reclamos o descuentos de los clientes tuvieron un incremento del 79.91% frente a 1 año anterior, debido a que el clima incidió en la calidad de nuestra flor especialmente en la variedad Forever Young

## MOVIMIENTO ECONOMICO FINANCIERO

- En este año el Estado de Resultados muestra una pérdida neta de US\$ 200.160.07, la que se produce principalmente por reducción que tuvimos en las ventas US\$ 253.675.00, por las depreciaciones que suman un valor de US\$ 433.006.87, y cartera incobrable de años anteriores por US\$ 50.545.13, sin estos rubros la compañía tendría una utilidad operativa de US\$ 537.067.00, lo que significa que la operación de la Compañía se financia sola.
- El Balance General muestra un valor de activos de US\$ 3.885.457.94, mientras tanto el Patrimonio se sitúa en US\$ 2.473.269.02, valor que incluye el Aporte para Futura Capitalización. El valor de activos y del patrimonio es inferior al del año pasado, debido a la pérdida obtenida este año.
- Nivel de endeudamiento, el endeudamiento bancario al 31 de diciembre del 2006 es de US\$ 55.000.00 lo que significa una disminución del 93.68% con relación al año anterior.

Para el año 2006, queremos ser mas rigurosos en el control de costos de manera que podamos seguir manteniéndonos en los primeros lugares de la floricultura ecuatoriana.

Hemos emprendido una serie de acciones para contrarrestar la no firma del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos de Norteamérica, de tal manera de seguir con éxito en el sector floricultor.

Quiero dejar expresa constancia de reconocimiento a la Junta General de Accionistas del Consorcio Quitoflores S.A. por la confianza y apoyo demostrado, en todo momento a nuestra labor, lo cual nos ha estimulado para el cumplimiento de los objetivos trazados a inicios de año.

De igual manera mi agradecimiento a nuestro vicepresidente de producción, funcionarios, técnicos, personal administrativo y trabajadores, que con dedicación y cumplimiento han contribuido a



# QUITOflores

llevar adelante el mejoramiento de los cultivos y a incrementar la producción y mantener controles adecuados, los que nos permitirá estar siempre a la vanguardia del sector floricultor del País.

Atentamente,

Alberto Cantillana  
PRESIDENTE EJECUTIVO